

الجمهورية الإسلامية الموريتانية



وزارة الشؤون الاقتصادية وترقية القطاعات الإنتاجية

جهة إينشيري

الإستراتيجية الجهوية للنمو المتسارع والرفاه المشترك لإينشيري

خطة العمل 2023-2025



Mise en œuvre par :

giz Deutsche Gesellschaft
für Internationale
Zusammenarbeit (GIZ) GmbH



جدول المحتويات

ملخص تنفيذي.....	5
خلاصة التشخيص.....	18
أ- الرؤية والأهداف والتوجهات.....	29
1. الرؤية.....	29
2. التوجهات والأهداف.....	30
ب. خطة العمل 2023-2025.....	31
1. المركز الاستراتيجي 1: تعزيز نمو قوي ومستدام وتشاركي.....	31
الورشة 1: تعزيز نمو متنوع.....	31
1. ترقية الصناعات الاستخراجية ودفع القطاع الصناعي.....	31
2. دمج صيد الأسماك في اقتصاد الجهة وتأمين المنتجات البحرية والحفاظ على التراث البحري.....	36
3. ترقية التجارة.....	37
4. ترقية زراعة انتاجية وتنافسية ومستدامة.....	38
5. مضاعفة عائدات الثروة الحيوانية.....	41
6. ترقية صناعة تقليدية ذات بعد ثقافي متميز ومدر للدخل والتشغيل.....	42
7. إعادة تنشيط السياحة وتطويرها.....	43
الورشة 2: البيئة والحد من الكوارث.....	43
1. المسؤولية المجتمعية لشركات استغلال الموارد الطبيعية.....	43
2. البيئة والتنمية المستدامة.....	45
3. تسيير الكوارث والطوارئ.....	46
الورشة 3: تعزيز البنية التحتية الداعمة للنمو الاقتصادي.....	46
1. البنية التحتية للطاقة.....	47

2. البنية التحتية للتجهيزات والنقل 47
3. البنية التحتية للمياه والصرف الصحي 48
4. البنية التحتية المتعلقة بالتقنيات الحديثة 50
5. البنية التحتية المتعلقة بالمباني والمرافق العامة والإسكان والعمران 52
2. **المرتكز الاستراتيجي 2: تنمية رأس المال البشري والولوج إلى الخدمات الاجتماعية القاعدية 53**
- الورشة 4: تحسين الولوج إلى التعليم والتكوين المهني وجودتهما 53
1. التعليم ما قبل المدرسي 53
2. التعليم الابتدائي والثانوي 54
3. التعليم العالي 57
4. التعليم الأصلي ومحو الأمية 58
- الورشة 5: تحسين ظروف الولوج إلى الخدمات الصحية 58
1. حكاما المنظوة الصحية 59
2. البنية التحتية والتجهيزات 62
- الورشة 6: ترقية التشغيل والشباب والثقافة وسمود الفئات الأكثر هشاشة 63
1. ترقية التشغيل المنتج والعمل اللائق 63
2. ترقية وحماية الشباب 64
3. تعزيز الحماية الاجتماعية 65
4. تعزيز الأمن الغذائي والتغذوي 66
3. **المرتكز الاستراتيجي 3: تعزيز الحكامة بكافة أبعادها 68**
- الورشة 7: الحكامة السياسية والأمن واللامركزية 68
1. الأمن والسلام واللحمة الاجتماعية 68
2. اللامركزية والتنمية المحلية 69

الورشة 8: حقوق الإنسان والعدالة ورقابة المواطن للعمل العمومي.....	70
1. تعزيز العدالة.....	70
2. رقابة المواطن على العمل العمومي وتطوير منظمات المجتمع المدني ووسائل الإعلام.....	71
الورشة 9: الحوكمة الإدارية والاقتصادية والمالية والاستفادة من العائد الديمغرافي.....	72
1. منظومة تخطيط التنمية.....	72
2. الاستفادة من العائد الديمغرافي.....	73
ج. آليات التنفيذ.....	75
1. الآلية المؤسسية للقيادة والتنسيق.....	75
2. آليات التخطيط.....	76
3. أدوار ومسؤوليات الأطراف المعنية.....	76
4. آليات مشاركة السكان.....	77
د. متابعة وتقييم الإستراتيجية الجهوية للنمو المتسارع والرفاه المشترك.....	78
1. الآلية المؤسسية.....	78
2. مؤشرات المتابعة.....	79
3. أدوات الإبلاغ.....	91
هـ. تحديد أولويات أهداف إنشيري للتنمية المستدامة.....	92
1. منهجية تحديد أولويات أهداف التنمية المستدامة وغاياتها.....	92
2. جدول تحديد أولويات أهداف التنمية المستدامة.....	94
و. مصفوفة خطة العمل 2023-2025.....	103



قائمة الجداول

- الجدول رقم 1. مؤشرات خطة عمل الاستراتيجية الجهوية للنمو المتسارع والرفاه المشترك 2023-2025 80
- الجدول رقم 2. ملخص لنتائج تحديد أولويات أهداف التنمية المستدامة المختارة 92
- الجدول رقم 3. التسلسل الزمني لخطة عمل الإستراتيجية الجهوية للنمو المتسارع والرفاه المشترك للفترة 2023-2025 104
- الجدول رقم 4. توزيع تمويل الإستراتيجية الجهوية للنمو المتسارع والرفاه المشترك 2023-2025 حسب الورشة والمركز الإستراتيجي 123
- الجدول رقم 5. الميزانية التفصيلية لخطة عمل الاستراتيجية الجهوية للنمو المتسارع والرفاه المشترك للفترة 2023-2025 125

ملخص تنفيذي

بالرجوع إلى الرؤية العامة لإستراتيجية النمو المتسارع والرفاه المشترك 2016-2030، تركز رؤية الإستراتيجية الجهوية للنمو المتسارع والرفاه المشترك لإينشيري على تحقيق أهداف إستراتيجية النمو المتسارع والرفاه المشترك على المستوى الجهوي من خلال إستراتيجية تستجيب للتحديات والأولويات والاحتياجات التنموية لهذه الولاية. إنها رؤية استشرافية تنطلق من الاعتراف بمؤهلات وإمكانات الولاية والحاجة إلى تقييمها من خلال تدابير طموحة وإجراءات تمكن من إزالة المعوقات المتعددة. وتنبع الرؤية من إدراك الخصائص الطبيعية والفرص المعدنية والإيكولوجية والطاقوية للولاية. كما تسعى للاستجابة لخصوصياتها ومواءمتها مع رهانات التنمية التي تميزها.

وتنطلق من ملاحظة تعدد أبعاد إشكاليات التنمية في الولاية، وبالتالي تقترح معالجة اقتصادية واجتماعية وبنية تحتية ومؤسسية لتعزيز التنمية المستدامة للولاية انسجاماً مع إستراتيجية النمو المتسارع والرفاه المشترك. تستند رؤية الإستراتيجية الجهوية للنمو المتسارع والرفاه المشترك على الطموح لتقديم وثيقة للتخطيط الاستراتيجي؛ تشكل إطاراً لتحديد الأهداف وانسجام إجراءات التنمية الجهوية بما يحقق النجاح والاستغلال الأمثل للموارد. وأخيراً، تبني رؤية الإستراتيجية الجهوية للنمو المتسارع والرفاه المشترك على بروز مجتمع يمكن فيه للمواطنين الأكثر هشاشة على وجه الخصوص أن يلعبوا ويمارسوا حقوقهم السياسية والاجتماعية والاقتصادية بشكل كامل. مجتمع كرامة ومساواة بين الجنسين يقدم لسكان إينشيري وخصوصاً الضعفاء منهم إمكانيات العيش بكرامة والخروج من دوامة الفقر والهشاشة.

تتميز جهة إينشيري بمقدرات معدنية هائلة لا يزال تثمينها ضعيفاً بسبب العديد من العوامل من أهمها: الملامح الديموغرافية ومخطط احتلال لفضاء متحضر في الغالب، وقاعدة محدودة للموارد الطبيعية والحاجة الماسة لتطوير البنية التحتية. وبالتالي، فإن الرؤية المعتمدة لهذه الإستراتيجية الجهوية تتمثل في بروز قطب للتنمية والنمو الاقتصادي في أفق 2030 في هذا الجزء من التراب الوطني.

تتجسد الرؤية في ستة (6) أهداف كبرى هي:

☞ خفض نسبة اتساع الفقر والفقر المدقع بـ 50% على الأقل بحلول عام 2030،

- ☞ تشجيع النمو الاقتصادي الشامل للولاية من خلال تهيئة الفرص الاقتصادية وتحقيق الاستفادة القصوى من الاستثمارات العمومية في القطاعات الإنتاجية؛
- ☞ ترقية التنمية الاجتماعية من خلال الاستثمار في رأس المال البشري، وضمان الإنصاف في الولوج للخدمات الاجتماعية الأساسية، وتنمية المصادر البشرية؛
- ☞ تطوير البنى التحتية الداعمة للنمو من أجل استغلال المقدرات المعدنية والطاقة للولاية؛
- ☞ ترقية تنمية حضرية متوازنة تعزز مكافحة الهشاشة والإقصاء في الوسط الحضري؛
- ☞ تعزيز وتقوية قدرات الصمود لدى السكان من خلال التسيير المعقلن للموارد وتأمين الموارد الطبيعية،
- ☞ تعزيز قدرات الإدارات العمومية والمجلس الجهوي والبلديات والفاعلين المحليين في مجال قيادة ومتابعة وتنفيذ التدخلات العمومية من منظور ترشيد الاستراتيجيات وبرامج التنمية وتحسين آثارها

المركز 1: ترقية نمو قوي ومستدام وشامل

الورشة 1: ترقية نمو متنوع

التدخل 1: ترقية الصناعات الاستخراجية ودفع القطاع الصناعي

في إطار ترقية الصناعات الاستخراجية، يتم التركيز على تنفيذ الأعمال المتعلقة بمجالات التدخل التالية:

- تحسين المعرفة بالمقدرات المعدنية في ولاية إينشيري؛
- إشراك المجموعات المحلية في قرارات تسيير العائدات الاجتماعية والاقتصادية للاستغلال المعدني؛
- حماية البيئة بكافة أشكالها في إطار أنشطة التعدين الصناعي التي تسبب اضطرابات بيئية بمختلف أنواعها والتي يعتبر التكفل بها ضروريا للتنمية المستدامة؛
- تحسين تسيير الانعكاسات البيئية التي تعزى إلى الاستغلال المعدني الحرفي للذهب؛
- تحسين تسيير التلوث وتسمم مواقع الاستغلال المعدني؛
- تعزيز القدرات البشرية؛
- تحسين تزويد اكجوجت بالمياه؛

- تعزيز البنية التحتية الطاقوية لتلبية احتياجات مشاريع التعدين الصناعية الحالية والمستقبلية؛
- مراجعة وتنفيذ خطة إغلاق منجم أكجوجت؛
- تحسين تسيير المقالع الحرفية؛
- تحسين ظروف تسويق الذهب الحرفي.

التدخل 2: دمج صيد الأسماك في اقتصاد الجهة، وتثمين المنتجات البحرية وحماية التراث البحري

تشتهر منطقة إنشيري الشاطئية باحتوائها على مقدرات سمكية معتبرة، وقد تم تعزيزها في السنوات الأخيرة بإنجاز بنية تحتية هامة متمثلة في ميناء ثانيت. وتتعلق الأعمال المقررة في خطة عمل الاستراتيجية الجهوية 2023-2025 بـ:

- دمج نشاط الصيد البحري في التنمية المحلية وخاصة من خلال زيادة عائداته الاقتصادية والاجتماعية؛
- إقامة قطب تنموي في ثانيت؛
- عمليات دعم هادفة لتعاونيات الصيد البحري.

التدخل 3: ترقية التجارة

تمثل التجارة إحدى الأنشطة الأساسية في اقتصاد ولاية إنشيري. وهي ضعيفة التنظيم، ومتركة للنشاط غير المصنف ومبادرة ضعاف الفاعلين. وفي إطار الاستراتيجية الجهوية في إنشيري، يرمي العديد من الأعمال إلى هيكلة أفضل لأسواق الولاية، وتعزيز قدرات الفاعلين في حماية المستهلكين فضلا عن قدرات الممثلين الجهويين لإدارة التجارة الداخلية ومنظومة حماية المستهلك ومحاربة التحايل، من أجل ترقية التجارة.

التدخل 4: ترقية زراعة انتاجية تنافسية ومستدامة

يوجد العديد من المعوقات التي تواجه تطوير الزراعة في إنشيري وتشكل إزالتها مكونا رئيسيا في الاستراتيجية الجهوية للتنمية. وفي هذا الإطار، سيتم تنفيذ الأعمال المناسبة للاستغلال المستدام للمناطق الزراعية بالولاية. وتندرج هذه الأعمال في مجالات التدخل التالية:

- تحسين حبس المياه على مستوى مختلف مناطق الإنتاج خلف الحواجز والسدود؛

- التسيير الرشيد للمياه على مستوى حدائق الخضروات وواحات النخيل؛
- تأمين الإنتاج ضد تسبب الحيوانات؛
- تنفيذ الدعم والارشاد والتأطير الهادف من أجل إنتاجية أكبر للمحاصيل المزروعة.

التدخل 5: مضاعفة عائدات قطاع التنمية الحيوانية

لتمكين التنمية الحيوانية من لعب الدور المنوط بها في إطار تنمية إنشيري عبر المساهمة بطريقة أكثر استدامة في النمو الاقتصادي للجهة، من المقرر التدخل على مستوى العديد من المحاور، سعياً لتنفيذ أعمال هادفة لتطوير وترقية التنمية الحيوانية. ويتعلق الأمر بـ:

- تحسين الصحة الحيوانية؛
- تطوير البنية التحتية لدعم تطوير التنمية الحيوانية؛
- تحسين سقي الماشية؛
- تعزيز قدرات المصالح الجهوية المكلفة بدعم وتطوير التنمية الحيوانية.

التدخل 6: ترقية صناعة تقليدية ذات بعد ثقافي متميز ومدّر للدخل والتشغيل

سعياً لترقية الصناعة التقليدية، في إطار خطة عمل الإستراتيجية الجهوية لإنشيري من المقرر تنفيذ العديد من الأعمال لتمكين هذا القطاع من المساهمة في التنمية الاقتصادية والاجتماعية للجهة. وبالتالي، من المتوخى تطوير البنية التحتية للصناعة التقليدية، وتعزيز قدرات الحرفيين وتنظيم التظاهرات والمعارض الجهوية من أجل ترقية الصناعة التقليدية.

التدخل 7: إعادة تنشيط السياحة وتطويرها

سيتم تطوير المقدرات بشكل أكبر بهدف جعل إنشيري وجهة مفضلة على مستوى البلد. وفي هذا الإطار سيتم تنفيذ أعمال في مجال الاتصال وترقية الاستثمارات من أجل النهوض بالسياحة.

الورشة 2: البيئة والحد من الكوارث

التدخل 1: المسؤولية المجتمعية لشركات استغلال الموارد الطبيعية

في إطار هذا التدخل، يتمثل الهدف المقصود في تامين مساهمة القطاع الاستخراجي في الرفاه الاجتماعي عبر تحسين ظروف عمل ومعيشة العمال المحليين، وزيادة المبالغ المخصصة للتنمية المحلية (الصحة والتعليم والمياه والطاقة، إلخ) في مناطق الاستغلال المعدني بالولاية، ومنح الأولوية في التشغيل للمتشرحين المحليين، والتحسيس والاتصال حول المشاريع الاجتماعية التي تنفذها شركات الاستغلال فضلا عن تمويل المشاريع الاجتماعية (التعليم والصحة ومياه الشرب والطاقة) والبنية التحتية.

التدخل 2: البيئة والتنمية المستدامة

تشكل ولاية إنشيري موقعا لأنشطة هامة في مجال التعدين بالإضافة إلى الاستغلال المعتبر لمقالع الحجارة وتحتوي على مناطق استخراج الصخور المتوهجة في إطار الأنشطة الحرفية للتنقيب عن الذهب.

تؤثر هذه الأنشطة الاستخراجية على البيئة الطبيعية، وتخل بالمناظر الطبيعية ويمكن أن تكون مصدراً لانبعاثات الغبار وغازات الاحتباس الحراري، بالإضافة إلى أشكال أخرى من تسرب النفايات في البيئة.

بالإضافة إلى ذلك، يشكل التصحر وتدهور النباتات والحيوانات البرية اكراهات بيئية لا تقل ضرراً بالنسبة للتنمية المستدامة لجهة إنشيري.

لا شك أن تنفيذ برنامج بيئي يشمل، من بين أمور أخرى، أعمالاً تدمج تعزيز المتابعة البيئية، وتنظيم حملات للتوعية والتحسيس وحملات إعلامية بشأن البيئة، وإعادة تأهيل المواقع في مقالع الحجارة حيث تم تغيير المناظر الطبيعية، يعتبر من أهم تطلعات السكان، ويشكل تحدد الوسط الطبيعي، والقيام بحملة للصرف الصحي في أكجوجت، فضلاً عن تنفيذ برنامج تسيير القمامة، رهانا للتنمية الاقتصادية والاجتماعية في إنشيري.

التدخل 3: تسيير الكوارث والطوارئ

من المقرر في هذا السياق، تشييد البنى التحتية لحماية المدينة من الفيضانات، وهو ما يعتبر تدخلاً رئيسياً في إطار الاستراتيجية الجهوية لتنمية إنشيري.

الورشة 3: تعزيز البنى التحتية الداعمة للنمو الاقتصادي

التدخل 1: البنية التحتية للطاقة

في مجال البنى التحتية للطاقة، من المقرر تفعيل وتشغيل محطات الطاقة الشمسية في أكجوجت وبنشاب من ناحية، وتعزيز محطات الطاقة الحرارية القائمة من ناحية أخرى، بغية تأمين نفاذ السكان إلى الطاقة الكهربائية بشكل مستمر.

التدخل 2: البنى التحتية للتجهيز والنقل

يعد تطوير البنية التحتية للنقل أحد المحاور الرئيسية للاستراتيجية الجهوية لتنمية إنشيري. وستتم برمجة إعادة تأهيل طريق نواكشوط -أكجوجت، مع مقطع آخر على طريق أكجوجت-أطار، واستكمال الأشغال في طريق بنشاب محور نواكشوط -نواذيبو. كما سيتم تعزيز منظومة صيانة الطرق على مستوى الولاية.

التدخل 3: البنية التحتية للمياه والصرف الصحي

من المقرر في إطار هذا التدخل تنفيذ الإجراءات الضرورية للرفع من العرض في مجال الماء الشروب، بغية توسيع تغطية مدينة أكجوجت. وفي مجال الصرف الصحي، من المتوقع تحيين المخطط التوجيهي للصرف الصحي لمدينة أكجوجت وإعداد مخطط في بنشاب. ومن المزمع كذلك تنفيذ أشغال الصرف الصحي التي سيتم تحديدها.

التدخل 4: البنية التحتية المتعلقة بالتقنيات الحديثة

تهدف الأعمال المقررة في إطار تنفيذ الاستراتيجية الجهوية لتنمية إنشيري إلى الرفع من مستوى العرض وتغطية كامل تراب الولاية بشبكة الهاتف الجوال.

ومن ناحية أخرى، يمكن استخدام تقنيات الإعلام والاتصال لصالح قطاعي الصحة والتعليم. ومن المزمع أيضاً إنشاء منصات رقمية سيكون لها تأثير كبير على تنمية قطاعات الزراعة والسياحة والتشغيل وكذلك على الخدمات المالية.

وعلى صعيد الحكامة، من المقرر تطوير منصة رقمية، تستهدف بالأساس المواطن، ويستطيع من خلالها التعبير عن اهتماماته والتفاعل مع الجهة ومصلحتها، من أجل تعزيز الثقة والعقد الاجتماعي بينها والمواطنين.

التدخل 5: البنية التحتية للمباني والتجهيزات العمومية والإسكان والعمران

سيشكل هذا التدخل محوراً هاماً ضمن الاستراتيجية الجهوية للتنمية عبر تنفيذ أعمال تتعلق بإعداد مخطط توجيهي للتنمية الحضرية في أكجوجت.

ومن المقرر أيضاً دعم المندوبية الجهوية للإسكان وال عمران بالوسائل البشرية والمادية الضرورية.

المرتكز الاستراتيجي 2: تنمية رأس المال البشري والنفوذ إلى الخدمات الاجتماعية القاعدية

الورشة 4: تحسين النفاذ وجودة التعليم والتكوين المهني

التدخل 1: التعليم ما قبل المدرسي

يهدف هذا التدخل إلى تعزيز وجود التعليم ما قبل المدرسي على مستوى الجهة لتمكينها من النهوض بالدور الذي أسنده إليها الإصلاح التربوي الجديد. وفي هذا السياق، من المقرر، من ناحية، تعزيز البنى التحتية والتجهيزات الموجهة للتعليم ما قبل المدرسي من أجل الرفع من مستوى نفاذ الأطفال في هذه المرحلة، لمواكبة الأعمال المقام بها من قبل الشركاء والروابط النسائية والأفراد في مختلف بلديات الولاية من ناحية أخرى.

التدخل 2: التعليم الابتدائي والثانوي

في إطار الاستراتيجية الجهوية لتنمية إنشيري، من المقرر بناء وإعادة تأهيل مباني المفتشيات المقاطعية للتعليم، وتزويد مختلف البنى التعليمية الأساسية والثانوية بالتجهيزات والأدوات اللازمة، والرفع من القدرة الاستيعابية، والقيام بحملات للاتصال والإعلام وتكوين الفاعلين (لجان تسيير المدارس ورابطات آباء التلاميذ) وتوصيل المدارس بشبكات الشركة الوطنية للماء، وبناء وإعادة تأهيل المراحيض، وتطوير وتوسيع الكفالات المدرسية، ودعم مدرسة تكوين المعلمين في أكجوجت.

وبالنسبة للتعليم الثانوي، من المقرر، من بين أمور أخرى، بناء وتوسيع الإعداديات، وبناء وتجهيز المخابر، وتشيد البنى التحتية المناسبة وزيادة عدد الأساتذة.

التدخل 3: التعليم العالي

فيما يعني هذا التدخل، من المزمع تشييد مركب جامعي للمحظرة الشنقيطية الكبرى بأكجوجت وتجهيزه.

التدخل 4: التعليم الأصلي ومحو الأمية

يلعب هذا التعليم دورًا هامًا على مستوى الجهة من خلال عدد كبير من المحاضر الموجودة على امتداد تراب الجهة. وسيُنفذ العديد من الأعمال بهدف تطوير وتحديث التعليم الأصلي، من ناحية، وتعزيز وسائل وأدوات عمل الأئمة ومدرسي القرآن، من ناحية أخرى.

الورشة 5: تحسين ظروف الولوج إلى الخدمات الصحية

على مستوى الورشة المتعلقة بتحسين ظروف النفاذ إلى الخدمات الصحية، سيتم تنفيذ العديد من الأعمال لبلوغ الأهداف الصحية في إطار السياسات الوطنية لتحسين نفاذ السكان إلى الخدمة الصحية ذات الجودة. وسيشمل ذلك، من بين أمور أخرى، إجراء حملات سنوية منتظمة وأثناء استشارات ما قبل الولادة، والدعم من حيث النظافة، وفي مجال الحكامة الصحية مع مشاركة أكبر للمجلس الجهوي لإينشيري، وكذلك تعزيز قدرات الهياكل الصحية في الولاية من حيث الطاقم والمواد والتجهيزات. كما توجد خطط لبناء مباني للإدارة الجهوية للصحة وتجهيز المركز الصحي ببنشباب، فضلًا عن إعادة تأهيل مستشفى أكجوجت.

الورشة 6: ترقية الشغل والشباب والثقافة وصمود الطبقات الأكثر هشاشة

التدخل 1: ترقية التشغيل المنتج والعمل اللائق

في إطار هذا التدخل، من المقرر تنفيذ أعمال لدعم اندماج الشباب من خلال تنفيذ مشروع دعم التشغيل والاندماج الاجتماعي والاقتصادي للشباب ذوي الهشاش ةوتنفيذ مكونة "الدعم الفني والمالي للمقاولين" في مشروع دعم قابلية التشغيل والدمج الاجتماعي والاقتصادي للشباب ذوي الهشاش ة عبر التكوين على مهارات المعاش وتكوينات مؤهلة وتمنح شهادات، فضلًا عن تعزيز ودعم الهياكل الوسيطة والتكوين وتمويل شركات الشباب.

التدخل 2: ترقية الشباب وحمايته

تتضمن خطة عمل الاستراتيجية الجهوية لإينشيري 2023-2025، من بين أمور أخرى، تعزيز قدرات تدخل المصلحة الجهوية للشباب، والقيام بمسوح لتحديد احتياجات وتطلعات شباب الولاية، وإعادة تأهيل البنى التحتية للشباب في الولاية، فضلاً عن تنفيذ برنامج لتطوير البنى التحتية والأنشطة الثقافية والرياضية على مستوى الولاية.

التدخل 3: تعزيز الحماية الاجتماعية

وستركز أنشطة تعزيز الحماية الاجتماعية التي سيتم الاضطلاع بها خلال فترة تنفيذ الاستراتيجية الجهوية لإينشيري على متابعة تنفيذ مختلف البرامج الاجتماعية التي تنفذها الدولة لصالح السكان الأكثر حرماناً وهشاشة. ويتعلق الأمر ببرامج "تكافل"، شبكات الأمان الاجتماعي المستجيبة للصدمات، و"التموين" و"داري" و"الشيله".

التدخل 4: تعزيز الأمن الغذائي والتغذوي

في إطار تعزيز الأمن الغذائي والتغذوي في ولاية إينشيري، من المقرر، من بين أمور أخرى، ضمان الإمداد المنتظم لدكاكين أمل-تموين، وتعزيز الرقابة على أسعار المواد الغذائية المتداولة في أسواق الولاية، وتعزيز البنى التحتية للتخزين، والإمداد المنتظم لنقاط بيع الأسماك، وتوسيع وتحسين التغذية في الكفالات المدرسية وكذلك تكوين مخزون جهوي للأمن الغذائي.

المركز الاستراتيجي 3: تعزيز الحكامة بكافة أبعادها

الورشة 7: الحكامة السياسية والأمن واللامركزية

التدخل 1: الأمن والسلم واللحمة الاجتماعية

في إطار هذا التدخل، تمت برجة العديد من الأعمال الهادفة إلى ضمان الأمن والسلم واللحمة الاجتماعية في إطار خطة عمل الاستراتيجية الجهوية لإينشيري 2023-2025. وتتعلق هذه الأعمال، من بين أمور أخرى، بتعزيز الوسائل البشرية واللوجستية لوكلاء الأمن على مستوى مدن الولاية، وإحصاء الأجانب الوافدين إلى الولاية، وإجراء حملات توعية للمواطنين حول الأمن وكذلك تطبيق النظم المعمول بها في مجال مراقبة العمل وممارسات التعاقد من باطن.

التدخل 2: اللامركزية والتنمية المحلية

وفي مجال اللامركزية والتنمية المحلية، اعتمدت خطة عمل الاستراتيجية الجهوية لإينشيري 2023-2025 العديد من الأعمال المتعلقة، من بين أمور أخرى، بنقل الصلاحيات والموارد المتاحة للمجموعات المحلية، وتعزيز المصادر البشرية وقدرات المصالح اللامركزية في الولاية والمجموعات الإقليمية والجهة، وإدماج مجموعات إقليمية في تنفيذ البرامج القطاعية، فضلا عن تفعيل سلطة اللجنة الجهوية في مجال الإشراف والمتابعة والتقييم.

الورشة 8: حقوق الإنسان والعدل ورقابة المواطن للعمل العمومي

التدخل 1: تعزيز العدالة

تشمل الأعمال المبرمجة لتعزيز العدالة على مستوى ولاية إينشيري، من بين أمور أخرى، تثمين المنظومة المجتمعية عن قرب ضمن عرض المساعدة القانونية، وتعزيز الوسائل البشرية وقدرات طواقم العدالة وأعوانها، فضلا عن إعداد وتنفيذ برنامج لإعادة تأهيل وتحديث البنى التحتية الإدارية ودور الحبس الاحتياطي وإدارة السجون في إينشيري.

التدخل 2: الرقابة المدنية للعمل العمومي وتطوير منظمات المجتمع المدني ووسائل الإعلام

على مستوى هذا التدخل، تهدف الأعمال المقررة في إطار الاستراتيجية الجهوية لإينشيري 2023-2025، إلى تعزيز الرقابة المدنية على العمل العمومي وتطوير منظمات المجتمع المدني عن طريق دعم إقامة أطر للتشاور بين ممثلي السلطات ومنظمات المجتمع المدني المتدخلة على مستوى الولاية، مع تعزيز قدرات واستقلالية عمل منظمات المجتمع المدني وترقية مشاركتها في السياسات المحلية، فضلا عن دعم فاعلي ووسائل الإعلام الناشطين على مستوى الولاية في الحوارات الحضرية وحقوق الإنسان وحقوق المواطن والحكامة المحلية والمواطنة.

الورشة 9: الحكامة الإدارية والاقتصادية والمالية والاستفادة العائد الديمغرافي

التدخل 1: منظومة تخطيط التنمية

من أجل التغلب على الصعوبات والإكراهات التي كشف عنها التشخيص، ستنصب الأعمال المبرمجة في إطار هذا التدخل، من بين أمور أخرى، على مواءمة الآفاق الزمنية لتنفيذ الوثائق الخاصة بتخطيط تنمية الولاية، والانسجام بين

مختلف مستويات هذا التخطيط، ومواءمة منهجيات إعداد وثائق التخطيط، وإعداد خطط للتنمية، فضلا عن الاخذ في الحسبان للبعد الأفقي في تخطيط تنمية الولاية

التدخل 2: الاستفادة من العائد الديمغرافي

للاستفادة من العائد الديمغرافي على مستوى ولاية إينشيري، ستتعلق الأعمال المبرمجة في إطار الاستراتيجية الجهوية لإينشيري 2023-2025، من بين أمور أخرى، بتوسيع أنشطة المرصد الوطني للعائد الديمغرافي على مستوى الولاية، ووضع مؤشرات مفصلة للولاية، وجمع البيانات على مستوى الولاية ملء المؤشرات المتعلقة بالاستفادة من العائد الديمغرافي، وتنفيذ برنامج دعم قابلية تشغيل النساء وتمكينهن.

تمويل الاستراتيجية الجهوية لإينشيري واجراءات تنفيذها

تبلغ تكلفة البرنامج الجهوي للاستثمارات الاستراتيجية ذاتا لأولوية في ولاية إينشيري للفترة 2023-2025 مبلغًا إجماليًا قدره 4 115 46 000 أوقية جديدة منها 67,33% من المبلغ مخصصة للمركز الاستراتيجي "ترقية نمو قوي ومستدام وشامل"، و 29,27% للمركز: "تنمية رأس المال البشري والنفوذ إلى الخدمات الاجتماعية الأساسية" و 3,40% للمركز "تعزيز الحكامة بكافة أبعادها". يمثل تمويل التجهيز والنقل 40% من مبلغ البرنامج الجهوي للاستثمارات الاستراتيجية ذات الأولوية في الولاية. وبصرف النظر عن هذه التكلفة، من المحتمل أن يصل إجمالي مبلغ تمويل الاستراتيجية الجهوية لإينشيري 2023-2025 الى 2 489 730 000 أوقية جديدة.

ويقوم تنفيذ الاستراتيجية الجهوية على أنماط عملية للمشاركة والمسؤولية تضع المجلس الجهوي والفاعلين البلديين والسكان في مركز عمليات صنع القرار. ويقوم هذا التنفيذ على البحث عن الفعالية والنجاح واستخدام المزايا النسبية للفاعلين في التنفيذ. وبالتعاون والتنسيق الوثيقين مع وزارة الشؤون الاقتصادية وترقية القطاعات الانتاجية، يعهد الي المجلس الجهوي بالإشراف على تنفيذ الاستراتيجية الجهوية. كما يمارس مهامه عبر لجنة للتوجيه والمتابعة التي تصادق على الخطة السنوية والميزانية، وتقوم بالمتابعة الاستراتيجية وتعبئة الدعم لتنفيذ وتعزيز الانسجام والتكامل مع الاستراتيجيات الأخرى.

ويتطلب تنفيذ البرنامج الجهوي للاستثمارات الاستراتيجية ذات الأولوية 2023-2025 الدعم بآلية متابعة وتقييم يمكنها تقديم معلومات في أي وقت عن تحقيق الأهداف المرسومة، وبالتالي الإبلاغ عن النتائج التي تم الحصول عليها من قبل مختلف الفاعلين الذين تم إشراكهم في تنفيذ الاستراتيجية الجهوية للنمو المتسارع والرفاه المشترك في إينشيري بشكل يمكن من إجراء الإصلاحات الضرورية بسرعة وتحسين فعالية تنفيذ الأنشطة. وتندرج هذه المنظومة في الآلية الشاملة لمتابعة وتقييم الاستراتيجية الوطنية سعيا للاستجابة لتوقعات صناع القرار وزيادة فعالية البرامج المنفذة على المستوى الجهوي. ويجب أن تكون هذه الآلية قادرة على توفير تقارير تنفيذ الاستراتيجية الوطنية السنوية، والتي تشكل أحد أهم مخرجات منظومة متابعة الاستراتيجية الوطنية.



وقد تم تصميم الاستراتيجية الجهوية كوسيلة لتفعيل الاستراتيجية الوطنية والمساهمة في تحقيق أهدافها العامة على المستوى الجهوي. وبما ان إطارها المرجعي هو الاستراتيجية الوطنية، يفجب بالتالي أن يجسد هذا الاطار المحاور الاستراتيجية وآليات المتابعة والتقييم الخاصة بالاستراتيجية الوطنية التي تغذيها.

خلاصة التشخيص

سلط تحليل الوضع الاجتماعي والاقتصادي لولاية إينشيري الضوء على الإمكانيات والفرص التي تعزز تنمية الولاية بالإضافة إلى التحديات والقيود التي تعيقها. ذلك أن ملامح الفقر في الولاية تميزت بانخفاض كبير لمعدل انتشار الفقر في السنوات الأخيرة، من 23.7% في 2014 إلى 15.5% في 2019، في حين زاد معدل الفقر المدقع بشكل طفيف من 5.5% في 2014 إلى 6.2% في 2019، بالرغم من مقدرات التعدين في الولاية. وقد كان للوضع الصحي الناجم عن كوفيد 19 مقترنا بالمخاطر المناخية تأثير كبير على الوضع الاجتماعي والاقتصادي للولاية الذي يعتمد بشكل كبير على استغلال المصادر المعدنية.

أما بالنسبة للخصائص الديموغرافية، فإن عدد سكان الولاية الذين بلغ عددهم 19639 نسمة في 2013 وفقاً لنتائج التعداد العام للسكان والمساكن، وصل إلى 41731 في 2019 وفقاً للمسح الدائم حول الظروف المعيشية للأسر لعام 2019. تمثل فئة الشباب الذين يقلون عن 15 سنة نسبة 31% ويمثل السكان النشطون نسبة 65%.

وفقاً لبيانات المسح الدائم حول الظروف المعيشية للأسر لعام 2019، يبلغ عدد السكان في سن العمل 25693 شخصاً في ولاية إينشيري، أي 1.14% من إجمالي السكان في سن العمل بموريتانيا، يعيش 92% منهم في الوسط الحضري وتمثل النساء 37% منهم. من بين هؤلاء السكان في سن العمل، يبلغ عدد السكان النشطين في الوقت الحالي، أي الأشخاص الذين يستوفون الشروط المطلوبة لإدراجهم من ضمن العاملين أو العاطلين عن العمل (الأشخاص الذين تتراوح أعمارهم بين 14 إلى 64 عاماً، سواء كانوا موظفين أو عاطلين عن العمل) 59.5% فقط، أي بمعدل مشاركة يزيد بـ 13.7 نقطة مئوية عن المعدل الوطني البالغ 45.8%. ويعد معدل المشاركة هذا أعلى بضعفين لدى الرجال (77.9%) منه لدى النساء (7%). وبحسب نفس البيانات، فإن معدل التشغيل بأجر في القطاع غير الزراعي والبالغ 56.8% في ولاية إينشيري أعلى بـ 22.1 نقطة مئوية من المعدل الوطني البالغ 34.7%، بينما يشكل التشغيل غير المصنف 79.9% من إجمالي العمالة، وهو أقل من المتوسط الوطني (89.2%) بنسبة 9.3 نقطة مئوية، وهو أكثر تردداً لدى النساء (83.6%) منه لدى الرجال (78.4%). ووفقاً للمسح الدائم حول الظروف المعيشية للأسر لعام 2019، فإن معدل البطالة في ولاية إينشيري بلغ 14.1%، وهو أعلى قليلاً من المعدل الوطني (12.2%). وبحسب المسح الوطني المرجعي حول التشغيل والقطاع غير المصنف 2017، يبلغ معدل البطالة في إينشيري 24.2%، أي ضعف المعدل الوطني (11.8%).

يعتمد اقتصاد التعدين في موريتانيا، المدعوم بشكل أساسي من إنتاج الموارد الطبيعية، على ولاية إينشيري التي تستضيف اثنين من مناجم التعدين الرئيسية الثلاثة النشطة في موريتانيا: يتعلق الأمر بمنجم النحاس والذهب بأكجوجت ومنجم

الذهب بتازيازت. وقد شهدت إينشيري أيضًا نشاط مكثفًا للتققيب التقليدي عن الذهب منذ 2016 في العديد من مناطق الاستخراج. يضاف إلى ذلك استغلال المقالع لتلبية الاحتياجات في مجال تشييد البنى التحتية للطرق والمطارات والموانئ.

يشغل التعدين حاليًا في إينشيري، كما هو الحال في مناطق التعدين الأخرى، مساحة كبيرة وبالتالي فإنه له تأثير بين على البيئة.

وقد وصلت الاحتياطات المؤكدة والمحتملة لمنجم كلب أم اكرين في 31 ديسمبر 2011 إلى 32 مليون طن مع نسبة 1.09 % من النحاس و 0.79 جم / طن من الذهب. وقد بلغت الموارد المقاسة والمحددة 30.94 مليون طن من خامات الكبريتيد مع نسبة 1.18 % من النحاس و 0.77 جرام / طن من الذهب، بالإضافة إلى 120.000 طن من خامات الأكسيد مع نسبة 1.58 % من النحاس و 1.30 جرام / طن من الذهب. وقد وصلت ذروة انتاج شركة نحاس موريتانيا في 2015، إلى 45000 طن من النحاس المركز و 1990 كجم من الذهب، ولكن منذ ذلك الحين استمرت الأرقام في الانخفاض، حيث وصلت في 2021 إلى حجم 18845 طنًا من النحاس المركز و 1195 كجم من الذهب. ولتعويض النقص، والاستفادة من الزيادة في أسعار السوق بعد فترة مضطربة بين 2015 و 2018، شاركت شركة نحاس موريتانيا منذ عام 2018 في إنتاج الحديد من معالجة بقايا النحاس. ففي 2021، بلغ الإنتاج السنوي 18845 طنًا من النحاس المستخرج من 3426 طنًا من خام الكبريتيد المسحوق، و 1195 كجم من الذهب، و 357616 طنًا من الحديد. وبلغت أرباح الصادرات لنفس السنة 6.936.627.179 أوقية جديدة للنحاس، و 2.695.037.654 أوقية جديدة للذهب و 489.128.571 أوقية جديدة للحديد.

بدأ الإنتاج التجاري من منجم تازيازت في عهد كينروس في ديسمبر 2011 بـ 700.000 أوقية من الذهب. وفي 2017، أنتجت كينروس 7499.53 كجم (أكثر من 260.000 أونصة). وقد زاد الإنتاج بشكل كبير، بموجب الاتفاقية المبرمة لهذا الغرض مع الدولة الموريتانية (في أبريل 2009) وبالنظر إلى الاحتياطات الإضافية الهائلة المكتشفة (زيادة 175 % من الاحتياطات الإجمالية)، ارتفع الإنتاج في عامي 2019 و 2020 إلى أكثر من 12 طنًا من الذهب. إلا أن الحريق الذي نشب في منشآت تازيازت، في 2021، أدى إلى تراجع كبير في الإنتاج، وهو ما يفسر الانخفاض الحاد في الإنتاج لعام 2021، حيث انخفض إلى 7.4 طنًا من الذهب. كما انخفضت عائدات تصدير الذهب إلى النصف مقارنة بعام 2020، حيث انخفضت من 732 مليون دولار أمريكي في 2020 إلى 318 مليون دولار أمريكي في 2021.

بصرف النظر عن نشاط التعدين الصناعي الذي طبع تطور التعدين، أصبح يوجد شكل آخر من أشكال التعدين، غير متوقع وذو أثر قوي منذ 2016 وهو الاستغلال التقليدي للذهب، المعروف باسم "التققيب عن الذهب". تصنف مواقع

الاستخراج بولاية إنشيري إلى ثلاثة قطاعات رئيسية حسب الموقع الجغرافي والقطاع الجيولوجي وهي قطاعات آحيم وتيجريت وتازيازت.

يعرض الاستغلال التقليدي للذهب (التنقيب عن الذهب) المستغلين والسكان الذين يعيشون في الولاية لعدد من المخاطر المرتبطة بكون استخراج الذهب له تداعيات ضارة على البيئة: (1) في مواقع استخراج الذهب التي تشغل مساحات كبيرة من الأرض، تغيرت البيئة الفيزيائية الحيوية بشكل كبير بسبب الحفر والأعمدة والخنادق وغيرها، والتي يتم حفرها وتركها بعد الاستغلال، كما يتم إزالة الغطاء النباتي الرقيق لاستخدامه في حرق الصخور وتكسيدها؛ يتسبب هذا الوضع في سقوط الحيوانات وقبل كل شيء في اختفاء الغطاء النباتي غير الكافي أصلاً للرعي؛ (2) في مراكز المعالجة، يستهلك النشاط كمية هائلة من الرثب تقدر بنحو 248 طن / سنة، وهو يمثل حوالي 18% من الحجم الإجمالي للرثب الذي تستغله الصناعات في جميع أنحاء العالم. يشكل الاستخدام السيء والفوضوي لهذا المنتج الكيميائي خطراً كبيراً على الصحة العامة والبيئة مع عواقب متوسطة وطويلة المدى.

وفيما يخص النظام التعليمي، تُظهر بيانات المسح الدائم حول الظروف المعيشية للأسر لعام 2019 أن المعدل الخام للتلميذ بالمرحلة الابتدائية في ولاية إنشيري بلغ 105.7%، وهو أعلى من المستوى الوطني بـ 24.6 نقطة مئوية، كما يبلغ المعدل الصافي للتلميذ 72.8% وهو أعلى من المعدل المسجل على المستوى الوطني بـ 15.4 نقطة. وبحسب نفس البيانات، بلغ المعدل الصافي للتلميذ في المرحلة الثانوية على مستوى الولاية 59.7%، وهو أعلى من المستوى الوطني بـ 9.9 نقطة مئوية، بينما بلغ المعدل الصافي للتلميذ 35.5% أي أقل بـ 0.2 نقطة مئوية من المعدل المسجل على المستوى الوطني.

عند إغلاق الفصول الدراسية في 2022، كانت ولاية إنشيري تضم 25 مدرسة ابتدائية، تم إغلاق ثلاث (3) منها بسبب نقص التلاميذ أو المدرسين. من بين هذه المدارس، توجد 14 مدرسة في مقاطعة أكجوجت و 11 مدرسة في مقاطعة بنشاب. توجد في بلدية امحيجرات وحدها 5 مدارس ابتدائية. وبلغ العدد الإجمالي للتلاميذ 3369 تلميذاً من بينهم 1593 فتاة أي ما يمثل 47%. وقد تغيرت هذه الأرقام قليلاً خلال بداية العام الدراسي 2022-2023، حيث وصلت في 12022/11/15 إلى 3442 تلميذاً من بينهم 1667 فتاة (حوالي 48%). يوجد في الولاية 13 مدرسة مكتملة (تضم على الأقل 6 أقسام تعليمية من السنة الأولى إلى السنة السادسة). وتتوزع هذه المدارس كالتالي: 9 في أكجوجت و 4 في مقاطعة بنشاب، منها 2 في بلدية امحيجرات. يوجد بهذه المدارس ما مجموعه 2937 تلميذاً، أي 87% من إجمالي التلاميذ في المدارس الحكومية بالولاية، بالإضافة إلى 104 مدرسا، أي ما يمثل 86% من إجمالي عدد المدرسين في الولاية.

¹المصدر: الإدارة الجهوية للتعليم الوطني

ومع ذلك يسلط التشخيص الضوء على مجموعة من المعوقات التي تعيق تنمية نظام التعليم على مستوى ولاية إنشيري، ومن بينها : عدم وجود مدارس تلبي المعايير ومجهزة بالمياه والكهرباء، والنقص في تحفيزات المدرسين مما يتسبب في التغيب الدائم للمعلمين، وغياب المعدات والسكن ووسائل النقل، وغياب الأنشطة الترفيهية في الوسط المدرسي، والتسرب من المدرسة وخصوصا للفتيات فوق 14 عامًا، ونقص الرعاية الصحية المدرسية، وعدم وجود منشآت للتعليم ما قبل المدرسي، وعدم وجود مدارس مخصصة لذوي الاحتياجات الخاصة، النقص في الأساتذة، تعاطي المخدرات في الوسط المدرسي، العنف في المدارس، الاكتظاظ في الفصول، نقص النقل المدرسي (يسكن بعض الطلاب على بعد 4 كيلومترات من المدرسة)، النقص في وسائل التفتيش والتأطير.

تضم المنظومة الصحية على مستوى إنشيري: إدارة جهوية للصحة، مستشفى جهوي، مركزان صحيان موجودان في عاصمتي المقاطعتين و6 نقاط صحية. ينضاف إلى هذه المباني التابعة لوزارة الصحة، مستوصف شركة نحاس موريتانيا.

وصل متوسط معدل شغل الأسرة في 2021 إلى 95 %، مما شكل ضغطاً قوياً على العلاج بالمستشفى. وبلغ هذا المتوسط 51% في 2019، قبل أن ينخفض إلى 32% في 2020، ويرجع ذلك بالتأكيد إلى انحسار كوفيد. كما انخفضت الاستشارات، وعدد المرضى في المستشفيات وأيام الاستشفاء بشكل حاد بين 2019 و2020 (على التوالي: 25%-، و31%-، و37%-) قبل أن ترتفع بشكل حاد في 2021 (105%+ و173% و234%+).

في إنشيري، يقع 69.2% من السكان على بعد أقل من 30 دقيقة من مرفق صحي، و23.4% بين 30-59 دقيقة من مرفق صحي و7.4% فقط على بعد أكثر من 60 دقيقة من مرفق صحي (المكتب الوطني للإحصاء، المسح الدائم حول الظروف المعيشية للأسر 2019). كما أظهرت نتائج المسح الدائم حول الظروف المعيشية للأسر أن 94.1% من السكان الذين استشاروا ممارساً صحياً، في الأسابيع الأربعة السابقة لهذا المسح، راضون عن المرفق الصحي الذي تمت زيارته.

سجلت الولاية على مدى السنوات الخمس الماضية أقل معدل لاستشارات ما قبل الولادة على المستوى الوطني، حيث تراوحت بين 24.82% في 2019 و6% في 2021، بينما بلغ هذا المعدل خلال نفس الفترة على المستوى الوطني 80.58% في 2018، وقد سجل أدنى مستوى له في 2021 حيث بلغ 55.4%.

تشير نتائج المسح الدائم حول الظروف المعيشية للأسر (2019) إلى أن 100% من الولادات تمت تحت إشراف كوادر صحية مؤهلة. كما تم تأكيد هذه النتائج من خلال المسح الديمغرافي والصحي لعام 2019-2020 الذي يظهر أنه في ولايتي إنشيري وتيرس الزمور، تمت 97.3% من الولادات الحية خلال السنوات الخمس السابقة للمسح، في منشأة صحية وأن 97.9% من الولادات الحية تمت خلال السنوات الخمس السابقة للمسح بمساعدة مقدم رعاية صحية مؤهل.

تكشف الإحصائيات المتعلقة بوفيات الأطفال دون سن الخامسة عن المخاطر التي لا تزال تؤثر على صحة وحياة الأطفال دون سن الخامسة من حيث أن معدل الوفيات لا يزال مرتفعاً على مستوى الولاية: 42 لوفيات لرضع والأطفال حديثي الولادة و38 لوفيات الرضع.

ومن أهم الإكراهات التي تعيق كفاءة المنظومة الصحية بولاية إينشيري من ضمنها: عدم وجود مركز استطباب يلي احتياجات الولاية التي شهدت نمواً كبيراً، ونقص المصادر البشرية والبنية التحتية ووسائل النقل، وعواقب مخاطر التعدين على السكان.

تعتبر مساهمة القطاع التجاري الفرعي في تشغيل السكان العاملين في ولاية إينشيري كبيرة نسبياً. تُظهر البيانات المأخوذة من التعداد العام للسكان والمساكن لعام 2013 أن عدد السكان النشطين الذين تشغلهم مختلف فروع النشاط في الولاية يبلغ 7816 فرداً، أي 1.3% من السكان النشطين العاملين على المستوى الوطني، وأنه من ضمن هذا العدد، تُشغل التجارة 763 فرداً، أيما يقرب من ذلك يعمل 10% من مجموع السكان النشطين العاملين على مستوى الولاية مقابل 25.9% على المستوى الوطني.

فيما يخص الاقتصاد الريفي، تعتمد الزراعة في ولاية إينشيري بشكل أساسي على الزراعة المطرية، والزراعة خلف السدود وعلى مستوى لكرارير، وتعتمد على هطول الأمطار الذي يبلغ في المتوسط حوالي 63 ملم في فصل الخريف خلال العقد الماضي 2012-2022. وتركز بشكل أساسي على الحبوب والبقوليات والقرعيات. عادة ما تتم تقوية لكرارير التي تشكل منخفضات (أسفل الوادي) وتجمع لمياه الأمطار عن طريق السدود الترابية وكذلك بواسطة العتبات الحجرية. كما تتم زراعة الخضروات ونخيل التمر أيضاً في الولاية، ولكن على نطاق ضيق.

تقدر إمكانات الأراضي القابلة للزراعة بحوالي 4000 هكتار (المخطط الجهوي لمكافحة الفقر بإينشيري 2015) في حين وصل إجمالي المساحات القابلة للاستغلال خلف السدود الكبيرة والصغيرة ولكرارير المقدرة من قبل المصالح الجهوية لوزارة الزراعة إلى 1.609 هكتاراً، منها 1.474 هكتاراً يقع في مقاطعة اكجوجت و135 هكتاراً في بنشاب. وعلى مستوى هذه المساحات، تم إحصاء 31 موقعاً لحبس مياه الأمطار على مستوى الولاية، وتعتمد تعبئتها على أهمية هطول الأمطار التي تعتبر ضرورية لاستغلال مناطق الزراعة.

يعاني تطوير الزراعة من إكراهات من بينها: تغير المناخ مع عدم انتظام هطول الأمطار وسوء توزيعها المكاني والزمني، والجفاف المتكرر، وتكوم الرمال في مناطق الزراعة، ونقص صيانة المنشآت المائية، فضلاً عن نقص تأهيل السدود والحواجز المائية من أجل قدرة أكبر على الاحتفاظ بالمياه، ونقص الحماية وتأمين الزراعات ضد الحيوانات السائبة، وتدني

تقنية المزارعين، ونقص الدعم والمشورة والتأطير لصالح المنتجين من خلال مصالح الإرشاد، والنزوح من الريف، والتخلي عن النشاط الزراعي لصالح أنشطة أكثر ربحية، وضعف استخدام البذور عالية الجودة ونقص المعدات الزراعية لتهيئة التربة. توظف التنمية الحيوانية، في ولاية إنشيري، حوالي 11% من السكان النشطين (التعداد العام للسكان والمساكن 2013 / المكتب الوطني للإحصاء) حيث تشكل بعد الصناعات الاستخراجية والإدارة والخدمات أهم نشاط على مستوى الولاية. كما تشكل وسيلة للإدخار بالنسبة للمنمين في الولاية ومصدرا هاما للدخل. تعد المراعي في الولاية من بين أغنى المراعي في البلاد في حالة موسم أمطار جيد مع غطاء نباتي مفضل لدى الإبل والمجترات الصغيرة. تعد التنمية الحيوانية من النوع المكثف وشبه المكثف في إنشيري، ويمارس الانتجاع بشكل دوري ويعتمد بشكل أساسي على الإنتاج النباتي الذي يرتبط ارتباطاً وثيقاً بمعدلات هطول الأمطار.

يواجه تطوير التنمية الحيوانية في ولاية إنشيري عدة معوقات، من أهمها: قلة مياه الشرب لسقي الحيوانات، والنقص في التأطير والدعم والمشورة للمنمين، وقلة الكوادر البيطرية وضعف التغطية الصحية، وغياب الصيدليات البيطرية في الولاية، وضعف تطعيم الماشية، الأمر الذي يتطلب إطلاق حملات تحسيس وإعلام للمنمين، ونقص الإحصاءات الموثوقة عن القطاع، وانخفاض إنتاجية الثروة الحيوانية بسبب انتشار التنمية الحيوانية من النوع المكثف وشبه المكثف والمخاطر المناخية والنزاعات بين المنمين والمزارعين بسبب ضعف حماية المحاصيل الزراعية.

وفيما يتعلق بالصناعة التقليدية، تشارك عدة تعاونيات نسوية في هذا النشاط على مستوى ولاية إنشيري التي لديها مكتب جهوي للصناعة التقليدية من أجل ترقية هذا القطاع على المستوى الجهوي. ويهدف إلى تعزيز القدرات في مجال مهن الصناعة التقليدية. يضم هذا المكتب 35 تعاونية معتمدة للصناعة التقليدية. لا تتوفر الصناعة التقليدية على بنى تحتية، ولا سيما تلك المخصصة لمعارض منتجات الصناعة التقليدية.

ومن بين المعوقات التي تعيق تطور الصناعة التقليدية المحلية، يمكن أن نذكر: غياب الدعم المالي لتعاونيات الصناعة التقليدية، وغياب التظاهرات الجهوية ومعارض منتجات الصناعة التقليدية، وضعف تسويق منتجات الصناعة التقليدية، وضعف الطلب المحلي والمنافسة من المنتجات المستوردة من الخارج.

تتمتع ولاية إنشيري بمقدرات سياحية لم يتم استغلالها بعد بالكامل. من حيث البنية التحتية للسكن، يوجد في مدينة أكجوجت ثلاثة فنادق، وسكن واحد واثنى عشر نزلا. وتوجد في مدينة بنشاب بها أربعة، وواحد بالعصماء. بالإضافة إلى هذه البنية التحتية الفندقية، توجد العديد من المطاعم في أكجوجت. أما المندوبية الجهوية المكلفة بالسياحة فإنها لا تتوفر على ما يكفي من الموظفين ولا تملك سيارة لإنجاز المهام الموكلة إليها.

من بين المعوقات التي تعيق تطور السياحة على مستوى الولاية، يُلاحظ، من بين أمور أخرى: ضعف مشاركة المؤسسات العمومية المكلفة بترقية وتطوير السياحة. المكتب الوطني للسياحة غير ممثل في إنشيري، قلة الاستثمار المخصص لترقية السياحة، النقص في حملات الاتصال والإعلام حول السياحة، عدم وجود دلائل ومطويات ومنشورات عن وجهة إنشيري (مواقع سياحية)، ومسارات، (الح) وغياب مكتب جهوي للمتدخلين في مجال السياحة من أجل ترقيةها.

تعلن شركات التعدين في إنشيري وتازيازات وشركة نحاس موريتانيا أنها تتبنى سياسة المسؤولية الاجتماعية والبيئية من خلال تدابير تخدم موظفيها والمجتمعات المحلية والبيئة. تستند هذه السياسة إلى تنفيذ برنامج للتنمية المحلية من خلال الدعم المقدم للمجتمعات المحلية لتطوير الأنشطة المدرة للدخل وتعزيز التدخلات لصالح السكان المحليين من أجل حصولهم على الخدمات الاجتماعية (الصحة، التعليم، المياه والطاقة)، واستمرار تقديم المساعدة للأنشطة الدينية والثقافية والرياضية.

ولتحمل مسؤوليتها الاجتماعية والبيئية، تواجه شركات التعدين مخاطر وتحديات كبيرة من بينها : عدم ملائمة معدات التعدين، في الغالب، لظروف الاستغلال في موريتانيا، لا سيما حرارة الصيف الشديدة، والتي يمكن أن تهدد صحة وحياة الموظفين، وضعف مستوى الضرائب المحلية المفروضة على المعادن والتي لا تتناسب مع الدخل الناتج عن استغلالها، وعدم تناسب المبالغ المخصصة للتنمية المجتمعية (الصحة، والتعليم، والمياه، والطاقة...) بمناطق التعدين بالولاية مع الدخل الناتج عن المنجم، ارتفاع تكاليف إنتاج خام الحديد، نقص الموارد المائية، نقص البنية التحتية في مجال نقل إنتاج الذهب، النقص في البنية التحتية في مجال الطاقة والاتصالات، والمخاطر المرتبطة بعدم قبول السكان لمشاريع التعدين، بسبب عدم تلبيةها للتطلعات الاجتماعية، والمخاطر المرتبطة بالشعور بالإقصاء من استزاف ثروات الولاية، والتي يمكن أن تنشأ لدى السكان.

وموازاة مع هذه المسؤولية، تواجه ولاية إنشيري مشاكل بيئية خطيرة من بينها التصحر الناتج عن الجفاف المتكرر، وتكوم الرمال على ساحل المحيط، والتلوث الحضري، وتغيير طبيعة المناظر الطبيعية نتيجة الاستغلال الفوضوي لمقالع الحجارة، والمخاطر المرتبطة بالتعامل مع المنتجات الضارة في إطار التنقيب عن الذهب ورمي المواد الكيميائية لصناعات التعدين.

من المحتمل أن تتفاقم هذه المشاكل البيئية بسبب المخاطر والإكراهات التي تصاحب استغلال الموارد الطبيعية (الذهب والنحاس) في ولاية إنشيري وخصوصا: الجفاف الشديد / نقص هطول الأمطار المتكرر، ومستوى الغبار في مناطق التعدين، وإطلاق كميات كبيرة من الزئبق في الغلاف الجوي، والنقص في معالجة النفايات بالمراكز الحضرية (أكجوجت)، وغياب وسائل مراقبة جودة الهواء وتغيير طبيعة المناظر الطبيعية، المرتبطة بأنشطة استخراج الحجارة من المقالع.

وفيما يخص النفاذ إلى الطاقة، تظهر بيانات المسح الدائم حول الظروف المعيشية للأسر 2019-2020 أن 88.1% من الأسر في إينشيري موصولة بشبكة الكهرباء، مما يضع الولاية في المركز الوطني الأول بعد تيرس زمور (98.1%)، داخله نواذيو (90.2%) ونواكشوط (89.8%). تستخدم الطاقة الشمسية بشكل ضعيف في إينشيري بنسبة 3.4% (نسبة الأسر التي تستخدم هذا النوع من الإنارة). بالنسبة لمصادر الطاقة لطهي الطعام، فإن معظم الأسر تستخدم غاز البوتان. يواجه النفاذ إلى مصادر الطاقة تحدياً يتمثل في الامتداد الأفقي لمدينة أكجوجت بسبب الهجرة الجماعية الكبيرة إلى عاصمة الولاية مما يجعل التغطية الكاملة للمدينة مكلفة.

تشتمل منظومة النقل على مستوى ولاية إينشيري، على نوعين من وسائل النقل: بري ويرتبط نواكشوط-أكجوجت بطريق معبد بطول 250 كم يجتاز جزءها الجنوبي الشرقي. كما يجتاز طريق نواذيو-نواكشوط بطول 460 كم الولاية من الغرب. وترتبط مقاطعة بنشاب بمحور نواكشوط-أكجوجت بطريق معبد بطول 65 كم. ولربط هذه المقاطعة (بلدية المحجرات) بطريق نواكشوط-نواذيو يجري حالياً إنجاز طريق معبد بطول 73 كم وهو على وشك الاكتمال. وقد كان لهذه الشبكة الطرقية، البالغ طولها حوالي 605 كم، ويعد جزءان منها طرقاً دولية وطرق عابرة للمغرب العربي، آثار اجتماعية واقتصادية هامة من بينها فك العزلة عن المدن الرئيسية بالولاية وعدة تجمعات سكنية، وإدخال ديناميكية تطور ملحوظة؛ تعكس أهمية حركة المرور تطور التجارة بين الولايات الشمالية ونواكشوط وبقية البلاد، وتحسين الظروف المعيشية للسكان. كما تتوفر الولاية على ميناء ثانيت للصيد التقليدي.

تعيق بعض الإكراهات تطور نمط النقل البري على مستوى ولاية إينشيري ومنها: وجود مقاطع طرقية في حالة سيئة، وعدم انتظام تدخلات الصيانة الروتينية للطرق على مستوى الولاية، وغياب مصلحة جهوية لصيانة الطرق، وغياب المعدات وخدمات النقل، وارتفاع تكاليف تدخلات صيانة الطرق بالولاية، وصعوبة تحويل الصلاحيات والموارد (الأموال) للمجموعات المحلية (الجهة والبلديات) من أجل صيانة الطرق، وتكوم الرمال وغياب التحكم في الحمولة الزائدة للشاحنات.

يُظهر تحليل بيانات المسح الدائم حول الظروف المعيشية للأسر 2019 أن المصادر الرئيسية للتزود بمياه الشرب في ولاية إينشيري تتمثل بشكل رئيسي في الصنابير بالمساكن (69.8%)، تليها صهاريج المياه (25.3%) والتي غالباً ما تكون غير صالحة للاستهلاك البشري. يُظهر جرد شبكات التزود بمياه الشرب أن أنظمة شبكات التزود بالمياه قليلة العدد (12 فقط) وغالباً ما تتركز في المراكز الحضرية بأكجوجت وبنشاب. بالنسبة للتجمعات السكنية الأخرى، لا تزال إمدادات المياه غير مستقرة للغاية. وبالنسبة لأكجوجت، تقوم شركة نحاس موريتانيا بتوريد مياه الشرب عن طريق أنبوب فولاذي

من طراز DN 150، متصل بالشبكة الممتدة من حقل مستجمعات المياه في بنشاب على بعد 113 كيلومترا، تستخدمه الشركة للتزود بالمياه خلال أنشطة التعدين التي تقوم بها.

وفيما يخص النفاذ إلى الصرف الصحي، تُظهر نتائج المسح الدائم حول الظروف المعيشية للأسر 2019-2020 أن 11% من الأسر في الولاية ليست لديها مراحيض وأن 46.3% لديها مراحيض خُفر.

ومن أهم الإكراهات التي يواجهها قطاع المياه والصرف الصحي في ولاية إنشيري يمكن أن نذكر: شبه إنعدام مصادر المياه السطحية، وملوحة المياه، ومحدودية تغطية الشبكة لجميع أحياء مدينة أكجوجت، ونقص المياه اللازمة لتزويد مختلف تجمعات الولاية وغياب شبكات للصرف الصحي.

أما عن تغطية شبكات المواصلات، فإن ولاية إنشيري تتمتع بتغطية جيدة لخدمات تليكوم، حيث يبلغ عدد سكان الحضر 65%، وسكان المناطق الريفية في بيئة مستقرة 30% توجد بشكل رئيسي في التجمعات الواقعة على المحاور الطرقية الرئيسية (نواكشوط -أطار، نواكشوط -نواذيبو). وقد تم ربط مدينة أكجوجت في إطار مشروع الربط الوطني WARCIP بشبكة النطاق العريض للألياف البصرية. تتوفر تقنية الجيل الرابع حاليًا في مدينة أكجوجت، وبلدية بنشاب الحضرية وموقع تازيازت. تستفيد الطرق الرئيسية العابرة للولاية من تغطية شبه مستمرة حتى لو كانت بتقنية الجيل الثاني.

من حيث خصائص السكن في إنشيري، تُظهر البيانات المأخوذة من المسح الدائم حول الظروف المعيشية للأسر 2019 أن حوالي 70% من الأسر في إنشيري تعيش في مساكن بجدران مبنية من الأسمنت/الخرسانة، مما يضع الولاية في المرتبة الثانية بعد نواكشوط (85%)، وقبل ولايات: داخلت نواذيبو (60.3%) وتيرس زمور (59.7%) بالنسبة لمواد السقف الرئيسية، كما تُظهر نفس البيانات أن 49.4% من المنازل بها سقف أسمنتي/خرساني و38.8% سقف من الصفيح (السنگ). أما بالنسبة لتملك المساكن، فإن 52.5% من سكان ولاية إنشيري يمتلكون سندات ملكية عقارية وهو ما يجعلها تحتل المرتبة الأولى على المستوى الوطني.

بالرغم من الوزن الكبير للسكان الشباب، فإن تدني مستوى التأطير يعرّض الشباب في الولاية، الذين يعانون بالفعل من البطالة بشدة، إلى الانحراف وخصوصا تعاطي المؤثرات العقلية والجرائم الصغيرة. تتوفر الولاية على ملعبين ودار للشباب. الملعب البلدي هو ببساطة ملعب كرة قدم مسيّج. تم بناء ملعب ثان بمدرجات وملعب كرة قدم وكرة يد وكرة سلة. كما تم تحديد دار الشباب خلال الاحتفالات المخدلة لعيد الاستقلال في 2019.

تعاني حماية الشباب في ولاية إنشيري من الإكراهات الرئيسية التالية: غياب المجمعات الثقافية والرياضية في أكجوجت وبنشاب، وغياب الإشراف على النوادي الرياضية والثقافية وتكوين الحكام، وعدم وجود مركز للأصالة والتراث، وغياب مكتبة علمية ومتحف، وعدم وجود مهرجانات ثقافية محلية.

بوصفه ركيزة رئيسية لنظام الحماية الاجتماعية، تم توسيع نطاق البرنامج الوطني للتحويلات الاجتماعية اعتباراً من 2020 واستفادت منه ولاية إنشيري اعتباراً من 2021. وبالنسبة لهذه الولاية، كما هو الحال في جميع أنحاء موريتانيا، يستند تنفيذ هذا البرنامج إلى ما يلي: آلية وطنية لتحديد الأهداف تتيح تحديد الأسر التي تعاني من فقر مدقع، وجمع البيانات عن خصائصها الاجتماعية والاقتصادية الرئيسية، آلية لتوزيع التحويلات النقدية واعتماد مقارنة مرتبطة بشروط مرنة، تعكس أهداف الحد من الفقر المدقع الأطفال في الأجل المتوسط، ووقف انتقال الفقر المدقع بين الأجيال، وتأخذ في الحسبان محدودية البنية التحتية في بعض الدوائر فضلاً عن الآليات الإدارية الإضافية الضرورية. إن البرمجة التدريجية لإدخال المقاطعات في برنامج التحويلات الاجتماعية التابع لوكالة تآزر، جعلت مقاطعتي أكجوجت وبنشاب تستفيد من التحويلات النقدية اعتباراً من النصف الثاني من 2021. تمثل الحصة الأولية، المحسوبة على أساس نتائج المسح الدائم حول الظروف المعيشية للأسر لعام 2014 والتي تضم 365 أسرة فقيرة للغاية، في عام 2019، 93% من الأسر التي تعيش في فقر مدقع في ولاية إنشيري و37% من الأسر الفقيرة.

تواجه الحماية الاجتماعية من خلال التحويلات النقدية مخاطر تتعلق بإظهار المستفيدين للحاجة في مجال الرعاية الاجتماعية، والتضخم، والصراعات التي قد تنشأ داخل نفس الأسرة لأن أم الأسرة هي المتلقية للمال، واستبعاد بعض الأسر التي تستحقها نتيجة للنقص في تحيين السجل الاجتماعي.

وفي مجال الحوكامة الإقليمية واللامركزية والتنمية المحلية، مكن التشخيص من تحديد الفاعلين المؤسسيين في ولاية إنشيري مع إبراز مهام كل منهم. علاوة على ذلك، سلط نفس التشخيص الضوء على العديد من الإكراهات التي تعيق انسجام الفاعلين الإقليميين. تحاول الجهة إيجاد مكانة لها في مشهد مؤسسي وسياسي معقد يخضع لإكراهات تتعلق بنقص الموارد وعدم النقل الفعلي للصلاحيات. يعاني تدخل البلديات من إكراه مرتبط بالمصادقة القبلية من السلطة الإدارية، وبالتالي تخضع لبعض التبعية يفاقم من تأثيراتها ضعف وسائل العمل. كما يعاني عمل المصالح الفنية اللامركزة من نقص في وسائل التسيير. إن دينامية المجتمع المدني الناشط على مستوى الولاية مقيدة هي الأخرى بضعف تنظيمها والافتقار إلى إطار للتشاور بينها وبين الفاعلين التنمويين الآخرين على مستوى الولاية. وأخيراً فإن نقص المصادر البشرية والوسائل المالية يشكل معوقاً مشتركاً يعيق عمل جميع هؤلاء الفاعلين.

وفيما يخص الحكامة الإدارية والاستفادة من العائد الديمغرافي، سيتم تعزيز التخطيط التنموي على مستوى ولاية إنشيري، والذي تم تطبيقه بالفعل من خلال إعداد المخطط الجهوي لمكافحة الفقر وخطط التنمية البلدية، مع الانتهاء من مسار إعداد الاستراتيجية الجهوية للنمو المتسارع والرفاه المشترك، ويتمثل الهدف العام منها في تزويد الفاعلين في الولاية (الولاية والمجلس الجهوي والبلديات) بإطار عمل للتخطيط يدمج أولويات أهداف التنمية المستدامة.

يعاني تخطيط التنمية بولاية إنشيري من عدة إكراهات، من أهمها: تكاثر وثائق التخطيط من آفاق متعددة، وعدم التناغم بين مستويات التخطيط، وتعدد منهجيات الإعداد، والانفصام بين طموحات الخطط والوسائل التي يمكن تعبئتها لتنفيذها، وضعف تبني أدوات التخطيط من قبل الفاعلين، وعدم الأخذ في الحسبان للأبعاد الأفقية بالقدر الكافي

وفيما يتعلق بالاستفادة من العائد الديمغرافي، تكشف الإحصائيات (التعداد العام للسكان والمساكن 2013) أن غالبية سكان ولاية إنشيري هم من الفئة العمرية 15-64 عامًا، مما يبرز ارتفاع نسبة السكان في سن العمل. وهو ما يشكل مقدرات قوية وفرصة حقيقية للاستفادة من العائد الديمغرافي للولاية من أجل تسريع نموها من خلال استثمارات موجهة بشكل جيد لتحقيق نمو شامل للولاية لا سيما من خلال تعزيز توظيف الشباب وتمكين المرأة.

أ- الرؤية والأهداف والتوجهات

1. الرؤية

بالرجوع إلى الرؤية العامة لإستراتيجية النمو المتسارع والرفاه المشترك 2016-2030، تركز رؤية الإستراتيجية الجهوية للنمو المتسارع والرفاه المشترك لإينشيري على تحقيق أهداف إستراتيجية النمو المتسارع والرفاه المشترك على المستوى الجهوي من خلال إستراتيجية تستجيب للتحديات والأولويات والاحتياجات التنموية لهذه الولاية. إنها رؤية استشرافية تنطلق من الاعتراف بمؤهلات وإمكانات الولاية والحاجة إلى تقييمها من خلال تدابير طموحة وإجراءات تمكن من إزالة المعوقات المتعددة. وتنبع الرؤية من إدراك الخصائص الطبيعية والفرص المعدنية والإيكولوجية والطاقوية للولاية. كما تسعى للاستجابة لخصوصياتها ومواءمتها مع رهانات التنمية التي تميزها. وتنطلق من ملاحظة تعدد أبعاد إشكاليات التنمية في الولاية، وبالتالي تقترح معالجة اقتصادية واجتماعية وبنية تحتية ومؤسسية لتعزيز التنمية المستدامة للولاية انسجاما مع إستراتيجية النمو المتسارع والرفاه المشترك. تستند رؤية الإستراتيجية الجهوية للنمو المتسارع والرفاه المشترك على الطموح لتقديم وثيقة للتخطيط الاستراتيجي؛ تشكل إطارا لتحديد الأهداف و انسجام إجراءات التنمية الجهوية بما يحقق النجاعة والاستغلال الأمثل للموارد. وأخيراً، تنبني رؤية الاستراتيجية الجهوية للنمو المتسارع والرفاه المشترك على بروز مجتمع يمكن فيه للمواطنين الأكثر هشاشة على وجه الخصوص أن يلعبوا ويمارسوا حقوقهم السياسية والاجتماعية والاقتصادية بشكل كامل. مجتمع كرامة ومساواة بين الجنسين يقدم لسكان إينشيري وخصوصا الضعفاء منهم إمكانيات العيش بكرامة والخروج من دوامة الفقر والهشاشة.

تتميز جهة إينشيري بمقدرات معدنية هائلة لا يزال تثمينها ضعيفا بسبب العديد من العوامل من أهمها: الملامح الديموغرافية ومخطط احتلال لفضاء متحضر في الغالب، وقاعدة محدودة للموارد الطبيعية والحاجة الماسة لتطوير البنية التحتية. وبالتالي، فإن الرؤية المعتمدة لهذه الاستراتيجية الجهوية تتمثل في بروز قطب للتنمية والنمو الاقتصادي في افق 2030 في هذا الجزء من التراب الوطني

ويتطلب تحقيق هذه الرؤية تضافر جهود الدولة والجهة والقطاع الخاص من منظور توجيه وقيادة الدولة، التي تلعب دوراً رئيسياً في تحول الاقتصادات غير المتقدمة، مثل اقتصاد موريتانيا.

2. التوجهات والأهداف

تتجسد الرؤية في ستة (6) أهداف رئيسية هي:

- ✓ خفض نسبة اتساع الفقر والفقر المدقع بـ 50% على الأقل بحلول عام 2030،
- ✓ تشجيع النمو الاقتصادي الشامل للولاية من خلال تهيئة الفرص الاقتصادية وتحقيق الاستفادة القصوى من الاستثمارات العمومية في القطاعات الإنتاجية؛
- ✓ ترقية التنمية الاجتماعية من خلال الاستثمار في رأس المال البشري، وضمان الإنصاف في الولوج للخدمات الاجتماعية الأساسية، وتنمية الموارد البشرية؛
- ✓ تطوير البنى التحتية الداعمة للنمو من أجل استغلال وتعزيز الإمكانيات الزراعية والرعية للولاية
- ✓ تعزيز وتقوية قدرات الصمود لدى السكان من خلال التسيير المعقلن للموارد وتأمين الموارد الطبيعية،
- ✓ تعزيز قدرات الإدارات العمومية والبلديات والفاعلين المحليين في مجال قيادة ومراقبة وتنفيذ التدخلات العمومية من منظور ترشيد السياسات العمومية وتحسين آثارها

ب. خطة العمل 2023-2025

1. المركز الاستراتيجي 1: تعزيز نمو قوي ومستدام وتشاركي

الورشة 1: تعزيز نمو متنوع

1. ترقية الصناعات الاستخراجية ودفع القطاع الصناعي

ترتكز التنمية الاقتصادية في ولاية إينشيري بشكل أساسي على تطوير قطاع استغلال المعادن إذ أن الجهة تمتلك مقدرات تعدين غنية مع العديد من مؤشرات استغلال المعادن وخاصة المناجم قيد الاستغلال مثل منجم النحاس في شركة نحاس موريتانيا ومنجم الذهب في تازيازت، فضلاً عن المناجم قيد التطوير (ذهب تيجيرت)، ناهيك عن العديد من مواقع الاستغلال التقليدي للذهب. ولا شك أن هذا يدل على آفاق جديدة للتنقيب والاكتشاف واستغلال مناجم أخرى. وتهدف التوجهات الاستراتيجية لخطة عمل الاستراتيجية الوطنية 2021-2025 على مستوى إينشيري إلى:

1. ترقية الثروة المعدنية من خلال الاستغلال المتنوع؛
2. تسخير المقدرات الكامنة للقطاع الاستخراجي؛
3. رفع مساهمة القطاع الاستخراجي في الرفاه الاجتماعي. وفي هذا الإطار، يتم التركيز بشكل خاص على مجالات التدخل أدناه:

✓ تحسين المعرفة بمقدرات استغلال المعادن: تتمتع إينشيري بمقدرات معدنية هامة غير أن مستوى الاستكشاف لا يزال ضعيفاً على مستوى الولاية: نقص البيانات الجيولوجية واستغلال المعادن (خرايط جيولوجية بمقياس كبير 1/50000، جرد تعدين تفصيلي، تعليق طويل لمنح رخص التنقيب).

✓ إشراك المجتمعات المحلية في قرارات تسيير العائدات الاجتماعية والاقتصادية لاستغلال المعادن: يجلب الاستغلال الصناعي عائدات كبيرة للبلد، لكن السكان المحليين لا يستفيدون بشكل كافٍ من عائدات هذه الأنشطة التي تتم على أراضيهم، مما يثير إحباطاً قد يولد صراعات اجتماعية. وعلى الرغم من أهمية الدعم المقدم من شركات استغلال المعادن للمجموعة المحلية إلا أنه يظل ناقصاً، وفوق كل

شيء لا يلي في كثير من الأحيان الاحتياجات ذات الأولوية للمجتمعات غير المشاركة في تسيير المساعدات.

✓ حماية البيئة بجميع أشكالها في إطار الأنشطة المعدنية والصناعية: تتسبب هذه الأنشطة في اضطرابات بيئية متنوعة، ولا سيما: (1) تدهور التربة والمناظر الطبيعية، (2) إزالة الأشجار، (3) تلوث المياه والهواء عن طريق المواد الكيميائية، (4) الحوادث المختلفة والأمراض ذات الصلة بنشاط استغلال المعادن، (5) غبار المعادن، على الرغم من الجهود المبذولة لتقليل حجمه.

✓ تحسين تسيير الآثار البيئية التي تُعزى إلى التنقيب والاستغلال التقليدي للذهب: وله تداعيات ضارة على البيئة: (1) في مواقع استخراج الخام التي تشغل مساحات شاسعة من الأرض، يتم تعديل البيئة الفيزيائية الحيوية بشدة بسبب الحفر والآبار وخنادق التنقيب الأخرى المهجورة بعد الاستغلال، وإزالة الغطاء النباتي الضعيف لاستخدامه في حرق الصخور وتكسيدها؛ يتسبب هذا الوضع في سقوط الحيوانات وقبل كل شيء اختفاء الغطاء النباتي غير الكافي أصلاً للرعي؛ (2) في مراكز المعالجة، يستهلك النشاط كمية هائلة من الزئبق تقدر بنحو 248 طن / سنة، وهو ما يمثل حوالي 18% من إجمالي حجم الزئبق الذي تستغله الصناعات في جميع أنحاء العالم. ويشكل الاستخدام المسيء والفوضوي لهذا المنتج الكيميائي خطراً كبيراً على الصحة العامة والبيئة مع عواقب متوسطة وطويلة الأجل.

✓ تحسين تسيير التلوث والعدوى في مواقع الاستغلال المعدني: تمثل مشكلة المستويات العالية من الزرنيخ وألياف الأسبست والمخاطر المرتبطة بالسيليكا البلورية الموجودة في خام النحاس في أكجوجت وفي الحظيرة القديمة للمخلفات، وضعية تثير القلق بالنسبة للصحة العمومية للعمال والسكان في حال هبوب رياح في اتجاه أكجوجت.

✓ تعزيز القدرات البشرية: الالتزامات المدرجة في دراسات الأثر البيئي والاجتماعي ومخططات التسيير البيئي والاجتماعي لا تنفذ في الغالب أو تُنفذ بشكل سيئ من قبل حاملي رخص استغلال المعادن. ويرجع ذلك إلى: (1) الافتقار إلى الرقابة والمتابعة والعقوبات في حالة عدم الامتثال للالتزامات؛ (2) نقص الخبرة الوطنية في مجال تسيير بيئة استغلال المعادن.

✓ تحسين إمدادات المياه في أكجوجت: أقامت شركة معادن نحاس موريتانيا أنبوبا للتزويد بمياه الشرب انطلاقا من بحيرة بنشاب الجوفية، موجهها بالأساس لسكان إينشيري، حيث تستهلك الشركة فقط 30% من احتياجاتها التشغيلية (تتزود الشركة في الوقت الراهن من بحيرة مياه جوفية، تستخرج منها 70% من احتياجات عمليات معالجة المنجم). ومع ذلك، يشتكي سكان أكجوجت من نقص المياه.

✓ تعزيز البنية التحتية للطاقة لتلبية احتياجات مشاريع المعادن والصناعة الجارية والمستقبلية: والتي تمت عرقلتها بسبب نقص المياه والطاقة في هذه المناطق الصحراوية والنائية.

✓ مراجعة وتنفيذ خطة إغلاق منجم أكجوجت: يعلمنا التاريخ أنه بقدر ما يساهم المنجم في التنمية الاقتصادية للبلد والجهة (المداخيل والتشغيل ودعم المجتمعات المحلية)، فإن إيقافه وإغلاقه يمكن أن يتسبب في كوارث إنسانية وبيئية، واسعة النطاق في بعض الأحيان، في المنطقة المضيفة. هذه هي حالة منجم معادن نحاس موريتانيا الذي وصل إلى نهاية الإنتاج والذي سيتعين إغلاقه في أحسن الأحوال قبل نهاية العقد 2020-2030.

✓ تحسين تسيير المقالع الحرفية: تُستغل المقالع بشكل فوضوي، وتنعكس عواقبها الوخيمة على المجتمعات المحلية والبيئة، خاصة أن حاملي رخص المقالع غالبًا ما يخلون بقواعد السلامة وحماية البيئة وصحة السكان المحليين. ولا تجلب هذه الأنشطة أي مقابل (وإن وجد فهو قليل) لسكان ولاية إينشيري.

✓ تحسين ظروف تسويق الذهب الحرفي: يهيمن مسار التسويق غير شرعي للذهب الحرفي على ما يقرب من 70% من إنتاج الذهب في الشامي، وهو ما يعادل عجزًا يقارب 8 أطنان من الذهب.

وعليه فإنه يتعين اتخاذ أعمال صارمة في إطار التوجهات الاستراتيجية لخطة عمل الاستراتيجية الوطنية 2021-2025. بالنسبة لمجالات التدخل المذكورة أعلاه، يتعلق الأمر بالأعمال التالية:

- تحسين المعرفة بمقدرات استغلال المعادن في الولاية؛
- التعاقد مع الوكالة الوطنية للبحوث الجيولوجية والأملاك المعدنية لمشاريع رسم الخرائط الجيولوجية بمقياس كبير والتنقيب الجيوكيميائي؛

- ✓ جذب المزيد من المستثمرين عن طريق ترقية المقدرات المعدنية وتدابير تحفيزية (وزارة النفط والمعادن والطاقة / الوكالة الوطنية للبحوث الجيولوجية والأملاك المعدنية)
- ✓ إشراك المجتمعات المحلية في قرارات تسيير العائلات الاجتماعية والاقتصادية للاستغلال المعدني (الوزارة/الولاية). وسيشمل ذلك إنشاء صندوق معدني للتنمية المحلية موجه لتمويل خطط التنمية الجهوية وخطط التنمية البلدية. وسيتم تمويلها من مساهمة الدولة من الإتاوات المحصلة ومن قبل حاملي تصاريح الاستغلال المعدني. سيتم تسيير هذا الصندوق من قبل لجنة تضم، من بين آخرين، ممثلين عن المجموعات الإقليمية والمجتمع المدني. وهو ما يتعين دمجها في المدونة المعدنية الذي تجري مراجعتها (الوزارة)؛
- ✓ حماية البيئة بكافة أشكالها في إطار الأنشطة المعدنية الصناعية؛
- ❖ تحسين ومواءمة القوانين المطبقة على النشاط المعدني وتسيير التأثيرات البيئية وخاصة المدونة المعدنية والمدونة البيئية؛
- ❖ تعزيز وتحسين جودة رقابة شركات الاستغلال من أجل الامتثال للالتزامات التعاقدية في مجال البيئة (وزارة النفط والمعادن والطاقة/ وزارة البيئة والتنمية المستدامة)؛
- ✓ تحسين تسيير الآثار البيئية التي تعزى إلى التنقيب والاستغلال التقليدي للذهب؛
- ❖ إعادة تأهيل مواقع استغلال الذهب الحرفي المهجورة. يجب أن تبرم شركة معادن عقدًا مع الوكالة الوطنية للبحوث الجيولوجية والأملاك المعدنية لترميم مواقع الاستخراج القديمة المهجورة (معادن/ الوكالة الوطنية للبحوث الجيولوجية والأملاك المعدنية / وزارة البيئة)؛
- ❖ تعزيز النصوص التنظيمية في حالة توقف استغلال الحرفي للمعادن وضمان الامتثال الصارم لبنود استرجاع الموقع بعد استغلال المعادن (الوزارة/ شركة معادن موريتانيا)؛
- ❖ خفض استخدام الزئبق وإيجاد طرق بديلة في نهاية المطاف (وزارة البيئة/ الوزارة الوصية/ شركة معادن موريتانيا).
- ✓ تحسين تسيير التلوث والتسمم في مواقع الاستغلال المعدني؛

✓ يجب إعادة تأهيل المواقع الملوثة (الأسبستوس، السيانيد) في أسرع وقت ممكن في حالة عدم إعادة معالجة المنتجات في المصنع (وزارة البيئة / الوزارة الوصية)؛

✓ تركيب شبكة من مقاييس الغبار تمكن مدى فترة زمنية أطول من تركه في أعلى الموقع، في الموقع وعلى أسطح القرية، وبالتالي يمكن من التحليل الكمي للغبار الفيزيائي والكيميائي (وزارة البيئة / الوزارة الوصية).

✓ تعزيز القدرات البشرية:

❖ التكوين المناسب للكوادر الفنية للوزارة في مجال عمليات استغلال المعادن، ومتابعة وتقييم هذه الأنشطة والآثار البيئية (الوزارة الوصية)؛

❖ تكوين الكوادر الفنية في قطاع وزارة البيئة في مجالات التدقيق والمتابعة البيئية (وزارة البيئة).

✓ تحسين إمدادات المياه في أكجوجت: زيادة صبيب المياه القادمة من بنشاب وتكفل الشركة الوطنية للماء بتسيير مياه أكجوجت (الشركة، الشركة الوطنية للماء، شركة نحاس موريتانيا).

✓ تعزيز البنية التحتية للطاقة لتلبية احتياجات المشاريع المعدنية الصناعية الحالية والمشاريع المستقبلية.

✓ يجب أن تستثمر الدولة في تكثيف التنقيب عن المياه في المناطق الشمالية ذات المقدرات المعدنية العالية (وزارة المياه والصرف الصحي / الوزارة الوصية).

✓ كما يجب تعزيز تضافر جهود شركات استغلال المعادن في مشاريع التنمية ولا سيما مشروع تحلية مياه البحر الكبير الذي تم إتقان طريقه بشكل جيد (شركات استغلال المعادن / الوزارة الوصية).

وبالمثل، يجب على الدولة أن تدرج في مشاريعها لاستغلال حقول الغاز الموريتانية السنغالية، الربط الشبكي وتوريد الطاقة بتكلفة تنافسية لولايتي إنشيري ويترس لتلبية احتياجات النشاط المعدني (الوزارة).

- إعادة النظر في خطة إغلاق منجم أكجوجت وتنفيذها.

- تحديث وتنفيذ خطط إغلاق المناجم والترتبات ذات الصلة (الترميم، إعادة التأهيل)، وما بعد استغلال المعادن (مشاريع تنويع الأنشطة للمجتمعات المحلية مثل تسويق الحدائق، ودعم التنمية الحيوانية، إلخ) (وزارة البيئة / الوزارة).

- تحسين تسيير المقالع الحرفية.

- تعزيز قواعد السلامة وحماية البيئة وضمان تطبيقها الصارم من خلال تطبيق العقوبات (وزارة البيئة/ الوزارة).
- تعزيز مشاركة المجتمعات المحلية في أنشطة المقالع بالولاية (الوزارة/ الولاية).
- تحسين شروط تسويق الذهب الحرفي.
- وضع آليات فعالة لمراقبة ومكافحة التسويق اللاشعري لشعبة الذهب الحرفي (الوزارة/ معادن/ البنك المركزي).
- اقتناء البنك المركزي لأجهزة وزن ومقاييس أكثر نجاعة وتنافسية واتخاذ المزيد من التدابير التحفيزية، وخصوصا فيما يتعلق بسعر شراء الذهب (الوزارة/ معادن موريتانيا/ البنك المركزي).

2. دمج صيد الأسماك في اقتصاد الجهة وتثمين المنتجات البحرية والحفاظ على التراث البحري

تضم ولاية إينشيري منطقة ساحلية مهمة بامتداد يناهز 90 كلم على طول الساحل الموريتاني. تشتهر هذه المنطقة باحتوائها على مقدرات موارد كبيرة وهي أيضاً موطن لسكانة إيمراكن الممارسين لأنشطة الصيد التقليدي. وقد تم تعزيزه بإنجاز بنية تحتية مهمة في ميناء تانيت. في إطار هذه السياسة الجهوية، فإن الأمر يتعلق بدمج هذا النشاط في التنمية المحلية، ولا سيما من خلال زيادة عائداته الاقتصادية والاجتماعية عبر ممارسة أشمل للمصايد التقليدية، مما يفرض زيادة كبيرة في الكميات المصطادة مع تعزيز تثمين المنتجات، بما فيها المنتجات التقليدية.

يتضمن تعزيز عمليات التفرغ إنشاء قطب تنموي في تانيت، مع دعم الميناء لتقوية مرافق التفرغ، وإمدادات الثلج وظروف عرض المنتجات في السوق من أجل استغلال أكثر للإمكانات التي يوفرها الاتصال بالمركز الحضري الرئيسي في البلد، من أجل تسويق للمنتجات المحلية كذلك تصديرها في ظروف أفضل إلى أسواق الطلب، لا سيما إلى أوروبا.

يتم تعزيز المنتجات المحلية من الصيد التقليدي بدعم التعاونيات الهادفة إلى تحسين جودة أدوات الصيد البحري.

وفيما يلي التوجهات الاستراتيجية الأكثر صلة بولاية إينشيري، والتي تم الاحتفاظ بها في إطار خطة عمل الاستراتيجية الوطنية 2021-2025:

- ✓ مساهمة متزايدة لقطاعات الاقتصاد البحري في التنمية الاقتصادية والبشرية للبلد؛
- ✓ استدامة الموارد السمكية والحفاظة عليها وعلى أوساطها الطبيعية؛
- ✓ التنمية المستدامة والمتكاملة للصيد القاري وتربية الأسماك.

سيتم تفعيل هذه التوجهات الاستراتيجية عبر الأعمال التالية:

- ✓ دعم تطوير قطب للصيد البحري في تانيت، ولا سيما من خلال تعزيز عرض الطاقة، والدعم بالتبريد، وتجهيز قاعات عرض المنتجات؛
- ✓ دعم تطوير موقع الصيد في المحجرات من خلال ربط الموقع بطريق فرعي وبشبكات المياه والكهرباء وغيرها؛
- ✓ دعم الصيد التقليدي في قرى إيمراغين عبر تعزيز قدرات تعاونيات الصيد، والدعم المالي لاقتناء وسائل ومعدات الصيد؛
- ✓ ترقية منتجات الصيد من خلال تعزيز الجودة.

يجب تنفيذ هذه الجهود التي تستهدف قطاع الصيد البحري بالتعاون الوثيق مع وزارة الوصية، دعماً لتنفيذ استراتيجية 2020-2024 الخاصة بقطاع الصيد.

3. ترقية التجارة

تعتمد خطة عمل الاستراتيجية الوطنية 2021-2025 التوجهات الاستراتيجية التالية:

- ✓ خلق ظروف لافتح أسواق وطنية وجهوية ودولية أمام المنتجات الموريتانية؛
- ✓ تشجيع المنافسة النزيهة وتعزيز حماية المستهلك من خلال تطبيق النصوص التنظيمية والآليات المناسبة.

سيتم تنفيذ هذه التوجهات الاستراتيجية على مستوى ولاية إينشيري من خلال الأعمال التالية:

- ترقية التجارة وتقوية ظروف التسيير المتوازن والشفاف لأسواق الولاية؛
- دعم القطاع الخاص على مستوى الولاية؛
- توثيق العلاقات بين إدارة الجهة والقطاع الخاص بالولاية؛
- تنظيم تكوينات لفائدة الفاعلين بالولاية في مجال حماية المستهلك وقمع الغش؛
- تنظيم زيارات لفائدة الفاعلين في مجال حماية المستهلك إلى الولايات الأخرى لنقل الكفاءات في مجال حماية المستهلك وقمع الغش؛
- القيام بحملات تحليل ورقابة لجودة المواد الغذائية المتداولة في أسواق الولاية؛

- تعزيز قدرات الممثلين الجهويين لإدارة التجارة الداخلية ومنظومة لحماية المستهلك ومكافحة الغش.

4. ترقية زراعة انتاجية وتنافسية ومستدامة

ظهر خلال مختلف اللقاءات التي تمت مع سكان إنشيري اهتمام خاص بتطوير الزراعة بالإضافة إلى إرادة واضحة في جعل هذا القطاع مرتكزا استراتيجيا هاما يمكن أن يسهم في تنمية الجهة بأكثر من طريقة، وذلك بخلق المداخل وتثبيت السكان في مواطنهم. ويواجه تطور القطاع الزراعي العديد من المعوقات، ويعتبر رفعها ضروريا لدفع الزراعة على مستوى إنشيري. ويشمل ذلك إعادة تأهيل البنية التحتية للإنتاج، والدعم والمنشورة لمواكبة المنتجين، وتأمين المنتجات الزراعية، وإدخال أنظمة ري ملائمة تسمح بقدر أكبر من التوفير في المياه، إلخ. ويستهدف العمل:

- تأهيل سبعة سدود بمساحة إجمالية قدرها 480 هكتار. وهو ما سيمكن، من ناحية، من زيادة المساحات الصالحة للزراعة خلف السدود إلى 1417 هكتارًا، وزيادة الإنتاج الزراعي من ناحية أخرى. هذا بالإضافة إلى لكرابر التي تناهز مساحتها 100 هكتارًا؛
- حماية الزراعات المطرية من خلال تركيب سياج لحماية المناطق الزراعية؛
- تحسين استغلال زراعة الخضروات وزراعة النخيل، ولا سيما لأغراض الري والحماية والإشراف ومكافحة زحف الرمال، إلخ.

تأطير المنتجين الزراعيين.

لتحقيق النتائج المذكورة أعلاه بالإضافة إلى تنفيذ التوجهات الاستراتيجية لخطّة عمل الاستراتيجية الوطنية 2021-2025 التي تتعلق بـ: (1) تكثيف وتنويع الإنتاج الزراعي من خلال تحسين أنظمة إنتاج الزراعات المطرية لتأمين الزراعات التقليدية (شعبة الحبوب التقليدية) ودعم تنمية زراعات الواحات؛ (2) تحسين جودة الخدمات الزراعية، والأنشطة التي سيتم التخطيط لها خلال فترة تنفيذ الاستراتيجية الجهوية للنمو المتسارع والرفاه المشترك على مستوى ولاية إنشيري هي كما يلي:

تحديد المقدرات الزراعية

إن المقدرات الزراعية للولاية غير معروفة جيداً، الأمر الذي قد يشكل عائقاً أمام زيادة الإنتاج من خلال معرفة المناطق الزراعية المفيدة. يجب دراسة تحديد المقدرات الزراعية للولاية.

إعادة تأهيل وتقوية منشآت المزارع خلف السدود

وسيشمل ذلك إعادة تأهيل 7 سدود متدهورة بمساحة إجمالية قدرها 480 هكتاراً. وفي هذا السياق، تتعلق الأعمال التي سيتم اتخاذها، من ناحية، بإعادة تأهيل السدود، ومن ناحية أخرى، بناء منشآت صرف لمزيد من استدامة تشغيلها. وقبل ذلك، سيتم إجراء دراسات إعادة التأهيل والبناء.

وسيمكن هذا بحجز أكبر لمياه الجريان السطحي، وبالتالي ظروف تشغيل أكثر ملاءمة.

تأمين الإنتاج الزراعي

تشكل حماية الزراعات المطرية من الحيوانات السائبة محوراً مهماً لتنمية الزراعة. ذلك أن الحيوانات غالباً ما تسبب ضرراً كبيراً للإنتاج، مما يؤدي إلى تدمير الجهود التي يبذلها المزارعون، وهو ما يتسبب أحياناً في التخلي عن الزراعة. وفي هذا الإطار، من المتوقع خلال الفترة 2023-2025 تعزيز حماية المناطق الزراعية في 14 موقعاً من بينها 9 سدود و5 أكرار بمساحة إجمالية تقدر بـ 485 هكتاراً. وبالتالي، سيتم تسييج 9 مواقع غير محمية بالكامل وسيتم تعزيز 5 مواقع مسيجة جزئياً.

تطوير زراعة الخضروات

سعيًا للاستغلال المستدام والمربح لحداثق الخضروات الواقعة في إينشيري، والمساهمة من ثم في تموين السوق المحلي بالخضروات وهو ما يدر بالدخل لمنتجي الخضروات، يتعين القيام بأعمال مناسبة للتطوير المستدام لمحاصيل الخضروات في مختلف مناطق الإنتاج المحددة على مستوى الولاية. وفي هذا السياق، تمت برمجة إنجاز دراسة تنمية للري الموضعي من أجل ترشيد المياه على مستوى وادي أكجوجت. وستؤدي هذه الدراسة إلى تطوير مساحات زراعة الخضروات بنظام الري بالتقطير. كما يُتوقع استصلاح مساحات للخضروات في مقاطعة بنشاب وإقامة مصدات رياح حول حدائق

الخضروات في بنشاب من أجل حمايتها من العواصف الرملية وزيادة إنتاجية المحاصيل المزروعة. وستكون مصدات الرياح هذه من نباتات ملائمة للمنطقة يتم تحديدها مع المصالح المسؤولة عن البيئة.

من ناحية أخرى، يتعين إطلاق دراسة لتقييم الموارد المائية للري في وادي أكجوجت وإدخال أنظمة متح المياه عن طريق الضخ الشمسي. وعلى مستوى حدائق مدينة بنشاب، سيتم تعزيز نظامي المتح بنظامين آخرين لضمان الري المنتظم للمحاصيل المزروعة.

وأخيراً، من المتوقع بناء سياجات شبكية في حدائق الخضروات لحمايتها من تسرب الحيوانات، وتأمين إنتاج الخضروات والعمل على تعزيز اللحمة الاجتماعية بين مختلف السكان الذين يعيشون بالقرب من الحدائق ومنتجي الخضروات.

تعزيز قدرات المنتجين

من أجل إنتاجية أفضل للمساحات الزراعية، من المتوقع تنفيذ برنامج لتعزيز القدرات، يرمي إلى تجهيز المنتجين لتسيير أفضل للأنشطة الزراعية مع الاستغلال المستدام والمربح لحدائق الخضروات وكذلك مواقع إنتاج الزراعات المطرية. ويشمل ذلك، من بين أمور أخرى، وضع برنامج لتعزيز القدرات في مجالات تنظيم وتسيير المزارعين وكذلك تبني طرق تكنولوجية مقاومة للتقلبات المناخية لزيادة إنتاجية المحاصيل. وستستهدف هذه البرامج المنظمات الجماعية والتعاونيات والمنتجين الفرديين.

الدعم والمشورة والتأطير

من المتوقع تعبئة التأطير المستمر والدعم والمشورة لفائدة مختلف المنتجين الزراعيين على مستوى ولاية إينشيري. وسيجري تعبئة وكيلين للإرشاد القاعدي من أجل تأطير المنتجين سواء على مستوى مقاطعة أكجوجت وبنشاب. وسيتم تزويد هذين الوكيلين بدراجتين ناريتين لتنقلهما في مختلف المناطق الزراعية.

المكننة الزراعية

تُهمّل الزراعة المطرية جزئياً بسبب مشقة العمل الزراعي، ومن هنا تأتي الحاجة إلى إدخال المكننة لتحسين إنتاجية المحاصيل. وسيتم اقتناء المزارع الآلية وإتاحتها للمزارعين العاملين خلف السدود.

تنمية زراعة النخيل

سيتم تنفيذ برنامج محدد لتنمية النخيل بولاية إينشيري. سيجري تنسيق هذه الاستراتيجية الجهوية مع برنامج التنمية المستدامة للوحدات، والذي سيقوم بمناصرة لتوسيع منطقة تدخله إلى ولاية إينشيري.

إنشاء صندوق الدعم الزراعي

سيتم إنشاء صندوق للتكفل بالدراسات المتعلقة بالهيدرولوجيا وتطوير مستجمعات المياه الموجودة على مستوى الولاية وتطويرها بعد بناء السدود الجديدة وكذلك إقامة سدود جديدة وحواجز مياه. وسيشمل ذلك تهيئة الظروف المثلى لاستغلال مياه الفيضانات للأغراض الزراعية والرعية في المناطق التي لا تستفيد من مصادر المياه الدائمة.

5. مضاعفة عائدات الثروة الحيوانية

تشكل التنمية الحيوانية أحد أهم الأنشطة على مستوى ولاية إينشيري. وتأتي بعد الصناعات الاستخراجية والإدارة والخدمات، وتشكل أحد أهم مصادر الدخل للسكان.

ولتمكينها من لعب دور مهم في الاقتصاد الجهوي، سيتم تنفيذ برنامج يهدف إلى دعم أنشطة التنمية الحيوانية، فضلا عن تنفيذ التوجهات الاستراتيجية ل خطة عمل 2021-2025 الخاصة بالاستراتيجية الوطنية المتعلقة ب:(1) تطوير الشعب الحيوانية المكثفة، يتعلق هذا التوجه بتعزيز وترقية هذه الشعب لزيادة الإنتاج كما وكيفا، وبالتالي ضمان النفاذ الأفضل للمنتجات إلى الأسواق الوطنية والدولية، (2) تنمية الرعي وتربية المواشي الأسرية، من خلال تحسين الأراضي الرعية وتعزيز تعزيز قدرات الرعاة والمنمنمين والجزارين والتسيير المنسجم للأراضي والمساحات الرعية التي تحافظ على التوازن بين الزراعة المطرية واستخدامات الأراضي الأخرى، (3) يشكل تحسين الصحة الحيوانية والصحة العامة البيطرية، بما في ذلك تعزيز قدرات الرعاة والمنمنمين، محورا هاما في استراتيجية تنمية إينشيري. ومن بين النتائج المتوقعة، يمكننا أن نذكر تحسين الصحة الحيوانية، وتحسين النفاذ إلى المياه في المناطق التي كانت تعاني العطش فضلا عن تعزيز قدرات المنمنمين.

وسيتم القيام بالأعمال التالية:

تحسين الصحة الحيوانية

في مجال الصحة الحيوانية، ينبغي وضع برنامج يهدف، من جهة، إلى إجراء حملات توعية للسكان المنمنين حول أهمية تلقيح الماشية من أجل إنتاجية أكبر والحد من مخاطر الأمراض الحيوانية وكذلك من الوفيات، ومن جهة أخرى، تأمين تغطية الجهة بالطواقم المؤهلة التي يمكن أن تقدم خدمة ذات جودة للمنمنين عن قرب. ومن ثم، ينبغي تفعيل نقطة الصحة الحيوانية في بنشاب من خلال تزويدها بالكادر الكافي والجيد.

البنية التحتية لدعم التنمية الحيوانية

بالنسبة لهذه البنى التحتية، يتعين تحسين تسويق وتحويل المنتجات ذات الأصل الحيواني من خلال تنفيذ برنامج يهدف، من ناحية، إلى بناء سوق للماشية في أكجوجت، ومن ناحية أخرى، تفعيل مسالخ أكجوجت وبنشاب. بالإضافة إلى هذه البنى التحتية، من المتوقع إعادة إطلاق أنشطة حظيرة الأغنام التي أقيمت في بنشاب لتحسين أداء قطاع الماعز والأغنام في البلاد.

تحسين سقي الماشية

تواجه ولاية إنشيري نقصاً في مياه الشرب لتلبية احتياجات السكان وسقي الحيوانات. وسيتم تحسين توافر المياه للماشية من خلال استصلاح وبناء أحواض لتخزين مياه الجريان السطحي لأمطار الخريف التي قد تكون غزيرة شيئاً ما، مثل خريف 2022، وبالتالي حبس مياه الأمطار لفترات أطول لضمان سقي الماشية. سيتم إجراء دراسة مسبقة لتحديد المناطق التي يمكن أن تستوعب هذا النوع من البنية التحتية في المناطق ذات المقدرات الكبيرة من المراعي.

6. ترقية صناعة تقليدية ذات بعد ثقافي متميز ومدر للدخل وللتشغيل

تعتمد خطة عمل الاستراتيجية الوطنية 2021-2025 التوجهات الاستراتيجية التالية:

- خلق ظروف لافتتاح أسواق وطنية وجهوية ودولية أمام المنتجات الموريتانية؛
- تشجيع المنافسة النزيهة وتعزيز حماية المستهلك من خلال تطبيق النصوص التنظيمية والآليات المناسبة.

سيتم تنفيذ هذه التوجهات الاستراتيجية على مستوى ولاية إنشيري من خلال الأعمال التالية:

- ترقية التجارة وتقوية ظروف التسيير المتوازن والشفاف لأسواق الولاية؛
- دعم القطاع الخاص على مستوى الولاية؛

- توثيق العلاقات بين تسيير الجهة والقطاع الخاص بالولاية؛
- تنظيم تكوينات لفائدة الفاعلين في مجال حماية المستهلكين وقمع الغش؛
- تنظيم زيارات لفائدة جهات حماية المستهلك بالولاية للولايات الأخرى لنقل المهارات في مجال حماية المستهلك وقمع الغش؛
- القيام بحملات تحليل ورقابة لجودة المواد الغذائية المتداولة في أسواق الولاية؛
- تعزيز قدرات الممثلين الجهويين لإدارة التجارة الداخلية ومنظومة حماية المستهلك ومكافحة الغش.

7. إعادة تنشيط السياحة وتطويرها

تتوفر ولاية إنشيري على مقدرات سياحية كبيرة قليلة الاستغلال. وسيتم تثمين هذه المقدرات بهدف جعل إنشيري وجهة مميزة في البلاد. وفي هذا السياق، يتعين أن يُسجل في برنامج الاستراتيجية الجهوية الأعمال التالية من أجل تنفيذ توجهات الاستراتيجية الوطنية 2021-2025 فيما يتعلق بـ: (1) تطوير السياحة التي تحسن الصورة، والهوية والتنمية المستدامة في خدمة جاذبية الأراضي وتنميتها الاقتصادية والاجتماعية؛ (2) تعزيز العرض السياحي:

- إعداد دلائل وكتيبات ومنشورات عن وجهة إنشيري (مواقع سياحية، مسارات، إلخ)؛
- إطلاق حملة للاتصال والإعلام حول السياحة في إنشيري عبر وسائل الإعلام؛
- إقامة شراكة مع المكتب الوطني للسياحة لترقية المقدرات السياحية في إنشيري؛
- دعم الاستثمارات المخصصة لترقية السياحة.

الورشة 2: البيئة والحد من الكوارث

1. المسؤولية المجتمعية لشركات استغلال الموارد الطبيعية

يتمثل التوجه الاستراتيجي الرئيسي الذي تم اعتماده في إطار خطة عمل الاستراتيجية الوطنية 2021-2025 في رفع مساهمة القطاع الاستخراجي في الرخاء الاجتماعي من خلال تنفيذ سياسة بيئية واجتماعية خاصة، ومواءمة سياسات المسؤولية الاجتماعية في الدولة، مع تحسين دور المرأة في قطاع استغلال المعادن وظروف عملها، لا سيما على مستوى المكونة الحرفية للقطاع وتعزيز الشفافية في تسييره.

سيتم تفعيل هذه التوجهات الاستراتيجية على مستوى ولاية إنشيري من خلال الأعمال التالية:

- تحسين ظروف عمل ومعيشة العمالة المحلية؛
- تكييف معدات استغلال المعادن مع ظروف التشغيل في موريتانيا وخاصة الحرارة الشديدة في الصيف؛
- تحسين شروط السلامة للعاملين بالمنجم ضد حوادث العمل؛
- التفاوض مع شركة استغلال المعادن لزيادة مستوى الضرائب المحلية من المنجم لجعلها متناسبة مع الإيرادات المتأتية من استغلاله؛
- التفاوض مع شركة استغلال المعادن لزيادة المبالغ المخصصة للتنمية المجتمعية (صحة، تعليم، مياه، طاقة، إلخ) في مناطق استغلال المعادن بالولاية؛
- التحديد والتقاسم الشفاف مع الإدارة والجهة للمعلومات المتعلقة بفرص العمل التي يوفرها استغلال المعادن؛
- التقييم المنسق بين شركة استغلال المعادن والإدارة والجهة للباحثين عن العمل المحليين مع تصنيف مؤهلاتهم ومهاراتهم؛
- إعطاء الأولوية في التشغيل للمتدربين المحليين ذوي المهارات والمؤهلات المطلوبة من أجل تحسين عائدات الاستغلال المعدني على سكان الولاية؛
- تنفيذ برامج تكوينية تهدف إلى مساعدة العمال المحليين على تحسين مهاراتهم أو اكتساب مهارات جديدة؛
- إعطاء الأولوية في مجال منح الصفقات للمقاولين المحليين الذين يتوفرون على المهارات والمؤهلات المطلوبة لتحسين عائدات استغلال المنجم على سكان الولاية؛
- التحسيس والتواصل بشأن المشاريع الاجتماعية التي تنفذها الشركة المشغلة لزيادة تقبل السكان للمشاريع المعدنية.

- تمويل المشاريع الاجتماعية (التعليم، الصحة، مياه الشرب، الطاقة) والبنية التحتية (المساهمة في إعادة تأهيل طريق نواكشوط-أكجوجت بما يتناسب مع مساهمة النقل من وإلى المناجم في تدهور هذا الطريق).

2. البيئة والتنمية المستدامة

تتميز ولاية إينشيري بمناخ جاف، ومعظمها صحراوي، كما أنها منطقة شاطئية كبيرة نسبياً. إنها مكان أنشطة استغلال المعادن الهامة المبينة آنفاً، فضلاً عن الاستغلال الكبير لمقالع الحجارة. كما تضم مناطق لاستخراج الصخور ومعالجتها لاستخراج الذهب منها.

تؤثر هذه الأنشطة الاستخراجية على البيئة وعلى شكل المناظر الطبيعية ويمكن أن تكون مصدر انبعاثات كبيرة للغبار وأشكال أخرى من التسربات في البيئة.

من ناحية أخرى، يجب أن تتوفر المراكز الحضرية بما فيها أكجوجت على خطط للصرف الصحي تهدف إلى استعادة النفايات الصلبة ومعالجتها على المدى الطويل، بما في ذلك القمامة المنزلية، من أجل تحسين إطار الحياة. وسيتم أيضاً تجهيز مختلف المدن بالمساحات الخضراء لتعزيز جاذبيتها من خلال تحسين المظهر الحضري.

إن التصحر المتفاجم يستدعي اتخاذ تدابير لمواجهة فقدان التنوع البيولوجي وتدهور التربة على المدى الطويل؛ كما يتعين القيام بتدخلات عاجلة لحماية القرى الشاطئية المعرضة للرياح العاتية وما ينتج عنها من نقل للرواسب على وجه الخصوص.

وبالتالي، يجب أن يكون العمل البيئي موجهاً لمكافحة التلوث الحضري بجميع أشكاله، وتدهور المناظر الطبيعية التي تمثل، على مستوى إينشيري، مصدر قلق كبير للسكان بسبب تداعياتها المتعددة، ولا سيما بالنسبة للسكان الرحل والمسافرين الذين يستخدمون مختلف محاور الولاية وكذلك لمواجهة آثار التصحر.

تتعلق الأعمال الرئيسية التي يتعين اتخاذها لتفعيل التوجهات الاستراتيجية الرئيسية لخطة عمل الاستراتيجية الوطنية 2021-2025 بـ: (1) تجدد النظم البيئية المتدهورة والتنوع البيئي؛ (2) التسيير الأفضل للتلوث من خلال تنفيذ الخطة

الوطنية للمراقبة البيئية، وتحسين تسيير النفايات، وتنفيذ خطة العمل الوطنية لتقليل المواد الكيميائية في إطار التنقيب عن الذهب؛ (3) تنمية الوعي والتثقيف البيئي من خلال تنفيذ برامج التحسيس من خلال:

- تعزيز متابعة الآثار البيئية لعمليات استغلال المعادن واستغلال المقالع؛
- تنظيم حملات لتجديد المناظر الطبيعية المتدهورة؛
- تعزيز النصوص التنظيمية البيئية في مجال التخفيف من الآثار وترميم المواقع المهجورة؛
- القيام بحملة صرف صحي في أكجوجت؛
- إنشاء مشروع صرف صحي مستدام في أكجوجت يهدف إلى جمع وتسيير القمامة المنزلية، وجميع النفايات، إلخ؛
- إنجاز فضاءات خضراء في أكجوجت؛
- أعمال التشجير في القرى الشاطئية؛
- إعادة تأهيل الأراضي المتدهورة (تثبيت الكثبان الرملية، المحافظة على التربة)؛
- إنجاز حملات للبذر الجوي؛
- إجراء دراسة الحالة المرجعية للتلوث الحضري (تراكم الغازات الملوثة في الهواء، تحليل التربة)؛
- تقييم وضعية الشريط الرمي الساحلي على مستوى إنشيري.

3. تسيير الكوارث والطوارئ

تواجه مدينة أكجوجت فيضانات متكررة كلما سقطت أمطار غزيرة على المدينة ومحيطها. تخلق هذه الفيضانات بشكل عام كوارث وبالتالي تدخلات استعجالية لدعم المنكوبين. ويشكل إنشاء البنى التحتية لحماية المدينة من الفيضانات تدخلاً رئيسياً في إطار الاستراتيجية الجهوية لتنمية إنشيري. وفي هذا السياق، من المتوخى إجراء دراسة لشطف مياه الأمطار من ناحية، وتنفيذ وإنجاز الأشغال الضرورية من ناحية أخرى.

الورشة 3: تعزيز البنية التحتية الداعمة للنمو الاقتصادي

1. البنية التحتية للطاقة

لا تزال تغطية مدينة أكجوجت بالطاقة الكهربائية محدودة إلى ما مع تكرار انقطاع الكهرباء. ويصاحب ذلك ضعف في التحكم في التوزيع بسبب غياب مخطط لتقطيع الأحياء في مدينة أكجوجت، مما يجعل من الصعب أيضاً متابعة المشتركين. ولم يتم تشغيل محطات الطاقة الشمسية في أكجوجت وبنشاب، مما يؤدي إلى تفاقم مشاكل إمدادات الطاقة وبالتالي معدل تغطية الكهرباء في هاتين المدينتين.

ولزيادة توفر الطاقة الكهربائية وضمان حصول السكان والصناعات على الكهرباء، بدأت السلطات العمومية، من خلال شركة صوملك، في إنشاء خط ربط كهربائي عالي الجهد 225 كيلوفولت بين نواكشوط وازويرات، مروراً من جهة إينشيري. وعلى مستوى الجهة، يُتوقع بناء محطة بجهد 33/225 كيلوفولت في أكجوجت، ومحطة فرعية 6.6/33 كيلوفولت في أكجوجت-شركة معادن نحاس موريتانيا ومحطة فرعية 15/33 كيلوفولت في أكجوجت المدينة. ومن المقرر اكتمال الأشغال في عام 2023.

وريثما يتم ربط أكجوجت بخط الكهرباء عالي الجهد الذي يربط بين نواكشوط وازويرات، يجب على صوملك أن تسعى جاهدة لتفعيل وتشغيل محطات الطاقة الشمسية في أكجوجت وبنشاب وتعزيز محطات الطاقة الحرارية القائمة بهدف ضمان نفاذ السكان المستمر للطاقة الكهربائية. وهو ما يندرج في إطار تنفيذ توجهات الإستراتيجية الوطنية للنمو المتسارع والرفاه المشترك 2021-2025 التي تستهدف إلى: (1) استمرار وتقوية برامج تمديد الكهرباء والشبكات، ولا سيما في المناطق الريفية من خلال تسريع استراتيجية ربط مناطق الإنتاج بشبكة الكهرباء وإقامة نظام حديث لتحويل الكهرباء ونقلها إلى مراكز الاستهلاك الرئيسية؛ (2) زيادة قدرات إنتاج الكهرباء في البلاد وتحسين مزيج الطاقة مع تعزيز إنتاج الكهرباء من الموارد الوطنية، وهي الغاز والطاقة المائية والطاقة الشمسية وطاقة الرياح والنفايات والهيدروجين.

2. البنية التحتية للتجهيزات والنقل

تتمثل التوجهات الاستراتيجية ذات الصلة، والتي تم اعتمادها في إطار خطة عمل الاستراتيجية الوطنية 2021-2025 فيما يلي:

- بناء وإعادة تأهيل وصيانة البنية التحتية الطرقية مع تحسين السلامة الطرقية؛

- تطوير شبكات النقل لتعزيز التبادلات الإقليمية وشبه الإقليمية؛
 - تقديم حلول لإشكالية التنقل الحضري في نواكشوط وفي المدن الكبرى.
- وعلى مستوى ولاية إينشيري، سيتم تفعيل هذه التوجهات الاستراتيجية من خلال الأعمال التالية:
- تأهيل المقطع أكجوجت-الكلم 76؛
 - اكتمال أشغال طريق بنشاب -طريق نواذيبو (73 كلم)؛
 - إعادة تأهيل طريق نواكشوط -أكجوجت (250 كلم)؛
 - فك العزلة عن مناطق الإنتاج على مستوى الولاية؛
 - تعزيز منظومة صيانة الطرق على مستوى الولاية من خلال لامركزية النشاط الذي تنجزه مؤسسة أشغال صيانة الطرق؛
 - انتظام عمليات إزالة الكثبان الرملية على طول مختلف المحاور الطرقية في الولاية؛
 - تركيب منصات موازين لمراقبة الحمولة الزائدة للشاحنات على امتداد مختلف المحاور الطرقية بالولاية؛
 - إدخال مزيد من التنظيم للناقلين بالولاية من خلال استغلال الخدمات المقدمة على مستوى المحطة الطرقية المقامة على مستوى عاصمة الولاية.

3. البنية التحتية للمياه والصرف الصحي

فيما يتعلق بالإمداد بمياه الشرب، تبرز ثلاث حالات على مستوى ولاية إينشيري:

- (1) مدينة أكجوجت تملكها الشركة الوطنية للماء بالمياه العذبة انطلاقا من بحيرة بنشاب الجوفية بمساعدة شركة نحاس موريتانيا وكذلك من آبار المياه المالحة، (2) مدينة بنشاب التي تعتمد على البحيرة الجوفية التي تحمل نفس الاسم، (3) وكذلك القرى الصغيرة والمواقع التي تعتمد بشكل عام على الصهاريج، بالنسبة لتلك الواقعة خارج مسار أنبوب مياه بنشاب-أكجوجت للشركة. وعلى الرغم من ذلك، لا تزال الموارد المائية تشكل عائقا رئيسيا لسكان إينشيري. وعلى مستوى أكجوجت، يظل الإمداد بالمياه غير كاف ولا يغطي إجمالي المدينة. كما أن استغلال بحيرة بنشاب الجوفية

يعرضها لمشاكل خطيرة، بما في ذلك الجفاف على المدى الطويل إذا لم يتم تنفيذ التدابير المناسبة للتسيير الرشيد والمستدام. وفي انتظار إيجاد حل نهائي لتوفر مياه الشرب: مشروع التزويد بالماء الشروب في الشمال الذي يرمي إلى تلبية الاحتياجات الصناعية والمنزلية للولايات الأربع إينشيري وآدرار وتيرس زمور وداخلت نواذيبو؛ ويهدف إلى تحقيق طاقة إنتاجية قدرها 434000 متر مكعب في اليوم في أفق 2035، إما من المياه الآتية من نهر السنغال من توصلة مياه أفطوط الساحلي أو عن طريق تحلية مياه البحر مع جلب المياه من المحيط على بعد حوالي 8 كيلومترات شمال نواكشوط). ويوصى بالأعمال التالية:

- القيم بالمناصرة لدى شركة نحاس موريتانيا لزيادة كميات المياه المخصصة لمدينة أكجوجت (1400-1500 متر مكعب / يوم بينما تقدر الاحتياجات بحوالي 2500 متر مكعب / يوم)؛
 - تشغيل مصنع لتحلية المياه تم بناؤه في 2019 للمساهمة في تزويد أكجوجت بمياه الشرب؛
 - إقامة مصنع لتحلية مياه البحر في المحجرات؛
 - تنظيم استخدام المياه من خزان بنشاب من قبل شركات المياه المعدنية.
- وفيما يتعلق بالصرف الصحي الذي يكاد يكون معدوماً في ولاية إينشيري مع تداعيات ذلك على إطار حياة السكان، تُقترح الأعمال التالية في إطار خطة عمل الاستراتيجية الجهوية:
- تجميع الخطة التوجيهية للصرف الصحي بأكجوجت وتنفيذ الأعمال اللازمة لاحتياجات الصرف الصحي الجماعي للمياه المستخدمة؛
 - إعادة تأهيل شبكة الصرف الصحي الموجودة في أكجوجت وتوسيعها لضمان التغطية المثلى للمدينة؛
 - إعداد خطة توجيهية للصرف الصحي في بنشاب. وسيمكن ذلك من تجنب مخاطر تلوث البحيرة الجوفية للمياه العذبة في بنشاب وتحسين لإطار المعيشي لسكان هذه المدينة.
 - إستحداث فرق على مستوى أكجوجت وبنشاب لجمع وإخلاء وتسيير النفايات الصلبة الحضرية؛

- إنشاء مكب نفايات أو حفرة حرق نفايات صلبة على مستوى عاصمتي المقاطعتين ومستودع لدفن النفايات الصلبة في أماكن لا تسبب متاعب للسكان؛
- تدرج مختلف هذه الأعمال في إطار تنفيذ بعض توجهات خطة عمل الإستراتيجية الوطنية 2021-2025 المتعلقة بما يلي:
- تطوير النفاذ إلى الصرف الصحي والنظافة لجميع السكان واستدامة المعدات والبنية التحتية اللازمة؛
- تحسين النفاذ إلى مياه الشرب للجميع، ولا سيما السكان الأكثر حرماناً وسكان المناطق الريفية وشبه الحضرية؛
- معرفة أفضل ومتابعة وحماية موارد المياه من أجل استغلالها بشكل أفضل وضمان استدامتها مع تعزيز حكمة القطاع.

4. البنية التحتية المتعلقة بالتقنيات الحديثة

يتعلق التوجه الاستراتيجي لخطة العمل 2021-2025 بما يلي: البنية التحتية الرقمية: تعميم النفاذ إلى البنية التحتية الرقمية ذات السرعة الفائقة.

في مجال تكنولوجيا الإعلام والاتصال، تتمثل الأهداف المنشودة في: (1) تعميم النفاذ إلى الهاتف النقال من أجل بلوغ معدل تغطية 100% من ناحية، وتوسيع النفاذ إلى التقنيات الجديدة للإعلام والاتصال (بالأساس البنية التحتية لنقل البيانات والتجهيزات الرقمية) من ناحية أخرى. ولتحقيق هذه الأهداف، من المزمع القيام بمجموعة من الأعمال تتعلق على وجه الخصوص ب: تعميم التجهيزات على مستوى مجموع المصالح الإدارية بالولاية والمقاطعة والإدارات البلدية والشبكات المعلوماتية الداخلية، وتنفيذ برنامج تكون لصالح وكلاء الإدارة؛ (2) توسيع شبكات الهاتف النقال لتعميم التغطية على أراضي الولاية؛ (3) تعزيز تجهيزات البث الإذاعي والتلفزيوني الوطني لضمان تغطية أفضل؛ (4) تطوير البنية التحتية الرقمية لتحسين النفاذ إلى الإنترنت الضرورية لتنمية الولاية. وفي هذا الإطار، يتعين القيام بالأعمال التالية من أجل تنفيذ التوجه الاستراتيجي لخطة العمل الاستراتيجية الوطنية 2021-2025:

- تطوير حلقة محلية في أكجوجت لتحسين النفاذ إلى الإنترنت، (شركات الهاتف النقال)؛
- ربط بنشاب بالشبكة الوطنية للنطاق العريض (شركات الهاتف النقال) وتركيب حلقة لضمان الربط بكابل نواكشوط – نواذيبو؛

- تعميم الجيل الرابع في جميع أنحاء الولاية (المشغلون)؛
- ربط المناطق الريفية حيث لا يرغب مشغلو الاتصالات السلكية واللاسلكية والنطاق العريض في الاستثمار أو لا يستطيعون الاستثمار دون دعم عمومي (صندوق النفاذ الشامل) لسد الفجوات في البنية التحتية الرقمية للكيلومتر الأخير.
- من ناحية أخرى، يمكن استخدام تكنولوجيا الإعلام والاتصال تكنولوجيا الإعلام والاتصال في قطاعي الصحة والتعليم وكذلك على مستوى الحكامة.
- وفي مجال الصحة، من المزمع القيام بالأعمال التالية:
- ربط مستشفى أكجوجت الجهوي والمركز الصحي بشبكة الإنترنت عالية السرعة؛
- تزويد جميع مصالح HRA باللوازم المعلوماتية؛
- تعزيز استخدام التطبيب عن بعد على مستوى HRA لتعزيز قدرات الطواقم والاستفادة من الخبرات الوطنية والشركاء الأجانب وكذلك الأخصائيين الوطنيين المقيمين في الخارج، لتبادل البيانات والتجارب مع نظرائهم الوطنيين والدوليين، والاستفادة من الدورات التكوينية أو دروس عبر الإنترنت مفتوحة للجميع لتحسين المعرفة، لا سيما فيما يتعلق بالصحة الرقمية.
- وبالنسبة للتعليم / التكوين، ستساهم الأعمال التالية في تحسين الخدمات المقدمة في هذا المجال. ويتعلق الأمر ب:
- ربط مختلف مؤسسات التعليم الثانوي ومراكز التكوين المهني، ولا سيما في المناطق التي تستفيد من السرعة العالية، وكذلك مؤسسات البحث؛
- تطوير قاعات المعلوماتية في المؤسسات التعليمية وتوفير أجهزة الكمبيوتر والأجهزة اللوحية للتلاميذ،
- ترقية أو جذب مزيد من مقدمي خدمات التعليم في القطاع الخاص للتكوين في المهن الرقمية.
- سيكون لإنشاء منصات رقمية تأثير كبير على تنمية قطاعات الزراعة والصيد والسياحة والتشغيل وكذلك على المصالح المالية.

- تشجيع إنشاء منصات رقمية لدعم المنتجات والخدمات المبتكرة وتسهيل التفاعلات بين المنتجين والمستهلكين، مما يساعد على تعزيز المنافسة وتحسين الوساطة في السوق:
- قطاع الزراعة وصيد الأسماك مع منصة تقدم للمزارعين مجموعة واسعة من الخدمات، بما في ذلك الحصول على معلومات السوق، والعثور على المشترين، وشراء المواد المستخدمة في الإنتاج والحصول على الائتمان، من بين أمور أخرى؛
- السياحة؛
- التشغيل؛
- تطوير الخدمات المالية الرقمية للوصول إلى الأشخاص غير المتعاملين مع البنوك بأموال الهاتف المحمول؛ وعلى صعيد الحكامة، من المزمع تطوير منصة رقمية، تركز على المواطن، يستطيع من خلالها التعبير عن اهتماماته والتفاعل مع الجهة ومصالحها، من أجل تعزيز الثقة والعقد الاجتماعي بين الجهة والمواطنين. وسيتمثل هدفها في زيادة كفاءة وفعالية الوظائف والخدمات الأساسية المقدمة للمواطنين بالتعاون مع الهيئات العمومية الأخرى، سواء كانت حكومية أو محلية. وسيتعين عليها تجميع الردود على الجمهور والقيام بمتابعة جودة الخدمات المقدمة، في مسعى لتحسين جودة المشاركة والمساءلة ورقابة الجمهور وتعزيز تفاعل أكبر لردود الجهة ومصالحها.

5. البنية التحتية للمباني والمرافق العامة والإسكان والتخطيط العمراني

سيشكل تطوير التنمية الحضرية على مستوى ولاية إنشيري محوراً هاماً في الاستراتيجية الجهوية للتنمية. وسيأخذ هذا التطور في الاعتبار إشكالية مدينة أكجوجت واستصلاحها الحضري عن طريق تحسين الخدمات الحضرية وكذلك جودة حياة السكان. وتتعلق الأعمال المتوخاة من تنفيذ التوجهات الإستراتيجية لخطة عمل الاستراتيجية الوطنية (الاستراتيجية الوطنية 2021-2025) بما يلي: (1) تعزيز وثائق وأدوات التخطيط والتسيير الحضري بغية تحسين النفاذ إلى الملكية العقارية؛ (2) وضع برنامج لتشييد المباني والتجهيزات العمومية، مع تعزيز صيانتها، وترقية استخدام المواد المحلية في البناء، وتتعلق بشكل أساسي بما يلي:

- إعداد مخطط توجيهي للاستصلاح الحضري لمدينة أكجوجت
- مواصلة وضع برنامج الإسكان الاجتماعي الذي بدأ بالفعل لفائدة الأسر الضعيفة والهشة؛

- إقامة منظومة لتسيير القمامة؛

- تنفيذ برنامج لتشييد البنية التحتية الاقتصادية الحضرية، مثل الأسواق.

2. المرتكز الاستراتيجي 2: تنمية رأس المال البشري والولوج إلى الخدمات الاجتماعية القاعدية

الورشة 4: تحسين الولوج إلى التعليم والتكوين المهني وجودتهما

1. التعليم ما قبل المدرسي

يتعلق التوجه الاستراتيجي الرئيسي الذي تبنته خطة عمل الاستراتيجية الوطنية 2021-2025 بتحسين العرض العمومي للتعليم ما قبل المدرسي والقاعدي والثانوي وتعزيز قدرات المصادر البشرية.

وسينفذ هذا التوجه الاستراتيجي على مستوى ولاية إنشيري عبر تنفيذ أعمال موجهة.

لقد مكنت اللقاءات مع مختلف الفاعلين والمستفيدين من نظام التعليم الجهوي من الكشف عن عدد من الصعوبات التي تؤثر بشكل كبير على جودة وانتشار التعليم الأساسي والثانوي. وتتعلق مختلف النواقص المثارة بالمصادر البشرية والبنى التحتية والتجهيزات والوسائل المالية والحكامة.

ونضاف إلى هذه النواقص، الاحتياجات المترتبة عن الإصلاح الجديد لنظام التعليم على النحو الوارد في القانون رقم 2022/023 / ر.ج/ الصادر بتاريخ 17 أغسطس 2022، المتضمن القانون التوجيهي حول النظام التعليمي الوطني، الذي يعزز دور التعليم ما قبل المدرسي، الذي تعتبر سنته الأخيرة سنة تحضيرية للتعليم الأساسي، ويكرس التعليم الأساسي للمدارس العمومية وحدها، ويدرج تعليم التكنولوجيا والمعلوماتية انطلاقاً من السنة الأولى من التعليم الإعدادي والفيزياء من السنة الثانية.

ولمواجهة التحديات وضمان جودة التعليم الأساسي في بيئة يسودها العدل، من الضروري الشروع في تدابير ملحة تهدف إلى بناء مدارس جديدة، وتوسيع وإعادة تأهيل المدارس القائمة، وبناء و / أو تجهيز مخابر العلوم والمعلوماتية مع تعزيز المصادر البشرية بتكوين طواقم التدريس وعمال التأطير.

وقد أبرز التشخيص ضعف حضور التعليم ما قبل المدرسي على مستوى الجهة على الرغم من الأهمية التي يمكن أن يلعبها في مجال تحضير وتطوير مهارات الأطفال. ولذلك يجب تعزيزه ليكون قادرا على الاضطلاع بالدور الذي أسنده إليه الإصلاح الجديد.

وفي هذا المجال، يعد بناء وتجهيز المحاضر القرآنية ورياض الأطفال العمومية والخصوصية والحضانات الأهلية على مستوى عواصم المقاطعات أمراً ضرورياً لرفع مستوى نفاذ الأطفال إلى التعليم ما قبل المدرسي.

ويجب تعزيز الجهود التي بذلتها مؤخرا وزارة العمل الاجتماعي والطفولة والأسرة ووزارة الشؤون الإسلامية والتعليم الأصلي من خلال زيادة عدد العمال وتجهيز رياض الأطفال.

وستركز الأعمال المقررة في التعليم ما قبل المدرسي على تعزيز الموجود منه، ومواكبة الأعمال التي يقوم بها مختلف الشركاء وكذلك الجمعيات النسوية والأفراد في مختلف بلديات الجهة.

2. التعليم الابتدائي والثانوي

تعتمد خطة عمل الاستراتيجية الوطنية 2021-2025 التوجهات الاستراتيجية التالية:

- تطوير النفاذ إلى التعليم الأساسي والثانوي؛
 - تعزيز الحكامة المؤسسية والإدارية للتعليم ما قبل المدرسي والقاعدي والثانوي؛
 - عصنة قطاع التعليم عن طريق ترقية التعليم الرقمي والتعليم عن بعد.
- سيتم تنفيذ هذه التوجهات الاستراتيجية على مستوى ولاية إنشيري من خلال الأعمال التالية:
- تشييد مبان للمفتشية المقاطعية ببنشباب وإعادة تأهيل مباني المديرية الجهوية والمفتشية المقاطعية في أكجوجت؛
 - تزويد الإدارة الجهوية والمفتشيات المقاطعية بالتجهيزات المكتبية والمعلوماتية الضرورية لحسن سير أنشطة المتابعة والتأطير (وحدات للمعلوماتية وطاولات ومكاتب وكراسي)؛
 - تزويد المفتشيتين المقاطعتين بسيارات لتأطير المدارس، وخاصة في المناطق الريفية؛
 - الرفع من طاقة الاستقبال لمواجهة الزيادة في الطلب الناتجة عن التطبيق التدريجي للإصلاح والحد من اكتظاظ الأقسام على مستوى بعض المدارس وإخضاع مبان أخرى لمعايير البناء:

- بناء 3 مدارس في أكجوجت ومدرسة أخرى في بنشاب وإعادة بناء المدرسة 3 في أكجوجت ومدارس امحيجرات والعصماء للارتقاء بها الى المعايير المدرسية؛
- زيادة القدرة الاستيعابية لمدارس أكجوجت وبنشاب وأغسرم وتابرنكوت ببناء قاعات جديدة.
- تجهيز المدارس الأساسية بالأثاث المكتبي والمعلوماتي، مع إدخال التقنيات الجديدة للإعلام والاتصال والرقمنة في الوسط المدرسي؛
- توفير الطاولات لوضع حد للظروف الهشة التي يتم فيها تقديم الدروس في العديد من المدارس؛
- بناء وتجهيز مدرسة للتطبيق في مدرسة تكوين المعلمين بأكجوجت؛
- تجهيز مدرسة تكوين المعلمين بالأثاث المكتبي والمعلوماتي؛
- تعزيز حماية المؤسسات المدرسية ببناء / إعادة تأهيل وحماية المؤسسات المدرسية ضد الحيوانات السائبة والسرقة ومن أجل سلامة الأطفال؛
- تطوير وتوسيع الكفالات المدرسية لتشمل كافة مدارس الوسط الريفي مع تحسين جودة الوجبات وظروف النظافة (زيادة القدرة الاستيعابية بـ 50 تلميذاً إضافياً سنوياً)؛
- إنشاء صندوق لدعم تدرس الأطفال وخاصة البنات؛
- إجراء حملات اتصال وإعلام وتكوين للفاعلين (لجان تسيير المؤسسات المدرسية، رابطات آباء التلاميذ)؛
- سيمنح اهتمام خاص لكل من التلاميذ ومدرسيهم، من خلال تدارك العجز في المدرسين، وخاصة مدرسي المواد العلمية واللغات الأجنبية وتلك التي أدخلها إصلاح 2022 الجديد. وسيصاحب هذه السياسة برنامج تكوين مستمر لتطوير قدرات طواقم التدريس؛
- تعزيز شبكة أكشاك المعهد التربوي الوطني ببناء / إعادة تأهيل الأكشاك على مستوى أكجوجت وبنشاب وامحيجرات بمكاتب ونقاط بيع ومجالات مناسبة لتخزين الكتب المدرسية. وسيتم اتخاذ هذه التدابير مع المديرية الجهوية للتعليم لتفعيل أكشاك المعهد التربوي على مستوى المقاطعتين عن طريق تزويدهما بالمخزونات الكافية. وسيتم تنفيذ هذا الإجراء على أساس التنسيق مع مسؤولي المعهد التربوي الوطني على المستوى المركزي؛

- ينبغي أن يكون اكتتاب حراس وعمال نظافة لتنظيف القاعات الدراسية، في صميم الأولويات. وعلى هذا النحو، سيتم تشجيع البلديات ودعمها لتسجيل التكفل بمؤلاء العمال في الميزانيات البلدية بدعم من الجهة؛
- تزويد كافة المدارس بالأدوات البيداغوجية التعليمية فور افتتاح السنة الدراسية؛
- إطلاق برنامج موسع لغرس الأشجار على مستوى كافة المؤسسات المدرسية والإدارة الجهوية والمفتشيتين المقاطعتين؛
- ربط المدارس بشبكات الشركة الوطنية للماء وإقامة حنفيات عمومية؛
- بناء وإعادة تأهيل المراحيض مع ضمان الفصل بين الأولاد والبنات وتأمين التزود بالمياه.
- وبالنسبة للتعليم الثانوي، ستنفذ التوجهات الإستراتيجية لخطة الاستراتيجية الوطنية 2021-2025 عن طريق الأنشطة المبرمجة في إطار الاستراتيجية الجهوية للنمو التي تنصب على ما يلي:
- تحويل إعداديات بنشاب ومحجرات إلى ثانويتين وبناء إعدادية للبنات في أكجوجت؛
- بناء مخابر ومكتبات في الإعداديات؛
- تجهيز مخابر الثانويات والإعداديات بتجهيزات العلوم والمعلوماتية والمكتبات؛
- زيادة أعداد الأساتذة، وخاصة أساتذة الشعب العلمية، لسد العجز في المدرسين، وخاصة أساتذة المواد العلمية واللغات الأجنبية وتلك التي أدخلها إصلاح 2022 الجديد. وسيصاحب هذه السياسة برنامج للتكوين المستمر لتطوير كفاءات طاقم التدريس؛
- تزويد المؤسسات بالطاولات المدرسية؛
- تحسين نفاذ التلاميذ إلى المراحيض ببناء مراحيض جديدة.
- يجب أن تمكن مختلف الأعمال المرقمة أعلاه من تحقيق النتائج التالية:
- تحسين ظروف عمل طاقم التدريس والتأطير بشكل ملحوظ؛
- نقص أعداد التلاميذ في الأقسام بحيث تتوفر ظروف أفضل للتعليم ذي الجودة؛
- تحسين معدلات النجاح في مختلف الامتحانات الوطنية بشكل ملحوظ من سنة لأخرى؛
- تحسين معدلات الاستبقاء والحد من تسرب الفتيات؛
- دعم روابط آباء التلاميذ وتحسن تنظيمها حتى تكون أكثر فاعلية.

تنفيذ أعمال خاصة طويلة هذه المدة لصالح التعليم، تشمل على وجه الخصوص:

- الإعلام والتثقيف والاتصال: تنفيذ حملات إعلام واتصال تركز على مكافحة تعاطي المخدرات والعنف في الوسط المدرسي. وفي هذا المجال، ينبغي أن تنجز ثلاث حملات سنوية في عموم المؤسسات الثانوية؛
- إقامة وحدة للتنسيق على مستوى المجلس الجهوي مع البرنامج الوطني للتثقيف الصحي وتنظيم دورات تكوين لصالح روابط آباء التلاميذ ولجان تسيير المؤسسات المدرسية تركز حول الصحة والنظافة في الوسط المدرسي؛

- إنشاء صندوق خاص لتشجيع تدرس أطفال الأسر الفقيرة ومحاربة انقطاع المسار المدرسي للبنات؛
- إقامة آلية خاصة لتحفيز واستبقاء طواقم التدريس في المناطق المعزولة والفقيرة؛
- الدعم الفني واللوجستي للجان تسيير المؤسسات المدرسية من خلال تزويد المفتشيات المقاطعية للتعليم والإدارة الجهوية ومؤسسات التعليم الثانوي بمكاتب مخصصة لاجتماعات ولقاءات هذه اللجان؛
- إدخال الرقمنة في الوسط المدرسي عن طريق تجهيز مؤسسات التعليم الثانوي بالمعدات المعلوماتية والرقمنة.

مدرسة تكوين المعلمين بأكجوجت

لتحسين خدمات المدرسة وتعزيز عملها على المستوى الجهوي، يجب تنفيذ عدة تدابير، بما فيها على وجه الخصوص:

- اكتتاب مدرسين رسميين؛
- تجهيز وافتتاح مطعم المدرسة؛
- بناء مدرسة للتطبيق؛
- التجهيز بالأدوات التربوية والمعلوماتية.

3. التعليم العالي

تتضمن خطة عمل الاستراتيجية الوطنية 2021-2025 التوجهات الاستراتيجية الرئيسية التالية:

- الرفع من طاقة الاستقبال لمواكبة تزايد الأعداد وتعزيز قدرات المصادر البشرية؛
- تحسين الفعالية الداخلية والخارجية للتعليم العالي؛
- توسيع التعاون الدولي في إطار التعليم العالي والبحث العلمي.

وسيتم تنفيذ هذه التوجهات الإستراتيجية على مستوى ولاية إنشيري عبر بناء مركب جامعي للمحظرة الشنقيطية الكبرى مع تجهيزه.

4. التعليم الأصلي ومحو الأمية

يلعب هذا التعليم دوراً كبيراً على مستوى الجهة من خلال أعداد كبيرة من المحاضر الموجودة على امتداد تراب الجهة. ويتعين بذل جهود كبيرة ومتنوعة لتطوير وتحديث هذا التعليم وتقوية وسائل وأدوات عمل الأئمة ومدرسي القرآن. وسيتم تنفيذ العديد من الأعمال لتحقيق النتائج التالية:

- تحديد المحاضر ومعرفتها وتحديد موقعها الجغرافي من أجل تحسين المتابعة والتأطير؛
 - معرفة حصيلة مساهمتها في نشر العلوم الدينية والمعرفة مع إشاعتها؛
 - تحسين ظروف التعلم مع الأخذ في الحسبان لتطور الاحتياجات في مجال التعليم.
- وتتعلق التوجهات الإستراتيجية لخطة عمل الاستراتيجية الوطنية 2021-2025 بـ: (1) تطوير برامج متنوعة ووجيهة في مجال محو الأمية والتعليم غير المصنف، تعزيزاً للسلم واحتراماً للفوارق؛ (2) تعزيز القدرات وإقامة الجسور اللازمة بين التعليم الأصلي والتعليم العالي أو التكوين المهني.

وسيتم تنفيذ هذه التوجهات الاستراتيجية على مستوى ولاية إنشيري عبر التدابير التالية:

- تحديد المواقع وإعداد خرائط للمحاضر وتقييم أدائها لتمكينها من الاستفادة من فرص تحسين الخبرة؛
- تحسين خبرة المدرسين وتكوينهم على التقنيات البيداغوجية الجديدة؛
- بناء أماكن نموذجية مناسبة توفر للتلاميذ ظروفًا نظيفة وحماية من الرياح والغبار؛
- تحفيز طاقم التدريس عن طريق تقديم إعانة سنوية للمحاضر العاملة والمنظمة؛
- حظر رسال المحاضر للأطفال لجمع الصدقات؛
- إقامة مراكز لرعاية وحماية الأطفال المسجلين في المحاضر المهملين وتمويلها؛
- التكفل بالتسجيل الشامل للأطفال القادمين من المحاضر في المدارس الابتدائية.

الورشة 5: تحسين ظروف الولوج إلى الخدمات الصحية

فيما يلي التوجهات الاستراتيجية ذات الصلة، التي اعتمدت في خطة عمل الاستراتيجية الوطنية 2021-2025:

- الحد من وفيات الرضع والأطفال من خلال التدخلات التي تهدف إلى تحسين تغطية التلقيح، وضمان الوقاية من سوء التغذية ومعالجتها، وترقية التكفل الكامل بأمراض الطفل؛
 - مكافحة الأمراض المعدية من خلال استراتيجيات تهدف إلى تعزيز الوقاية والتشخيص والعلاج ومكافحة العوائق التي تحول دون النفاذ إلى الرعاية الصحية ضد فيروس نقص المناعة المكتسبة/ السيدا والسل والملاريا والأمراض المدارية المهملة؛
 - محاربة الأمراض غير المعدية من خلال التدخلات الموجهة نحو الأمراض ذات الخطر (أمراض القلب والأوعية الدموية والسرطان وأمراض الرئة المزمنة والسكري) وحوادث الطرق والصحة العقلية بما فيها الدعم النفسي للأمهات /حاضني الأطفال المرضى بما في ذلك من يعانون من سوء التغذية وصحة الفم والأسنان؛
 - تسيير حالات طوارئ الصحة العمومية من خلال استراتيجيات لتعزيز قدرات التأهب والاستجابة على جميع المستويات، ووضع إطار تعاوني للتحضير والاستجابة للأزمات الصحية والتغذوية، وتعزيز المراقبة الوبائية، بما فيها الأمراض ذات المصدر الحيواني وفقًا لمقاربة "صحة وحيدة".
- سيتم السعي إلى تفعيل هذه التوجهات الاستراتيجية من خلال العديد من الإجراءات التي سيتم تضمينها في الاستراتيجية الجهوية لولاية إنشيري في المجالات التالية:

1. حكامنة المنظوة الصحية

- من المرجح أن تؤدي الأعمال المزمع تنفيذها إلى تعزيز وتوسيع جهود قطاع الصحة والمساهمة في تحقيق أهداف الخطة الوطنية للتنمية الصحية، يتعلق الأمر بالأعمال التالية:
- دعم وتوسيع برامج مكافحة الأمراض المعدية، ولا سيما الملاريا والسل وفيروس نقص المناعة البشرية / السيدا والتهاب الكبد "ب"؛
 - تزويد المراكز والنقاط الصحية بالوسائل والتجهيزات لضمان توزيع مواد الصحة الإنجابية؛
 - دعم توعية النساء اللواتي أنجن لإجراء استشارات ما بعد الولادة؛

- تنفيذ وتطوير التطبيب عن بعد على مستوى عاصمتي المقاطعتين، سعيًا لتعزيز قدرات الطاقم الطبي وتحسين عرض الخدمة؛
- تشجيع ودعم المشاركة المجتمعية عن طريق مواكبة وتنشيط وتجهيز لجان التسيير والصحة في كافة النقاط والمراكز الصحية.
- كما يتعلق الأمر بالمساهمة في محاربة الأمراض المعدية والنظافة الصحية من خلال تدابير متعددة من بينها على وجه الخصوص:
- توزيع الناموسيات المشبعة من خلال حملات سنوية منتظمة وأثناء استشارات ما قبل الولادة وجلسات التلقيح والتكفل بسوء التغذية الحاد والشديد؛
- توسيع نطاق فحص الكشف عن نقص المناعة البشرية والأمراض المنتقلة جنسياً على جميع المستويات من خلال الاستفادة من فرص الاستشارة أو المتابعة (الكشف بمبادرة من المعالج).
- في مجال النظافة، تُقترح التدابير التالية:
- دعم تسيير النفايات الطبية الحيوية وترقية قواعد النظافة على مستوى المنشآت الصحية ومجالات ذبح الحيوانات؛
- تطوير الصحة السيبرانية: تحسين مهارات المصادر البشرية الطبية وشبه الطبية من خلال استخدام تكنولوجيا الإعلام والاتصال.
- في مجال الحكامة، من المزمع القيام بالتدابير الأعمال التالية:
- تطوير الصحة السيبرانية: تحسين مهارات المصادر البشرية الطبية وشبه الطبية عن طريق استخدام تقنيات الإعلام والاتصال؛
- مشاركة الجهة في الإشراف السنوي على مسار التخطيط ومراجعة القطاع؛

- تعزيز قدرات الإدارة الجهوية للعمل الصحي والمقاطعات في مجال الإشراف والمتابعة والتقييم (الوسائل اللوجستية وتجهيزات العمل، ونقل الأدوية والمحافظة عليها، إلخ)؛
 - تشييد مبان للإدارة الجهوية للصحة؛
 - توقيع وتنفيذ عقد أداء مع مستشفى أكجوجت الجهوي.
- وفي مجال **الطب التقليدي**، تتعلق الأعمال المزمع تنفيذها بما يلي:
- تحديد ومواكبة وتكوين مقدمي الخدمة؛
 - تنظيم لقاءات بين مقدمي خدمة الطب التقليدي والسلطات الطبية.
- بالنسبة **للقطاع الخاص**، يتعين إخضاع المستودعات الصيدلية والعيادات الخاصة للمعايير.
- وفي مجال **تغذية الطفل وصحته**، تُقترح الأعمال التالية:
- ✓ المشاركة في حملات ترقية الرضاعة الحصرية والتغذية التكميلية (الإطار القانوني، وتوعية وتكوين الطواقم، والمواكبة الأهلية)؛
 - ✓ توسيع نطاق التكفل المجاني ومتابعة حالات سوء التغذية الحاد والشديد في كافة المرافق الصحية مع الكشف الأهلي؛
 - ✓ تعزيز التلقيح الإضافي (الحملات) وتأمين الحقن؛
 - ✓ تكوين الوكلاء الاجتماعيين والصحيين على الوحدات التعليمية المتعلقة بالإرشاد حول تغذية الرضع والأطفال الصغار وفيرس نقص المناعة البشرية.
- وينبغي أن تمكن كافة الأعمال المزمع تنفيذها على مستوى قطاع الصحة، من المساهمة في تحقيق أهداف التنمية المستدامة والمساهمة في تنفيذ الخطة الوطنية للتنمية الصحية. وفي هذا الصدد، تتعلق النتائج الرئيسية المنتظرة بما يلي:

- تحسين صحة الأم والطفل؛
- تحسين ظروف عمل الطاقم الطبي من خلال بناء وإعادة تأهيل وتجهيز البنى الصحية؛
- تحسين العلاجات الصحية ومكافحة الأمراض أيضا عبر اكتتاب طاقم صحي بالعدد الكافي للاقتراب من المعايير المطلوبة في مجال العمالة، وخاصة الأخصائيين؛
- تراجع كلفة النفاذ إلى الأدوية وتوفرت الأدوية على مستوى صيدليات النقاط والمراكز الصحية، حتى في المناطق النائية؛
- تحسين معدلات تلقيح الأم والطفل بشكل كبير عن طريق إقامة سلاسل تبريد وألواح شمسية في كافة المرافق الصحية.

2. البنية التحتية والتجهيزات

تتعلق احتياجات البنى التحتية والتجهيزات بما يلي:

- تشييد مبان للإدارة الجهوية للصحة؛
- شراء سيارات للنقاط الصحية؛
- تجهيز المركز الصحي ببنايات؛
- تجهيز 5 نقاط صحية: لجواد وبلواخ والعصماء ودمان والوييدة؛
- تزويد البنى الصحية بالأدوية والتجهيزات؛
- تجهيز المستشفى الجهوي؛
- إعادة تأهيل مستشفى اكجوجت؛
- تزويد المراكز الصحية من أجل ترقية الصحة الجنسية والإنجابية.

الورشة 6: ترقية التشغيل والشباب والثقافة وصمود الفئات الأكثر هشاشة

1. ترقية التشغيل المنتج والعمل اللائق

سعى لترقية التشغيل المنتج والعمل اللائق، اعتمدت خطة عمل الاستراتيجية الوطنية 2021-2025 جملة من التوجهات الاستراتيجية، من أكثرها وجاهة لولاية إنشيري ما يلي:

- مواكبة السياسات القطاعية للتشغيل مع العمل على المجالات المشتركة لكي تكون قابلة للتطبيق على كافة القطاعات، عن طريق تطوير رأس المال البشري وفقاً لمنطق يقوم على الطلب مع تطوير المصادر البشرية المناسبة والملائمة لعرض السوق؛
- تعزيز المصالح العمومية للتشغيل والدمج من أجل توفير القاعدة المؤسسية الضرورية لترقيتها والتفتيش على ظروف العمل لمنع جرائم مثل الاستغلال أو الاتجار بالبشر؛
- تطوير إطار حكامه التشغيل من أجل تحسين الإشراف على السياسات والاستراتيجيات ذات الصلة بها؛
- إضفاء الطابع الرسمي تدريجياً على القطاعات الرئيسية مثل التجارة الصغيرة أو صيد الأسماك أو الحرف المستقلة (البناء، والأعمال المنزلية، والكهرباء، إلخ) من أجل تحسين حماية وسلامة العمال والمساهمة الاقتصادية للقطاعات في التنمية الشاملة للبلد.

وسيتم تفعيل التوجهات الاستراتيجية المعتمدة في خطة عمل الاستراتيجية الوطنية لسنوات 2021-2025 الهادفة إلى ترقية التشغيل المنتج والعمل اللائق على مستوى ولاية إنشيري من خلال تنفيذ التدابير الرئيسية التالية:

- ترجمة الإستراتيجية الوطنية للتشغيل (2019-2030) إلى سياسة دعم لدمج الشباب على مستوى الجهة بأنماط عملية ملائمة؛
- تجسيد السياسة الجهوية لدمج الشباب في برامج دعم إضفاء الطابع الرسمي على المبادرات غير المصنفة، وخاصة في مدينة اكجوجت؛

- تنفيذ مشروع دعم قابلية التشغيل والدمج الاجتماعي-الاقتصادي للشباب ذوي الهشاشة من خلال مشاركة الشباب المنحدرين من ولاية إنشيري في أنشطة التحسيس والتكوين على مهارات الحياة مع تكوينات مؤهلة للحصول على شهادات وتدريبات داخلية؛
- تنفيذ مكونة "الدعم الفني والمالي للمقاولين في مشروع دعم قابلية التشغيل والدمج الاجتماعي والاقتصادي للشباب ذوي الهشاشة من خلال الدعم الفني والمالي للمقاولين في الولاية لتنفيذ مشاريعهم؛
- تعزيز ودعم هياكل الوساطة والتكوين والتمويل لشركات الشباب لتوطينهم في الوسط الريفي، وتطوير آليات لنفاذهم إلى الأرض والملكية العقارية بهدف توطينهم في أراضيهم.

2. ترقية وحماية الشباب

- من أجل حماية الشباب، اعتمدت خطة عمل الاستراتيجية الوطنية لسنوات 2021-2025 جملة من التوجهات الإستراتيجية على مستوى ولاية إنشيري، من أهمها:
- تأمين الاندماج الاجتماعي والاقتصادي للشباب من أجل مشاركة مواطنة في صنع القرار وانصهار في المجتمع ومكافحة التفاوت في النفاذ إلى التعليم والتشغيل مع الأخذ في الحسبان للنوع؛
 - حماية وتكوين الشباب الذين يشكلون وعاء حقيقيا للموارد التي تحب رعايتها سعيا لتمكينهم من التمتع بمقدراتهم كاملة وحمايتهم من الانحرافات الهدامة على صحتهم وعلى المجتمع ككل؛
 - ترقية إطار عملي لتحسيس السكان من أجل تنمية أفضل للشباب والرياضة والثقافة وكذلك تعزيز هياكل للشباب عن قرب مع تكييفها مع الاحتياجات الخاصة للمرأة.
- وسيتم تفعيل التوجهات الاستراتيجية المعتمدة في خطة عمل الاستراتيجية الوطنية لسنوات 2021-2025 والرامية إلى حماية الشباب على مستوى ولاية إنشيري عبر تنفيذ الأعمال الرئيسية التالية:
- تعزيز قدرات تدخل المصلحة الجهوية للشباب؛
 - إجراء مسوحات للتعرف على احتياجات وتطلعات شباب الولاية؛

- إعادة تأهيل البنى التحتية للشباب في الولاية (ملعب، دار للشباب، مركز إيواء)؛
- تشجيع البلديات وفاعلي القطاع الخاص في الولاية على الاستثمار في بناء حدائق جذابة؛
- تنفيذ برنامج تطوير البنى التحتية والأنشطة الثقافية والرياضية وترقية التقاليد الرياضية الجهوية (كرة القدم، الرماية، المهرجانات الثقافية، إلخ).

3. تعزيز الحماية الاجتماعية

سعى لتعزيز الحماية الاجتماعية، اعتمدت خطة عمل الاستراتيجية الوطنية لسنوات 2021-2025 جملة من التوجهات الاستراتيجية، من أكثرها صلة على مستوى ولاية إنشيري مايلي:

- تحسين إطار التضامن الوطني ومحاربة الإقصاء من خلال تعبئة جميع الفاعلين ضد الفقر والإقصاء الاجتماعي وتقليص الفوارق بجميع أشكالها؛
- تأمين الشفافية والفعالية والشمول في برامج الحماية الاجتماعية، بما في ذلك السكان المهاجرين المقيمين بانتظام في موريتانيا، ووضع آلية للحماية الاجتماعية تتمحور حول شبكات أمان اجتماعي واضحة المعالم من منظور استهداف المستفيدين والتغطية الجغرافية والاهتمام بالتغذية؛
- تطوير برامج للمساعدة الاجتماعية وترقية المجموعات الأكثر هشاشة وخاصة الأشخاص المعوزين الذين يعيشون بأمراض مزمنة والأشخاص ذوي الإعاقات والأشخاص ذوي الهشاشة لسوء التغذية: النساء الحوامل والمرضعات والأطفال الذين لم يكملوا سنتين؛
- تعزيز القدرات المؤسسية لهياكل تنفيذ مختلف البرامج عن طريق وضع إطار مؤسسي صلب يسهل نشر مختلف السياسات والاستراتيجيات الوطنية (خاصة تنفيذ الخطط الجهوية مع إعطاء الأولوية لفئة الولايات التي تكون فيها عتبات الفقر أكثر ارتفاعاً)؛
- تحسين التمكين للمرأة التي لا تزال مَورداً غير مستغل في موريتانيا مع أنها تشكل رافعة عمل معتبرة من أجل تنمية البلد مع تعزيز اندماجها الاجتماعي-الاقتصادي؛

- مواءمة سياسات الحماية الاجتماعية مع كافة الفئات الاجتماعية-الاقتصادية، بما فيها السكان الرحل والمنتجعون؛
- تنفيذ أعمال تركز على جني العائد الديمغرافي كجسر للرفاه الاجتماع والإنصاف؛
- وعلى الصعيد البرمجي، ستم ترجمة التوجهات الإستراتيجية الهادفة إلى تعزيز الحماية الاجتماعية في خطة عمل الاستراتيجية الجهوية لولاية إنشيري عبر تنفيذ الأعمال التالية:
- مواصلة تنفيذ البرنامج الوطني للتحويلات الاجتماعية "تكافل" لصالح السكان الفقراء في إنشيري؛
- مواصلة تنفيذ برنامج شبكات الأمان الاجتماعي للاستجابة للصدمات؛
- مواصلة تنفيذ برنامج تموين؛
- مواصلة تنفيذ برنامج السكن "داري"؛
- مواصلة تنفيذ برنامج "الشيله".

4. تعزيز الأمن الغذائي والتغذوي

من بين التوجهات الإستراتيجية المعتمدة في خطة عمل الاستراتيجية الوطنية لسنوات 2021-2025 الأكثر صلة على مستوى ولاية إنشيري ما يلي:

- تحسين نفاذ الفئات الهشة بشكل مستدام، وخاصة الأطفال الذين لم يكملوا السنتين والنساء الحوامل والمرضعات وسكان المناطق الريفية والحضرية، إلى نظام غذائي متنوع وصحي ومتوازن؛
- تعزيز أنظمة الوقاية وتسيير الطوارئ في المجال الغذائي والتغذوي وتسييرها على المستوى المركزي واللامركزي، من خلال اكتساب قدرة استباقية على مجابهة لأزمات المحتملة والحماية منها؛
- ترقية الحكامة الرشيدة للأمن الغذائي في سياق اللامركزية والتنمية المحلية؛

- ترقية الممارسات الغذائية والتغذوية ذات الجودة في موريتانيا (نموذج الطهي والتغذية الجيد ينبغي تعميمه في البلاد عبر برامج مفوضية الأمن الغذائي)؛
 - تعزيز تغذية الرضع والأطفال الصغار عبر تنفيذ خطة للرفع منها إلى مستواها في خطة 2017-2026 فضلا عن مكافحة نقص المغذيات الدقيقة؛
 - تنفيذ النظام الوطني للوقاية من أزمات الغذاء والتغذية والاستجابة لها؛
 - إقامة مخزون وطني للأمن لتجنب نقص المخزون، والزيادات الباهظة في الأسعار والمضاربة المصاحبة وذلك بتنشيط المخزونات الغذائية القروية للأمن الغذائي، بما فيها مخزونات المدخلات الغذائية لمعالجة حالات سوء التغذية الحاد؛
 - إنشاء فرقة دائمة للنقل الاستعجالي للأغذية مع تعزيز قدرات لمفوضية الأمن الغذائي في المجال اللوجستي والنقل؛
 - الإشراف بشكل منتظم على برنامج التموين للرفع من طاقته التموينية مع إعادة تنظيم هادف للمستفيدين لصالح الشرائح الأكثر هشاشة من السكان.
- وبالنسبة لولاية إنشيري، سيتم تفعيل هذه التوجهات الاستراتيجية خلال الفترة 2023-2025 عبر تنفيذ الأعمال التدابير الرئيسية التالية:

- انتظام تزويد دكاكين أمل الموجودة في ولاية إنشيري؛
- تزويد دكاكين أمل الموجودة في ولاية إنشيري بكميات كافية من المواد الغذائية؛
- إنشاء منظومة فعالة لمتابعة المبيعات على مستوى دكاكين أمل في الولاية؛
- تعزيز الرقابة على أسعار المنتجات المتداولة في أسواق المنتجات الغذائية في الولاية؛

- التحسين المنهجي لأدوات المسح المستخدمة والتي توفر معلومات عن الوضعية الغذائية والتغذوية الراهنة من أجل وضع الإسقاطات الممكنة للمستقبل؛
- تركيز عرض البرامج على الطلب من خلال زيادة إشراك المستفيدين في تحديد احتياجاتهم؛
- تعزيز البنى التحتية للتخزين عبر بناء المخازن وتحسين ظروف النظافة للمواد المخزنة؛
- تحسين الإنتاج الغذائي المحلي؛
- وضع وسائل أو أنظمة للإعلام والاتصال لنشر المعارف المناسبة حول الأغذية وأنماط الاستهلاك بهدف تحسين الحالة التغذوية والصحية لسكان الولاية؛
- انتظام تزويد نقاط بيع الأسماك الموجودة بولاية إنشيري؛
- تزويد نقاط بيع الاسماك الموجودة في ولاية إنشيري بكميات كافية؛
- توسيع وتحسين التغذية في الكفالات المدرسية؛
- تشكيل مخازن جهوية للأمن الغذائي ووضع أنظمة لشراء فائض الإنتاج.

3. المرتكز الاستراتيجي: 3 تعزيز الحكامة بكافة أبعادها

الورشة 7: الحكامة السياسية والأمن واللامركزية

1. الأمن والسلام واللحمة الاجتماعية

اعتمدت خطة عمل الاستراتيجية الوطنية لسنوات 2021-2025 العديد من التوجهات الاستراتيجية، من أكثرها صلة على مستوى ولاية إنشيري ما يلي:

- إصلاح وتحديث المصالح الوطنية للأمن بغية تأمين السلم والأمن والنظام العام، مع الإبقاء على الاستجابة السريعة والملائمة على امتداد التراب الوطني في مجال الوقاية والإغاثة وتسيير المخاطر والكوارث وحالات الطوارئ؛

- تحسيس القوات المسلحة وقوات حفظ النظام حول حقوق الإنسان، وخاصة حقوق الأطفال والنساء، مع تعزيز تطبيق العقوبات في حالة الانتهاكات؛

وسعياً للتغلب على الصعوبات والإكراهات التي كشف عنها التشخيص، اعتمدت خطة عمل الاستراتيجية الوطنية لسنوات 2021-2025 التوجهات الاستراتيجية، التي ستفعل على مستوى ولاية إنشيري من خلال تنفيذ التدابير الرئيسية التالية:

- تعزيز الوسائل البشرية واللوجستية لوكلاء الأمن على مستوى مدن الولاية وبشكل خاص مدينة اكجوجت؛
- إحصاء الأجانب الوافدين إلى الولاية الذين يمارسون أنشطة التنقيب عن الذهب لمعرفة عددهم ومراقبة تواجدهم؛
- تحسيس المواطنين لترسيخ ثقافة السلم بينهم؛
- التطبيق الصارم للنظم من قبل مفتشية الشغل من أجل الرقابة على ممارسات التعاقد من الباطن التي تهدد السلم الاجتماعي.

2. اللامركزية والتنمية المحلية

في سياق اللامركزية والتنمية المحلية، اعتمدت خطة عمل الاستراتيجية الوطنية لسنوات 2021-2025 التوجهات الاستراتيجية الرئيسية التالية:

- تسريع تطبيق القوانين والمراسيم المتعلقة بالاستصلاح الترابي؛
- وضع وتعزيز أدوات تسيير الاستصلاح الترابي من أجل تحقيق تسيير فعال ومثالي: المخططات العقارية، المخططات الجهوية، التخطيط الحضري...؛
- تحسين نفاذ السكان إلى الخدمات الاجتماعية القاعدية والبنى التحتية الهيكلية؛
- التخفيف من التفاوت الجهوي؛

- تثبيت السكان في مواطنهم ومحاربة التفرق الفوضوي.
- سعيًا لتفعيل هذه التوجهات الإستراتيجية تعرض خطة عمل الاستراتيجية الجهوية لولاية إنشيري التدابير التالية:
- نقل الصلاحيات والموارد المتاحة إلى المجموعات الإقليمية: الجهة والبلديات؛
- تعزيز المصادر البشرية وقدرات المصالح اللامركزية في الولاية والمجموعات الإقليمية والمؤسسات الجهوية؛
- تخفيف إجراءات الأمر بالصرف والتحويلات في ميزانيات البلديات؛
- إشراك المجموعات الإقليمية (الجهة والبلديات) صاحبة الاختصاص في تنفيذ البرامج القطاعية التي تنفذها الدولة المركزية؛
- تفعيل سلطة اللجنة الجهوية للتنمية في مجال قيادة ومتابعة المشاريع المنفذة لصالح الولاية.

الورشة 8: حقوق الإنسان والعدالة ورقابة المواطن للعمل العمومي

1. تعزيز العدالة

سعيًا لتعزيز العدالة، يتمثل التوجه الاستراتيجي الرئيسي المعتمد في خطة عمل الاستراتيجية الوطنية 2021-2025 في إمداد البلد بمنظومة قضائية مستقلة مزودة بالبنى التحتية والمصادر البشرية والقدرات اللازمة لسييرها بفعالية وأداء، مما يضمن لجميع السكان، دون إقصاء أي شخص، التمتع بحقوقهم الأساسية.

عملاً بالتوجه الاستراتيجي يتم السعي إلى تعزيز العدالة على مستوى ولاية إنشيري عبر التدابير الرئيسية التالية:

- تامين المنظومة الأهلية عن قرب في مجال عرض المساعدة القانونية على مستوى ولاية إنشيري؛
- عرض المساعدة القانونية للمتقاضين ذوي الهشاشة في الولاية في جميع مراحل الإجراءات القضائية، من تحقيق الشرطة إلى المحاكمة؛
- تعزيز الوسائل البشرية وقدرات الطواقم وأعاون القضاء على مستوى ولاية إنشيري؛

- إعداد وتنفيذ برنامج لإعادة تأهيل ومواءمة البنى التحتية الإدارية ودور الحبس وإدارة السجون على مستوى ولاية إنشيري.

2. رقابة المواطن على العمل العمومي وتطوير منظمات المجتمع المدني ووسائل الإعلام

سعى لتعزيز رقابة المواطن على العمل العمومي وتطوير منظمات المجتمع المدني ووسائل الإعلام، اعتمدت خطة عمل الاستراتيجية الوطنية لسنوات 2021-2025، على مستوى إنشيري، التوجهات الرئيسية التالية:

- تمكين ودعم المجتمع المدني في أعماله؛
 - تعزيز القدرات العملية والفنية والمالية للمجتمع المدني؛
 - تطوير وسائل الإعلام وضمان نفاذها إلى المعلومات.
- ومن أجل تفعيل هذه التوجهات الاستراتيجية، تعرض خطة عمل الاستراتيجية الجهوية لولاية إنشيري الأعمال التالية:
- دعم إنشاء هيئات للتشاور بين ممثلي السلطات (الإدارة، الجهة، البلديات) ومنظمات المجتمع المدني العاملة على مستوى ولاية تيرس زمر حول مختلف قضايا التنمية في الولاية؛
 - تعزيز قدرات واستقلالية عمل منظمات المجتمع المدني العاملة في ولاية إنشيري؛
 - ترقية مشاركة منظمات المجتمع المدني في السياسات المحلية وفي إعداد ومتابعة تنفيذ المشاريع المنفذة على مستوى الولاية بطريقة شاملة ومناسبة ومستنيرة وشفافة؛
 - إنشاء آليات للتواصل بين منظمات المجتمع المدني الناشطة على مستوى الولاية والبلديات والمواطنين، من أجل تنسيق أكبر للأعمال، والاستفادة من الممارسات والتجارب الجيدة؛
 - تعزيز المصادر البشرية والمالية لمنظمات المجتمع المدني الناشطة على مستوى الولاية؛
 - دعم فاعلي وسائل الإعلام الناشطين على مستوى الولاية حول إجراء الحوارات وحقوق الإنسان وحقوق المواطن والحكامة المحلية والمواطنة.

الورشة 9: الحكامة الإدارية والاقتصادية والمالية والاستفادة من العائد الديمغرافي

1. منظومة تخطيط التنمية

فيما يتعلق بمنظومة تخطيط للتنمية، اعتمدت خطة العمل الخماسية للاستراتيجية الوطنية لسنوات 2021-2025 العديد من التوجهات الإستراتيجية، من أكثرها صلة على مستوى إنشيري ما يلي:

- إصلاح المنظومة الوطنية للتخطيط بغية تحسين أداء نظام الصياغة، وخاصة من خلال إعداد واعتماد نظام مرجعي لتخطيط ومتابعة وتقييم الاستراتيجيات والسياسات العمومية، ووضع الآليات اللازمة للسهر على انسجام الاستراتيجيات التنموية؛

- تحسين الآلية المؤسسية لجعلها أكثر فاعلية عبر تحسين سير عمل لجنة التنمية القطاعية لتمثل أطرًا قطاعية حقيقية للحوار حول الاستراتيجية الوطنية ومختلف الاستراتيجيات القطاعية، وتحسين سير اللجنة الجهوية للتنمية؛

- تعزيز القدرات الفنية والمادية للإدارات المكلفة بمتابعة وتقييم تنفيذ الاستراتيجية الوطنية والاستراتيجيات الجهوية ومختلف استراتيجيات التنمية، وأهداف التنمية المستدامة وأجندة 2063؛

- تطوير استراتيجية وطنية لتحسين تغطية مؤشرات وغايات أهداف التنمية المستدامة وتوطينها.

وسعى للتغلب على الصعوبات والإكراهات التي كشف عنها التشخيص، فإن التوجهات الاستراتيجية المعتمدة في خطة عمل الاستراتيجية الوطنية لسنوات 2021-2025 سيتم تفعيلها على مستوى ولاية إنشيري من خلال تنفيذ التدابير الرئيسية التالية:

- مواءمة الآفاق الزمنية لتنفيذ وثائق تخطيط تنمية الولاية: الاستراتيجية الجهوية وخطط التنمية البلدية وخطط التنمية المحلية...؛

- الترابط بين مختلف مستويات التخطيط التنموي للولاية: تجسيد الاستراتيجية الجهوية في خطط تنمية للبلديات وتجسيد خطط تنمية البلديات على شكل خطط تنمية محلية؛

- مواءمة منهجيات إعداد وثائق التخطيط لتنمية الولاية (الاستراتيجية الجهوية وخطط التنمية البلدية وخطط التنمية المحلية...) عبر إعداد شكيليات نموذجية؛
- إعداد خطط تنموية واقعية مزودة بالتمويلات المكتسبة أو التي يمكن تعبئتها؛
- الإشراك الحقيقي للفاعلين المدعوين لتنفيذ خطط التنمية من أجل استيعاب أكبر؛
- مراعاة الأبعاد الشاملة في التخطيط لتنمية الولاية (الاستراتيجية الجهوية وخطط التنمية البلدية وخطط التنمية المحلية...) : البيئة والنوع والتشغيل...

2. الاستفادة من العائد الديمغرافي

- للاستفادة من العائد الديمغرافي بشكل صحيح وتحقيق أقصى استفادة من التحول الديموغرافي الذي تمر به موريتانيا حالياً، اعتمدت خطة عمل الاستراتيجية الوطنية لسنوات 2021-2025 التوجهات الاستراتيجية الرئيسية التالية:
- ضمان السهر الدائم والتنسيق الفعال بحيث تؤدي السياسات الاجتماعية-الاقتصادية إلى الاستفادة من العائد الديمغرافي؛
 - تسريع الانتقال الديموغرافي وتنسيق السياسات الاجتماعية-الاقتصادية لصالح الاستفادة من العائد الديمغرافي ودمجه في السياسات التنموية؛
 - زيادة التمكين للمرأة على صعيد اتخاذ القرار والتمكين الاقتصادي؛
 - تحسين استبقاء المراهقات في التعليم الثانوي؛
 - تحسين النفاذ إلى معدات وخدمات الصحة الجنسية والإنجابية.
- سيتم تجسيد التوجهات الاستراتيجية الهادفة إلى الاستفادة من العائد الديمغرافي على مستوى ولاية إنشيري من خلال التدابير الرئيسية التالية:
- توسيع أنشطة المرصد الوطني للعائد الديمغرافي من أجل تغطية ولاية إنشيري

- إعداد مؤشرات مفصلة على المستويات: الجهوية والبلدية والمحلية، تتعلق بالاستفادة من العائد الديمغرافي على مستوى ولاية إنشيري؛
- قيام وحدة نظام جمع البيانات ومنظومة معلومات المرصد الوطني للعائد الديمغرافي بجمع البيانات على أساس المسوحات والاستطلاعات وإنجاز الدراسات على مستوى ولاية إنشيري لاستخلاص المؤشرات المتعلقة بالاستفادة من العائد الديمغرافي؛
- قيام وحدة نظام جمع البيانات والمعلومات في المرصد الوطني للعائد الديمغرافي بتنظيم حملات مناصرة لدى صناع القرار الجهويين (الوالي والمجلس الجهوي) وقادة الرأي في الولاية من أجل ضمان التزامهم بالعائد الديمغرافي؛
- تنظيم وحدة النشر والاتصال والمناصرة لدى المرصد الوطني للعائد الديمغرافي لجلسات تحسيس للسكان حول أهمية الاستفادة من العائد الديمغرافي؛
- تنفيذ برنامج لدعم قابلية تشغيل النساء وتمكينهن لتعزيز مشاركة المرأة في النشاط الاقتصادي، وخاصة في الوسط الريفي: ريادة الأعمال النسوية، واستبقاء الفتيات في المدارس، وصحة الأم والطفل والتخطيط الأسري...

ج. آليات التنفيذ

1. الآلية المؤسسية للقيادة والتنسيق

يرتكز تنفيذ الإستراتيجية الجهوية للنمو المتسارع والرفاه المشترك على اتباع أنماط عملية للمشاركة والتمكين تضع مجلس الجهة والفاعلين البلديين والسكان في مركز عمليات صنع القرار. وهي تقوم على البحث عن الفعالية والنجاعة والاستفادة من المزايا الخاصة بالفاعلين في مجال التنفيذ. وفي هذا الصدد، فإن مبادئ التنفيذ هي:

- ✓ تعتبر البلديات المسؤول الأول عن تنفيذ ومتابعة تدخلات الاستراتيجية على المستوى البلدي؛
- ✓ يحدد السكان الأولويات، وتشارك الفئات المحتاجة ولا سيما النساء بالكامل؛
- ✓ ستستجيب الاستثمارات وأنشطة الدعم المقدمة للأولويات المحددة مع السكان والبلديات على أساس معايير الأهلية؛
- ✓ تفضيل إسناد الخدمو والخبرة المحلية على التدخل المباشر؛
- ✓ سيجري العمل بالتعاون الوثيق مع المتدخلين الآخرين في مواقع التدخل؛
- ✓ ستم البرمجة بالتشاور مع المصالح الفنية الحكومية الجهوية أو المقاطعية، والتي يمكن أن تشكل إطاراً فعالاً للتشاور والتنسيق وآلية لإشراك مؤسسات أخرى؛
- ✓ ترقية مشاركة منظمات المجتمع المدني، وخاصة المنظمات الأهلية القاعدية والروابط الاجتماعية-المهنية؛
- ✓ البحث عن الفرص التي يتيحها الشتات وشركاء التنمية
- ✓ ستمنح الأولوية لتعزيز القدرات الفنية للتنفيذ.

آليات القيادة والتنسيق. يعهد للمجلس الجهوي بقيادة ومتابعة تنفيذ الإستراتيجية وذلك بالتعاون والتنسيق الوثيقين مع وزارة الشؤون الاقتصادية وترقية القطاعات الإنتاجية. ويضطلع المجلس الجهوي بمهامه عبر لجنة التوجيه والمتابعة التي تصادق على التخطيط السنوي والميزانية، وتقوم بالمتابعة الاستراتيجية، وتعبئ الدعم من أجل تنفيذه، كما تعزز الانسجام والتكامل مع الاستراتيجيات الأخرى.

يرأس هذه اللجنة رئيس المجلس الجهوي. وهي مكونة من الفاعلين الرئيسيين المعنيين بتنفيذ الإستراتيجية الجهوية للنمو المتسارع والرفاه المشترك:

- الوالي أو ممثله؛
 - المصالح الفنية الجهوية للوزارات المكلفة بالاقتصاد والمالية والداخلية واللامركزية والإسكان والعمران والتجارة والسياحة والبيئة والصحة والتهديب والتشغيل والمياه والزراعة والتنمية الحيوانية والنقل والطاقة والثقافة والشباب والعمل الاجتماعي والأمن الغذائي؛
 - ممثل عن المندوبية العام لتآزر؛
 - رئيس رابطة عمد وبرلمانيي كوركول؛
 - ممثلو البرامج والمشاريع والمنظمات غير الحكومية الدولية المتدخلة في الولاية؛
 - ممثل عن القطاع الخاص الجهوي؛
 - ممثل عن الشبكات الجهوية للمنظمات غير الحكومية الوطنية للتنمية؛
 - ممثل عن منظمات المنتجين؛
 - ممثل عن الشركاء الفنيين والماليين.
- تضم لجنة التوجيه والمتابعة أربع لجان للمتابعة القطاعية مكلفة بمتابعة تنفيذ محاور الاستراتيجية الجهوية للنمو المتسارع والرفاه المشترك.

2. آليات التخطيط

ستحدد لجنة التوجيه والمتابعة كل سنة خطة عمل للتنفيذ. وستُعد هذه الخطة بمنهجية شاملة وتشاركية مع مجمل القطاعات والشركاء في التنفيذ. وستكون آلية لتحديد الأهداف السنوية والميزانية وإطار اندماجي للأعمال المبرمجة في الإستراتيجية الجهوية للنمو المتسارع والرفاه المشترك. وفضلا عن ذلك، سيتعين على هذه الخطة دمج آليات التخطيط البلدية.

3. أدوار ومسؤوليات الأطراف المعنية

يستند مخطط التنفيذ على أدوار ومسؤوليات الهيئات وفقاً لمهامها ومزاياها. ويفرض الطابع المتعدد الأبعاد للاستراتيجية وجود مخطط للتنفيذ يحترم التنظيم المؤسسي.

وتتمثل مهمة وزارة الشؤون الاقتصادية وترقية القطاعات الإنتاجية في دعم التخطيط وتوفير الدعم الفني والمؤسسي للتنفيذ وضمان مواءمة الإستراتيجية الجهوية للنمو المتسارع والرفاه المشترك مع الاستراتيجيات القطاعية، وكذلك المتابعة الاستراتيجية وتعبئة الموارد وإعداد التقرير السنوي للتنفيذ بالتعاون مع المجلس الجهوي.

وتعتبر القطاعات الوزارية مسؤولة عن تنفيذ المكونات التي تخصها.

إذ تتكفل مندوبية تآزر بأنشطة الحماية الاجتماعية وشبكات الأمان الاجتماعي.

كما تتكفل مفوضية حقوق الإنسان والعمل الانساني والعلاقات مع المجتمع المدني بأنشطة ترقية حقوق الإنسان والمساعدة الإنسانية وترقية منظمات المجتمع المدني.

وتتكفل كذلك مفوضية الأمن الغذائي بتدخلات الأمن الغذائي.

4. آليات مشاركة السكان

ستتم مواكبة تنفيذ الاستراتيجية الجهوية للنمو المتسارع والرفاه المشترك بتنفيذ آليات مناسبة لضمان المشاركة الجيدة للسكان في متابعة وتنفيذ الأعمال المبرمجة.

ستتم إجراءات مشاركة السكان من خلال مسار تشخيصي وتخطيط تشاركي عبر مشاركة ممثلي المنظمات المجتمعية والمنظمات غير الحكومية في آليات التنسيق والمتابعة.

د. متابعة وتقييم الإستراتيجية الجهوية للنمو المتسارع والرفاه المشترك

1. الآلية المؤسسية

يتشكل الفاعلون المؤسسيون المشاركون في منظومة متابعة وتقييم الإستراتيجية الجهوية للنمو المتسارع والرفاه المشترك من المجلس الجهوي، ولجنة التنسيق والمتابعة الخاصة بالاستراتيجية ولجان المتابعة القطاعية. يتدخل هؤلاء الفاعلون في تحديد آليات المنظومة، وجمع البيانات ومعالجتها وإنتاج مخرجات المنظومة.

- المجلس الجهوي

تضطلع هذه الهيئة بمهام القيادة والمتابعة المنتظمة لتنفيذ الاستراتيجية الجهوية للنمو المتسارع والرفاه المشترك. يجتمع المجلس مرتين في السنة للنظر في خطة العمل والميزانية السنوية واعتماد وفحص تقارير المتابعة وكذلك توجيه واقتراح الإجراءات التصحيحية في حالة حدوث مشاكل في التنفيذ.

- لجنة التنسيق والمتابعة الخاصة بالإستراتيجية الجهوية للنمو المتسارع والرفاه المشترك

تتمثل مهمة هذه اللجنة في تحديد خطة عمل سنوية لتنفيذ الاستراتيجية. يتم إعداد خطة العمل بشكل شامل ومنسق مع جميع القطاعات والشركاء في مجال التنفيذ. وستشكل آلية لتحديد الأهداف السنوية والميزانية إضافة إلى إطار عمل متكامل للإجراءات المزمع تنفيذها في إطار الإستراتيجية والتي يجب أن تدمج آليات التخطيط البلدي.

كما تشمل مهمتها التحقق من صحة التقارير الدورية عن حالة تنفيذ الإستراتيجية قبل عرضها على المجلس الجهوي، وتطبيق توجيهاته، ومتابعة تنفيذ قراراته. وتجتمع مرتين في السنة.

- اللجان القطاعية لمتابعة الإستراتيجية الجهوية للنمو المتسارع والرفاه المشترك

سيتم في إطار منظومة ومتابعة الإستراتيجية الجهوية للنمو المتسارع والرفاه المشترك تشكيل لجان متابعة لمختلف القطاعات المعنية بالاستراتيجية. وستكون هذه الهيئات مسؤولة عن متابعة تنفيذ الإستراتيجية على المستوى القطاعي. وسيتم سنويا

إعداد خطة عمل بالأرقام خاصة بكل قطاع . كما ستتم المصادقة على برامج العمل القطاعية السنوية وتعزيزها من قبل لجنة التنسيق والمتابعة الخاصة بالإستراتيجية.

تتمتع كل لجنة قطاعية بصلاحيات مراقبة تنفيذ الأنشطة التي تخصها وإعداد تقارير متابعة دورية كل أربعة أشهر حول التنفيذ الفني للأنشطة المبرمجة. يتم تحليل هذه التقارير والتحقق من صحتها واعتمادها من قبل لجنة التنسيق والمتابعة الخاصة بالإستراتيجية الجهوية للنمو المتسارع والرفاه المشترك.

2. مؤشرات المتابعة

ستجري متابعة أداء تنفيذ خطة عمل الاستراتيجية الجهوية للنمو المتسارع والرفاه المشترك عبر مؤشرات متابعة ذات صلة وثيقة بأهداف التنمية المستدامة. وستُمكن هذه المؤشرات من تقييم النتائج المحققة عبر تنفيذ الأنشطة المبرمجة لكل محور ومرتكز من الإستراتيجية الجهوية للنمو المتسارع والرفاه المشترك.

وفيما يلي قائمة بمؤشرات خطة العمل التي يمكن متابعتها طيلة فترة تنفيذ الإستراتيجية الجهوية للنمو المتسارع والرفاه المشترك إضافة إلى صلتها بأهداف التنمية المستدامة:



الجدول رقم 1 مؤشرات خطة عمل الاستراتيجية الجهوية للنمو المتسارع والرفاه المشترك 2023-2025

✓ مؤشرات التأثير

الاستراتيجية الجهوية للنمو المتسارع والرفاه المشترك				إستراتيجية النمو المتسارع والرفاه المشترك						
قيمة المستهدف / الهدف في عام 2025	مصدر القيمة المرجعية	السنة المرجعية	القيمة/ المعلومة المرجعية	قيمة المستهدف / الهدف	مصدر القيمة المرجعية	السنة المرجعية	القيمة/ المعلومة المرجعية	عنوان المؤشر	طبيعة أهداف التنمية المستدامة المتعلقة بالمؤشر	عنوان ورشة الاستراتيجية الجهوية للنمو المتسارع والرفاه المشترك
2%1.5	الوكالة الوطنية للإحصاء والتحليل	2019	%14.1	تحقيق التشغيل الكامل والمنتج بحلول	الوكالة الوطنية للإحصاء والتحليل	2019	%12.20	معدل البطالة	هدف التنمية المستدامة 8.5	تعزيز الإدماج الاجتماعي من خلال ترقية التشغيل والشباب والثقافة وقدرة الفئات الأكثر هشاشة

2. باعتماد مقارنة الاتجاه، انخفض معدل البطالة في إينشيري من 24.2% في عام 2017 (ENESI 2017) إلى 14.1% في 2019-2020 (EPCV 2019-2020)،
بمتوسط انخفاض سنوي قدره 2.5% (المعدل المطبق لحساب الهدف في عام 2025) (



الجدول رقم 1 مؤشرات خطة عمل الاستراتيجية الجهوية للنمو المتسارع والرفاه المشترك 2023-2025

✓ مؤشرات التأثير

الاستراتيجية الجهوية للنمو المتسارع والرفاه المشترك				إستراتيجية النمو المتسارع والرفاه المشترك						
عنوان ورشة الاستراتيجية الجهوية للنمو المتسارع والرفاه المشترك	طبيعة أهداف التنمية المستدامة المتعلقة بالمؤشر	عنوان المؤشر	القيمة/ المعلومة المرجعية	السنة المرجعية	مصدر القيمة المرجعية	قيمة المستهدف / الهدف	القيمة/ المعلومة المرجعية	السنة المرجعية	مصدر القيمة المرجعية	قيمة المستهدف / الهدف في عام 2025
على الصمود					الديمقراطي والاقتصادي	عام 2030			الديمقراطي والاقتصادي	
تعزيز الإدماج الاجتماعي من خلال ترقية التشغيل والشباب والثقافة وقدرة الفئات الأكثر هشاشة	الهدف 1	نسبة السكان الذين يعيشون تحت خط الفقر	%28.20	2019	الوكالة الوطنية للإحصاء والتحليل	-	%15.5	2019	الوكالة الوطنية للإحصاء والتحليل	3%8.9

3 باعتماد مقارنة الاتجاه، انخفضت نسبة السكان الذين يعيشون تحت خط الفقر في إنشيري من 50.9% في عام 2004 وفقا لـ (EPCV 2004) إلى 15.5% في 2019-وفقا لـ

(ENESI 2017)، أي بمتوسط انخفاض سنوي قدره 1.3% (السعر المطبق لحساب الهدف في عام 2025)



الجدول رقم 1 مؤشرات خطة عمل الاستراتيجية الجهوية للنمو المتسارع والرفاه المشترك 2023-2025

✓ مؤشرات التأثير

الاستراتيجية الجهوية للنمو المتسارع والرفاه المشترك				إستراتيجية النمو المتسارع والرفاه المشترك						
قيمة المستهدف / الهدف في عام 2025	مصدر القيمة المرجعية	السنة المرجعية	القيمة/ المعلومة المرجعية	قيمة المستهدف / الهدف	مصدر القيمة المرجعية	السنة المرجعية	القيمة/ المعلومة المرجعية	عنوان المؤشر	طبيعة أهداف التنمية المستدامة المتعلقة بالمؤشر	عنوان ورشة الاستراتيجية الجهوية للنمو المتسارع والرفاه المشترك
	الديمقراطي والاقتصادي				الديمقراطي والاقتصادي					على الصمود
4/1.1	الوكالة الوطنية للإحصاء والتحليل	2019	%6.2	-	الوكالة الوطنية للإحصاء والتحليل	2019	%12.8	نسبة السكان الذين يعيشون تحت خط الفقر المدقع	الهدف 1	تعزيز الإدماج الاجتماعي من خلال ترقية التشغيل والشباب والثقافة وقدرة الفئات الأكثر هشاشة

4 باعتماد مقارنة الاتجاه، انخفضت نسبة السكان الذين يعيشون تحت خط الفقر المدقع في إينشيري من 21.5% في عام 2004 وفقا لـ (EPCV 2004) إلى 6.2% في 2019-2020
وفقا لـ (EPCV 2019-2020)، أي بمتوسط انخفاض سنوي قدره 1.9% (السعر المطبق لحساب الهدف في عام 2025)



الجدول رقم 1 مؤشرات خطة عمل الاستراتيجية الجهوية للنمو المتسارع والرفاه المشترك 2023-2025

✓ مؤشرات التأثير

الاستراتيجية الجهوية للنمو المتسارع والرفاه المشترك				إستراتيجية النمو المتسارع والرفاه المشترك						
قيمة المستهدف / الهدف في عام 2025	مصدر القيمة المرجعية	السنة المرجعية	القيمة/ المعلومة المرجعية	قيمة المستهدف / الهدف	مصدر القيمة المرجعية	السنة المرجعية	القيمة/ المعلومة المرجعية	عنوان المؤشر	طبيعة أهداف التنمية المستدامة المتعلقة بالمؤشر	عنوان ورشة الاستراتيجية الجهوية للنمو المتسارع والرفاه المشترك
	الديمقراطي والاقتصادي				الديمقراطي والاقتصادي					على الصمود
50.24	الوكالة الوطنية للإحصاء والتحليل الديمقراطي والاقتصادي	2019	0.25	-	-	2019	0.32	مؤشر جيني	لا توجد أهداف التنمية المستدامة	تعزيز الإدماج الاجتماعي من خلال ترقية التشغيل والشباب والثقافة وقدرة الفئات الأكثر هشاشة على الصمود

5 باعتماد مقارنة الاتجاه، إنخفض مؤشر جيني إنشيري من 2014 إلى 2019-2020، بمتوسط سنوي قدره 0.01% (معدل مطبق لحساب الهدف في 2025)



الاستراتيجية الجهوية للنمو المتسارع والرفاه المشترك لإينشيري





✓ مؤشرات المتابعة الأخرى

المحور	النشاط	المؤشر	المستهدف 2025	هدف التنمية المستدامة المعني
ترقية الصناعات الاستخراجية ودفع القطاع الصناعي	تحسين المعرفة بمقدرات التعدين.	عدد المشاريع المنفذة	3	الهدف 8
	إشراك المجتمعات المحلية في قرارات تسيير المنافع الاجتماعية والاقتصادية لاستغلال المعادن	الدراسة تم إنجازها	1	الهدف 8
	حماية البيئة بجميع أشكالها في إطار أنشطة التعدين من خلال تدابير لتقليل الآثار البيئية والاجتماعية	عدد الفحوصات والمتابعة التي تم إجراؤها	3	الهدف 12
	تسيير مواقع الاستخراج الحرفي للذهب	عدد مواقع الاستخراج التي تمت استعادتها	12	الهدف 12
	تسيير الزئبق في إطار الاستغلال الحرفي الذهب	الدراسة حول بدائل الزئبق تم إنجازها	1	الهدف 12
	تسيير التلوث وعدوى مواقع التعدين.	عدد عمليات رقابة ومتابعة مخطط التسيير البيئي والاجتماعي لكل شركة	3	الهدف 12
	تعزيز القدرات البشرية	عدد البرامج المنفذة	1	الهدف 8
	مراجعة وتنفيذ خطة إغلاق منجم أكجوجت.	خطة الإغلاق تم تنفيذها	3	الهدف 12
	تحسين تسيير المقالع الحرفية.	عدد الفحوصات والمتابعة التي تم إجراؤها	3	الهدف 12
	تحسين ظروف تسويق الذهب الحرفي.	الدراسة تم إجراؤها	1	الهدف 8
	دعم تطوير قطب للصيد في تانيت (تعزيز عرض الطاقة، الدعم بالتبريد، تجهيزات القاعة)	% من حجم التمويل المعبأ	100	الهدف 14
	إدماج الصيد البحري في اقتصاد			



الاستراتيجية الجهوية للنمو المتسارع والرفاه المشترك لإينشيري



المحور	النشاط	المؤشر	المستهدف	هدف التنمية
الجهة وثمانين المنتجات البحرية والمحافظة على الثروة البحرية	دعم الصيد التقليدي في قرى إيمراكن	عدد التكوينات المنفذة	3	الهدف 14
	ترقية منتجات الصيد	معدل (%) تحويل المنتجات التقليدية	30	الهدف 14
ترقية التجارة	ترقية التجارة وتوطيد الظروف من أجل أداء متوازن وشفاف لأسواق المواد الاستهلاكية الضرورية بالولاية	سير عمل الأسواق متوازن وشفاف	100%	الهدف 2
	دعم القطاع الخاص على مستوى الولاية	تم دعم الفاعلين الخصوصيين	100%	الهدف 2
	تعزيز العلاقات بين الإدارة والمجموعات الإقليمية والقطاع الخاص بالولاية	آلية التنسيق موجودة	1	الهدف 2
	تنظيم تكوين لصالح الفاعلين في مجال حماية المستهلك وقمع الغش.	تنظيم دورتين تكوينيتين في السنة لصالح 20 فاعلا	6	الهدف 2
	تنظيم زيارات لصالح الفاعلين في مجال حماية المستهلك بالولاية إلى الولايات الأخرى لتبادل الخبرات في مجال حماية المستهلك وقمع الغش.	تنظيم زيارتين في السنة لصالح 10 فاعلين	6	الهدف 2
	القيام بحملات للتحليل ومراقبة جودة المواد الغذائية المتداولة في أسواق الولاية	إجراء 4 حملات في السنة	12	الهدف 2
	تعزيز قدرات الممثلين الجهويين لإدارة التجارة الداخلية ونظام حماية	إقتناء سيارة وصيانتها	1	الهدف 2



الاستراتيجية الجهوية للنمو المتسارع والرفاه المشترك لإينشيري



المحور	النشاط	المؤشر	المستهدف	هدف التنمية
ترقية زراعة انتاجية تنافسية ومستدامة	المستهلك ومكافحة الغش			
	استغلال الأراضي الزراعية في مجال الزراعات خلف السدود الصغيرة والسدود ولكراير	المساحة المزروعة/ الحملة (ها)	1 000	الهدف 2
	زيادة انتاجية الزراعات خلف السدود الصغيرة والسدود ولكراير	الإنتاج المتحصل عليه/ الحملة (الطن)	1 200	الهدف 2
	استغلال حدائق الخضروات	إنتاج لخضروات المتحصل عليه/ الحملة (الطن)	300	الهدف 2
	دراسة تحدد المقدرات الزراعية للولاية	الدراسة أنجزت	1	الهدف 2
	دراسة لتقييم موارد المياه في وادي اكجوجت	الدراسة أنجزت	1	الهدف 2
	إنشاء صندوق لدعم الزراعة	الصندوق تم إنشاؤه	1	الهدف 2
	تأهيل 7 سدود	عدد السدود التي تم تأهيلها	7	الهدف 2
	دراسات تأهيل وتشبيد سدود وحواجز مائية	عدد الدراسات المنفذة	14	الهدف 2
	اقتناء آلات للزراعة خلف السد	عدد آلات الزراعة التي تم الحصول عليها	14	الهدف 2
	حماية 14 مواقع زراعية / سدود بالسياح	عدد المواقع المسيجة	10	الهدف 2
	دراسة استصلاح بالتنقيط	عدد هكتارات زراعة الخضروات	10	الهدف 2
	أشغال استصلاح منظومة التنقيط	عدد هكتارات زراعة الخضروات	10	الهدف 2
	تركيب مصدات الرياح / بساتين الخضروات بينشاب	عدد هكتارات الخضروات	50	الهدف 2



الاستراتيجية الجهوية للنمو المتسارع والرفاه المشترك لإينشيري



المحور	النشاط	المؤشر	المستهدف	هدف التنمية
	تشبيد منظومتين لنزح المياه في بنشاب	عدد الأنظمة التي تم بناؤها	2	الهدف 2
	تركيب سياجات شبكية حول بساتين الخضروات (15 هكتار)	عدد البساتين المسيجة	15	الهدف 2
	تنفيذ برنامج لتطوير نخيل التمر	عدد البرامج المنفذة	1	الهدف 2
	تنفيذ برامج لتعزيز قدرات المزارعين	عدد البرامج المنفذة	2	الهدف 2
	القيام بحملات تحسيس / تطعيم	عدد الحملات	3	الهدف 2
مضاعفة عائدات قطاع التنمية الحيوانية	تلقيح المجترات الصغيرة	عدد الرؤوس الملقحة		
	تجهيز وتفعيل مراكز الصحة الحيوانية ببنشاب	عدد المراكز الصحية العاملة	2	الهدف 2
	بناء سوق للماشية في أكجوجت	عدد الأسواق المبنية	1	الهدف 9
	تفعيل المسالخ في أكجوجت وبنشاب	عدد المسالخ العاملة	2	الهدف 9
	إعادة إطلاق أنشطة حظيرة بنشاب	حظيرة غنم مفعلة	1	الهدف 2
	دراسة لتحديد مناطق الأحواض	الدراسة أنجزت	1	الهدف 6
	تطوير وإنشاء أحواض تخزين المياه	الحوض تم إنشاؤه	1	الهدف 6
	تشبيد دار جهوية للصناعة التقليدية	دار جهوية للصناعة التقليدية تم تشييدها	1	لا أهداف للتنمية المستدامة
ترقية صناعة تقليدية ذات بعد ثقافي متميز ومدّر للدخل والتشغيل	تطوير البنى التحتية للصناعة التقليدية على مستوى جميع المقاطعات بالولاية (بنشاب)	داران للصناعة التقليدية تم تشييدهما	2	لا أهداف للتنمية المستدامة



الاستراتيجية الجهوية للنمو المتسارع والرفاه المشترك لإينشيري



المحور	النشاط	المؤشر	المستهدف	هدف التنمية
	مشاركة حرفيي إينشيري في المعارض الإقليمية والوطنية والدولية	مشاركة 20 ممثلاً عن حرفيي الولاية في معرضين سنوياً	120	لا أهداف للتنمية المستدامة
	دعم تعاونيات الصناعة التقليدية بولاية إينشيري مالياً	تعاونيات الصناعة التقليدية تم دعمها مالياً	100%	لا أهداف للتنمية المستدامة
	إعداد دلائل ونشريات ومطويات حول وجهة تيرس زمور	الوثيقة تم إعدادها	1	الهدف 8
	إطلاق حملة اتصال وإعلام حول السياحة	عدد الحملات السنوية	3	الهدف 8
إعادة تنشيط السياحة وتطويرها	إقامة شراكات مع المكتب الوطني للسياحة	البروتوكول موقع	1	الهدف 8
	دعم الاستثمارات الموجهة لترقية السياحة	عدد الدعم	1	الهدف 8
	تحسين ظروف عمل ومعيشة العمالة المحلية	ظروف عمل وعيش العمالة المحلية تم تحسينها	100%	الهدف 11
المسؤولية المجتمعية لشركات استغلال الموارد الطبيعية	تكييف معدات التعدين مع ظروف التشغيل في موريتانيا وخاصة حرارة الصيف الشديدة	معدات التعدين تكييف مع ظروف التشغيل في موريتانيا	100%	الهدف 11
	تحسين شروط سلامة العاملين بالمنجم ضد حوادث العمل	عدد أيام إضراب العاملين	0%	الهدف 11
	التفاوض مع شركة استغلال المنجم لزيادة مبالغ الضرائب المحلية	تم التفاوض مع شركة استغلال لزيادة مبالغ الضرائب المحلية من المعدن لجعلها متناسبة مع الإيرادات الناتجة من استغلاله	النسبة المثوية ما بين الضرائب المحلية والعائدات	الهدف 11



الاستراتيجية الجهوية للنمو المتسارع والرفاه المشترك لإينشيري



المحور	النشاط	المؤشر	المستهدف	هدف التنمية
			المتأنية من استغلال المنجم	
	التفاوض مع هيئة اسنيم الخيرية لزيادة المبالغ المخصصة للتنمية المجتمعية (الصحة، والتعليم، والمياه، والطاقة، إلخ) في مناطق التعدين بالولاية.	تم التفاوض على زيادة المبالغ المخصصة للتنمية المجتمعية	النسبة المئوية ما بين الميزانية والاحتياجات التنموية للمجتمعات	الهدف 11
	تحديد المعلومات المتعلقة بفرص العمل التي يوفرها التعدين ومشاركتها بشفافية مع الإدارة والجهة والجمهور	تبادل المعلومات حول فرص العمل التي يخلقها استغلال المعادن	100%	الهدف 11
	التقييم المنسق بين شركة التعدين والإدارة والجهة للباحثين المحليين عن عمل مع تصنيف مؤهلاتهم وكفاءاتهم	تم تقييم الباحثين المحليين عن عمل بطريقة منسقة، وتم تصنيف مؤهلاتهم وكفاءاتهم	100%	الهدف 11
	إعطاء الأولوية في مجال التوظيف للمرشحين المحليين ذوي المهارات والمؤهلات المطلوبة من أجل تحسين فوائد استغلال المنجم على سكان الولاية.	تم إعطاء الأولوية للمرشحين المحليين ذوي الكفاءات والمؤهلات المطلوبة	100%	الهدف 11
	تنفيذ برامج تكوينية لمساعدة العمالة المحلية على تحسين كفاءاتها أو اكتساب كفاءات جديدة	العمالة المحلية استفادوا من البرامج التكوينية	100%	الهدف 11
	إعطاء الأولوية في مجال منح الصفقات العمومية للمقاولين المحليين	تم إعطاء الأولوية في مجال منح الصفقات	100%	الهدف 11



الاستراتيجية الجهوية للنمو المتسارع والرفاه المشترك لإينشيري



المحور	النشاط	المؤشر	المستهدف	هدف التنمية
	الذين يتمتعون بالكفاءات والمؤهلات المطلوبة لتحسين فوائد استغلال المنجم على سكان الولاية	العمومية لرواد الأعمال المحليين الذين يتمتعون بالكفاءات والمؤهلات المطلوبة.		
	التحسيس والتواصل بشأن المشاريع الاجتماعية التي تنفذها شركات الاستغلال من أجل مزيد من قبول السكان لمشاريع التعدين	يتم تنفيذ خطط الاتصال الخاصة بالمشاريع الاجتماعية التي تنفذها الشركات المستغلة	100%	الهدف 11
	تمويل المشاريع الاجتماعية (التعليم والصحة ومياه الشرب والطاقة) والبنية التحتية (المساهمة في إعادة تأهيل طريق نواكشوط-أكجوجت تبعاً لما يسببه النقل من المنجم في تدهورها)	مشاريع اجتماعية محددة تم تنفيذها (تعليم، صحة، مياه شرب، طاقة) وإعادة تأهيل البنى التحتية	100%	الهدف 11
البيئة والتنمية المستدامة	متابعة الآثار البيئية لشركات استغلال المعادن والمقالع	عدد البعثات المنجزة	2	الهدف 15
	القيام بحملات ترميم المواقع المتدهورة	عدد الحملات المنفذة	2	الهدف 15
	القيام بحملات للصرف الصحي بأكجوجت	النسبة المئوية لتغطية المدينة		
	مشروع الصرف الصحي المستدام في أكجوجت (جمع وتسيير النفايات المنزلية، إعادة استخدام النفايات، إلخ).	معدل تغطية المدينة (%)	60	الهدف 11
	أعمال تشجير في القرى الشاطئية	التشجير الخطي (كم)	1	الهدف 15
	إنجاز مساحات خضراء في أكجوجت	المساحة المغطاة (بالهكتار)	1	الهدف 15
	إعادة تأهيل الأراضي المتدهورة (تثبيت الكثبان الرملية، الحفاظ على التربة)	المساحة المغطاة	60	الهدف 15



الاستراتيجية الجهوية للنمو المتسارع والرفاه المشترك لإينشيري



المحور	النشاط	المؤشر	المستهدف	هدف التنمية
	البذر الجوي للمناطق الملائمة	عدد الحملات المنفذة	1	الهدف 15
	تقييم الحالة المرجعية لتلوث الغلاف الجوي (إطلاقات الملوثات، الغبار)	الدراسة عن مستويات الملوثات منجزة	1	الهدف 11
	تحليل حالة وإجراءات تقوية الشريط الرملية	الدراسة أجريت	1	الهدف 11
تسيير الكوارث والطوارئ	دراسة لشطف مياه الأمطار	الدراسة أنجزت	1	الهدف 11
	تنفيذ أشغال لتصريف مياه الامطار	الحوض تم إنشاؤه	1	الهدف 11
البنية التحتية للطاقة	تشغيل محطتي أكجوجت وبنشاب للطاقة الشمسية	عدد محطات الطاقة العاملة	2	الهدف 7
	تدعيم محطات الطاقة الحرارية القائمة	عدد المحطات التي تمت تقويتها	1	الهدف 7
البنى التحتية للتجهيز والنقل	تأهيل مقطع أكجوجت-الكيلومتر 76	أول 76 كلم من الطريق بين أكجوجت وأطار تمت إعادة تأهيلها	76	الهدف 9
	استكمال إنشاء طريق بنشاب-طريق نواذيبو (73 كم)	19 كم المتبقية من طريق بنشاب - انواذيبو تم انجازها	19	الهدف 9
	إعادة تأهيل طريق نواكشوط-أكجوجت (250 كم)	250 كلم من طريق نواكشوط - أكجوجت تمت إعادة تأهيلها	250	الهدف 9
	فك العزلة عن مناطق الإنتاج على مستوى الولاية	تم فك العزلة مناطق الإنتاج	60	الهدف 9
	تعزيز منظومة صيانة الطرق على مستوى الولاية من خلال لامركزية النشاط الذي تقوم به مؤسسة أشغال صيانة الطرق.	تم إنشاء فرقة لصيانة الطرق بين الولايات	1	الهدف 9



الاستراتيجية الجهوية للنمو المتسارع والرفاه المشترك لإينشيري



المحور	النشاط	المؤشر	المستهدف	هدف التنمية
	انتظام عمليات إزاحة الرمال وإبعاد الكثبان الرملية على طول طرق الولاية	تمت إزاحة الطرق عن الرمال والتخلص من الكثبان الرملية	303750 مل و 1623480 متر مكعب	الهدف 9
	تركيب منصات وزن للتحكم في الحمولة الزائدة على طول طرق الولاية	تم تركيب المنصات	1	الهدف 9
	زيادة مستوى تنظيم الناقلين بالولاية عبر استغلال الخدمات الموفرة على مستوى المحطة الطرقية المبنية على مستوى عاصمة الولاية	المحطة الطرقية في أكجوجت تم استغلالها من قبل الناقلين	%	الهدف 9
البنية التحتية للمياه والصرف الصحي	تشغيل محطة تحلية أكجوجت	المحطة تعمل	1	الهدف 6
	تركيب محطة لتحلية مياه البحر في محيجمات	المحطة تم تركيبها	1	الهدف 6
	تنظيم استخدام المياه من بحيرة بنشاب	الدراسة أنجزت	1	الهدف 6
	تحسين المخطط التوجيهي للصرف الصحي لأكجوجت	عدد المخططات المعدة	1	الهدف 6
	إعادة تأهيل شبكة الصرف الصحي القائمة في أكجوجت وتوسعتها	الشبكة تم تأهيلها	1	الهدف 6
	إعداد المخطط التوجيهي للصرف الصحي لبنشاب	الخطة تم إعدادها	1	الهدف 6
البنية التحتية المتعلقة بالتقنيات	تطوير حلقة محلية على مستوى أكجوجت لتحسين الوصول إلى الإنترنت (شركات الهاتف)	عدد كيلومترات الألياف الضوئية	20	الهدف 1



الاستراتيجية الجهوية للنمو المتسارع والرفاه المشترك لإينشيري



المحور	النشاط	المؤشر	المستهدف	هدف التنمية
الحديثة	ربط بنشاب بالشبكة الوطنية للنطاق العريض (شركات الهاتف)	تم الربط	450	الهدف 1
	ربط بنشاب بشبكة الألياف على محور نواكشوط-نواذيبو	عدد كيلومترات الألياف الضوئية المنفذة		
	تعميم الجيل الرابع في جميع أنحاء الولاية (شركات الهاتف)	عدد التجمعات السكنية المتصلة بالشبكة	2	الهدف 1
	ربط المناطق الريفية حيث لا ترغب شركات الاتصالات والنطاق العريض في الاستثمار أو لا يستطيعون الاستثمار دون دعم عمومي (صندوق النفاذ الشامل) لسد الثغرات الموجودة في البنية التحتية الرقمية.	عدد المناطق الريفية الموصولة	2	الهدف 1
البنية التحتية للمباني والتجهيزات العمومية والإسكان وال عمران	إعداد مخطط توجيهي للاستصلاح الحضري في أكجوجت	المخطط معد	3	الهدف 11
	مواصلة تنفيذ برنامج السكن الاجتماعي	البرنامج مُعد	1	الهدف 11
	استحداث منظومة لتسيير النفايات.	المنظومة قائمة وتعمل	1	الهدف 11
	تنفيذ برنامج إعادة تأهيل وتشيد البنية التحتية الاقتصادية الحضرية	البرنامج تم تنفيذه	1	الهدف 11
التعليم ما قبل المدرسي	بناء وتجهيز 4 رياض لمرحلة ما قبل المدرسة	عدد الرياض	4	الهدف 4
التعليم الابتدائي	إعادة تأهيل مبنى الإدارة الجهوية للتهديب الوطني بأكجوجت	الإدارة الجهوية للتهديب الوطني تم تأهيلها	1	الهدف 4
	تشيد مباني المفتشيات المقاطعية للتهديب الوطني	عدد المفتشيات المقاطعية للتهديب الوطني	3	الهدف 4
	تزويد الإدارة الجهوية للتهديب الوطني والمفتشيات المقاطعية	عدد الهياكل المجهزة (المفتشيات المقاطعية)	4	الهدف 4



الاستراتيجية الجهوية للنمو المتسارع والرفاه المشترك لإينشيري



المحور	النشاط	المؤشر	المستهدف	هدف التنمية
والثانوي	للتهذيب الوطني بالمكاتب وأثاث الكمبيوتر	للتهذيب الوطني، الإدارة الجهوية للتهذيب (الوطني)		
	اقتناء سيارات للمفتشيات المقاطعية للتعليم	عدد السيارات	3	الهدف 4
	بناء وتأهيل 8 مدارس	عدد المدارس التي تم بناؤها أو إعادة تأهيلها	15	الهدف 4
	تجهيز المدارس الأساسية بالمعدات المكتبية ووحدة للمعلوماتية	عدد المدارس المجهزة	25	الهدف 4
	بناء سور لحماية المؤسسات التعليمية	عدد المنشآت المحمية	30	الهدف 4
	اكتتاب حراس وعمال نظافة	عدد الحراس	16	
	تزويد المدارس بالمعدات البيداغوجية عند افتتاح السنة الدراسية	عدد المدارس المجهزة عند الافتتاح	25	الهدف 4
	غرس الأشجار في بنايات الإدارة الجهوية للتهذيب الوطني والمفتشيات المقاطعية للتعليم والمدارس والإعداديات والثانويات	عدد المواقع	30	الهدف 4
	ربط المدارس والمؤسسات بشبكة الشركة الوطنية للمياه وتركيب حنفيات مدرسية	عدد المدارس الموصولة بالشبكة	16	الهدف 4
	بناء وإعادة تأهيل المراحيض	عدد المراحيض	16	الهدف 4
	إدخال التقنيات الجديدة للإعلام والاتصال والرقمنة في المدارس	عدد المنشآت المجهزة بالمكاتب	25	الهدف 4
	إنشاء كفالات مدرسية لـ 50 تلميذا	عدد المدارس المجهزة	150	الهدف 4
	اقتناء ونقل 1000 طاولة مدرسية	عدد الطاولات المدرسية	1000	الهدف 4



الاستراتيجية الجهوية للنمو المتسارع والرفاه المشترك لإينشيري



المحور	النشاط	المؤشر	المستهدف	هدف التنمية
	تشديد مدرسة للتطبيق	مدرسة التطبيق تم تشييدها	1	الهدف 4
	تزويد مدرسة تكوين المعلمين بالمكاتب وأثاث الكمبيوتر	مدرسة تطبيق مجهزة	1	الهدف 4
	تجهيز وافتتاح مطعم مدرسة تكوين المعلمين	مطعم مفتوح ويعمل	1	الهدف 4
	صندوق خاص لتعليم الأطفال	الصندوق الخاص تم إنشاء	1	الهدف 4
	القيام بحملات اتصال واعلام وتكوين لفائدة الفاعلين (لجان تسيير المؤسسات المدرسية ورابطات آباء التلاميذ)	عدد الحملات المنظمة	10	الهدف 4
	بناء وتجهيز أكشاك المعهد التربوي الوطني	عدد الأكشاك التي تم بناؤها / إعادة تأهيلها	3	الهدف 4
	توفير الكتاب المدرسي	عدد الكتب المدرسية المتاحة		الهدف 4
	بناء 4 إعداديات وثانويات	عدد المنشآت المبنية	4	الهدف 4
	التجهيزات المكتبية للإعداديات والثانويات	عدد المنشآت المجهزة بوحدة المعلوماتية	6	الهدف 4
	بناء 15 مرحاضا في الإعداديات والثانويات	عدد المراحيض	6	الهدف 4
	غرس الأشجار في الإعداديات والثانويات	المواقع الناجحة لغرس الأشجار	25	الهدف 4
	بناء وتجهيز مركب جامعي لصالح المحظرة الشنقيطية	المركب الجامعي تم تشييده	1	الهدف 4
	تجهيز المحظرة الشنقيطية	المحظرة الشنقيطية تم تجهيزها	1	الهدف 4
	التعليم العالي	عدد المباني المشيدة	1	الهدف 4
التعليم الأصلي	بناء وتجهيز مباني التعليم الأصلي			



الاستراتيجية الجهوية للنمو المتسارع والرفاه المشترك لإينشيري



المحور	النشاط	المؤشر	المستهدف	هدف التنمية
ومحو الأمية	بناء وتجهيز 4 محاضر نموذجية	عدد المحاضر المبنية والمجهزة	4	الهدف 4
حكومة المنظومة الصحية	تجهيز المراكز الصحية لتعزيز الصحة الجنسية والإنجابية	عدد المراكز الصحية المجهزة في مجال الصحة الجنسية والإنجابية	3	الهدف 3
	دعم برامج مكافحة الأمراض المنقولة عن طريق الجنس وفيرس نقص المناعة المكتسب / الإيدز	عدد الحالات المعالجة	1000	الهدف 3
	حملات تعزيز صحة الأم والطفل	عدد الحملات المنفذة	4	الهدف 3
	دعم تسيير النفايات الطبية والنظافة الصحية	عدد المواقع التي تم إعدادها	3	الهدف 3
	حملات الإعلام والاتصال	عدد الحملات المنفذة	10	الهدف 3
	تعزيز صحة الشباب والمراهقين	عدد الحملات المنفذة	10	الهدف 3
	تطوير الصحة الإلكترونية	عدد الأنشطة التي تم تنفيذها	10	الهدف 3
	تعزيز النظم الصحية	عدد أنشطة الدعم	10	الهدف 3
	تعزيز الرضاعة الطبيعية الحصرية والمكملات الغذائية	عدد الأنشطة الترويجية	10	الهدف 3
	التكفل بالأمراض المنقولة عن طريق الجنس في جميع المرافق الصحية	عدد المراكز المفتوحة	10	الهدف 3
	بناء مقر للإدارة الجهوية للصحة	تم بناء وتجهيز مباني الإدارة الجهوية للصحة	1	الهدف 3
البنية التحتية	شراء سيارات للنقاط الصحية	عدد السيارات	2	الهدف 3



الاستراتيجية الجهوية للنمو المتسارع والرفاه المشترك لإينشيري



المحور	النشاط	المؤشر	المستهدف	هدف التنمية
والتجهيزات الصحية	تجهيز المركز الصحي ببنشاب	عدد المراكز الصحية المشيد	3	الهدف 3
	تجهيز 5 نقاط صحية	عدد النقاط الصحية المجهزة	5	الهدف 3
	توريد المنشآت الصحية بالأدوية والتجهيزات	عدد المرافق الصحية المزودة	10	الهدف 3
	إعادة تأهيل مستشفى أكجوجت	المستشفى الجهوي أعيد تأهيله	1	الهدف 3
	تجهيز المستشفى الجهوي	مستشفى جهوي مجهز	1	الهدف 3
ترقية التشغيل المنتج والعمل اللائق	ترجمة الاستراتيجية الوطنية للتشغيل (2019-2030) إلى سياسة لدعم اندماج الشباب على مستوى الجهة بأساليب تشغيل ملائمة.	الدراسة تم القيام بها	1	الهدف 8
	تطبيق السياسة الجهوية لإدماج الشباب في برامج الدعم لإضفاء الطابع الرسمي على المبادرات غير المصنفة، ولا سيما في مدينة أكجوجت	الدراسة تم القيام بها	1	الهدف 8
	تنفيذ مشروع دعم قابلية التشغيل والدمج الاجتماعي-الاقتصادي للشباب ذوي الهشاشة من خلال مشاركة الشباب المنحدرين من ولاية إينشيري في أنشطة التحسيس والتكوين على مهارات الحياة مع تكوينات مؤهلة للحصول على شهادات، فضلا عن تعزيز	استفاد شباب الولاية الذين تتراوح أعمارهم بين 15 و 24 عامًا من التكوين على المهارات المعيشية	64	الهدف 8



الاستراتيجية الجهوية للنمو المتسارع والرفاه المشترك لإينشيري



المحور	النشاط	المؤشر	المستهدف	هدف التنمية
	ودعم الهياكل الوسيطة والتكوين وتمويل شركات الشباب.			
	تنفيذ مكونة "الدعم الفني والمالي للمقاولين في مشروع دعم قابلية التشغيل والدمج الاجتماعي والاقتصادي للشباب ذوي الهشاشة من خلال الدعم الفني والمالي للمقاولين في الولاية لتنفيذ مشاريعهم	استفادة شباب الولاية الذين تتراوح أعمارهم بين 15 و 24 عامًا من التكوين والتدريب في مجال تسيير المشاريع	32	الهدف 8
	تعزيز ودعم هياكل الوساطة والتكوين والتمويل لشركات الشباب لتوطينهم في الوسط الريفي، وتطوير آليات لنفاذهم إلى الأرض والملكية العقارية بهدف توطينهم في أراضيهم	الدراسة منجزة	1	الهدف 8
	تعزيز قدرات التدخل للمصلحة الجهوية للشباب	تم قتنا وصيانة سيارة	1	الهدف 8
ترقية وحماية الشباب	إجراء مسوحات للتعرف على احتياجات وتطلعات شباب الولاية	الدراسة منجزة	1	الهدف 8
	إعادة تأهيل البنية التحتية للشباب بالولاية (ملعب، مركز استقبال).	صيانة البنية التحتية للشباب	1 على الأقل	الهدف 8
	تشجيع البلديات وفاعلي القطاع الخاص في الولاية على الاستثمار في بناء حدائق جذابة	تم إنشاء الأماكن الترفيهية	1	الهدف 8
	تنفيذ برنامج تطوير البنى التحتية والأنشطة الثقافية والرياضية وترقية التقاليد الرياضية الجهوية (كرة القدم، الرماية، المهرجانات الثقافية، إلخ).	تم تنظيم منافسات بين شباب الولاية	3	الهدف 8



الاستراتيجية الجهوية للنمو المتسارع والرفاه المشترك لإينشيري



المحور	النشاط	المؤشر	المستهدف	هدف التنمية
تعزيز الحماية الاجتماعية	مواصلة تنفيذ البرنامج الوطني للتحويلات الاجتماعية "تكافل" لصالح فقراء إينشيري	أفقر الأسر في الولاية استفادت من البرنامج	1345 على الأقل	الهدف 5
	مواصلة تنفيذ برنامج شبكات الأمان الاجتماعي للاستجابة للخدمات	الأسر الأكثر هشاشة في الولاية استفادت من البرنامج	878 على الأقل	الهدف 5
	مواصلة تنفيذ برنامج تمويل	تزويد المتاجر بانتظام بكميات من المنتجات المدعومة	2271	الهدف 5
	مواصلة تنفيذ برنامج السكن "داري"	تم بناء الإسكان الاجتماعي	171	الهدف 5
	استمرار تنفيذ برنامج "الشيله"	بناء الهياكل التعليمية والصحية	80%	الهدف 5
تعزيز الأمن الغذائي والتغذوي	انتظام تزويد دكاكين أمل الموجودة في ولاية إينشيري	ضمان التزويد المنتظم للمحلات التجارية	2271	الهدف 2
	تزويد دكاكين أمل الموجودة في ولاية إينشيري بكميات كافية من المواد الغذائية			الهدف 2
	إنشاء منظومة فعالة لمتابعة المبيعات على مستوى دكاكين أمل بالولاية	تم إنشاء منصة مراقبة المبيعات	1	الهدف 2
	تعزيز الرقابة على أسعار المواد الضرورية المتداولة في أسواق المنتجات الغذائية بالولاية	الرقابة على أسعار المواد الغذائية الضرورية المتداولة في أسواق الولاية تم تعزيزها	100%	الهدف 2
	التحسين المنهجي لأدوات المسح المستخدمة والتي توفر معلومات	الدراسة مُنجزَة	1	الهدف 2



الاستراتيجية الجهوية للنمو المتسارع والرفاه المشترك لإينشيري



المحور	النشاط	المؤشر	المستهدف	هدف التنمية
	عن الوضعية الغذائية والتغذية الراهنة من أجل وضع الإسقاطات الممكنة للمستقبل،			
	تركيز عرض البرامج حسب الطلب من خلال زيادة مشاركة المستفيدين في تحديد احتياجاتهم	الدراسة مُنجزَة	1	الهدف 2
	تعزيز البنية التحتية للتخزين من خلال بناء عنابر للتخزين وتحسين الظروف الصحية للمنتجات المخزنة	المستودع تم بناؤه	1	الهدف 2
	تحسين الإنتاج الغذائي المحلي	الإنتاج المحلي تم تحسينه	100%	الهدف 2
	وضع وسائل أو أنظمة للإعلام والاتصال لنشر المعارف المناسبة حول الأغذية وأنماط الاستهلاك بهدف تحسين الحالة التغذوية والصحية لسكان الولاية؛	الدراسة مُنجزَة	1	الهدف 2
	انتظام تزويد نقاط بيع الأسماك الموجودة بولاية إينشيري	استفادت أفقر الأسر في الولاية من بيع الأسماك	1345 على الأقل	الهدف 2
	تزويد نقاط بيع الاسماك الموجودة في ولاية إينشيري بكميات كافية	تم توفير نقاط بيع الأسماك الموجودة في الولاية بكميات كافية	100%	الهدف 2
	توسيع وتحسين التغذية على مستوى الكفالات المدرسية	استفادة الطلاب المنحدرين من أفقر الأسر الولاية من الكفالات المدرسية	1333 على الأقل	الهدف 2
	تشكيل مخازن جهوية للأمن الغذائي ووضع أنظمة لشراء فائض	تم تشكيل مخزون جهوي	2100	الهدف 2



الاستراتيجية الجهوية للنمو المتسارع والرفاه المشترك لإينشيري



المحور	النشاط	المؤشر	المستهدف	هدف التنمية
الأمن والسلام واللحمة الاجتماعية	الإنتاج			
	تعزيز الوسائل البشرية واللوجستية لوكلاء الأمن على مستوى مدن الولاية وبشكل خاص مدينة اكجوجت.	تم اقتناء السيارات وصيانتها	2	الهدف 16
	إحصاء الأجانب الوافدين إلى الولاية الذين يمارسون أنشطة البحث عن الذهب لمعرفة العدد والتحكم في تواجدهم.	الأجانب تم إحصاؤهم	100%	الهدف 16
	تحسيس المواطنين لترسيخ ثقافة السلامة بينهم	مواطنو الولاية حساسون إزاء المخاطر الأمنية	100%	الهدف 16
	التطبيق الصارم للنظم من طرف مفتشية الشغل من أجل رقابة ممارسات التعاقد من الباطن التي تهدد السلم الاجتماعي	نظم الشغل تم إنفاذها	100%	الهدف 16
اللامركزية والتنمية المحلية	تحويل الصلاحيات والموارد المتاحة إلى لمجموعات الإقليمية (الجهة والبلديات)	الموارد والصلاحيات تم تحويلها بشكل فعلي إلى الجهة والبلديات	20%	الهدف 16
	تعزيز المصادر البشرية وقدرات المصالح اللامركزية للولاية والمجموعات الإقليمية والمؤسسات الجهوية	تزويد المجموعات الإقليمية بالمصادر البشرية اللازمة	100%	الهدف 16
	تبسيط إجراءات الأمر بالصرف وتحويل ميزانيات البلديات بهدف تحسين تنفيذ ميزانياتها	مستوى تنفيذ ميزانيات البلديات تم تحسينه	100%	الهدف 16
	إشراك المجموعات الإقليمية (الجهة والبلديات) صاحبة الاختصاص في تنفيذ البرامج القطاعية التي تنفذها الدولة المركزية.	تشارك المجموعات الإقليمية (الجهة والبلديات) في تنفيذ البرامج القطاعية	100%	الهدف 16



الاستراتيجية الجهوية للنمو المتسارع والرفاه المشترك لإينشيري



المحور	النشاط	المؤشر	المستهدف	هدف التنمية
تعزيز العدالة	تفعيل سلطة اللجنة الجهوية للتنمية في مجال قيادة ومتابعة المشاريع المنفذة لصالح الولاية.	عدد دورات المتابعة للجنة الجهوية للتنمية مفعلة	12	الهدف 16
	تأمين المنظومة الأهلية عن قرب في مجال عرض المساعدة القانونية على مستوى ولاية إينشيري	المنظومة المجتمعية في مجال المساعدة القانونية عن قرب تم تأمينها	100%	الهدف 16
	عرض المساعدة القانونية للمتقاضين ذوي الهشاشة في الولاية في جميع مراحل الإجراءات القضائية، من تحقيق الشرطة إلى المحاكمة.	المساعدة القانونية مقدمة للمتقاضين ذوي الهشاشة	100%	الهدف 16
	دعم قدرات المصادر البشرية وأعوان القضاء بولاية تيرس زمور	قدرات المصادر البشرية وأعوان القضاء بولاية تيرس زمور تم تعزيزها	100%	الهدف 16
	إعداد وتنفيذ برنامج لإعادة تأهيل ومواءمة البنى التحتية الإدارية ودور الحبس وإدارة السجون على مستوى ولاية إينشيري.	البنية التحتية الإدارية ومراكز الحبس الاحتياطي وإدارة السجون تمت صيانتها أو إعادة تأهيلها	100%	الهدف 16
رقابة المواطن على العمل العام وتطوير منظمات المجتمع المدني ووسائل الإعلام	دعم إنشاء هيئات للتشاور بين ممثلي السلطات (الإدارة، الجهة، البلديات) ومنظمات المجتمع المدني العاملة على مستوى ولاية تيرس زمور حول مختلف قضايا التنمية في الولاية.	الدراسة مُنجزَة	1	الهدف 16
	تعزيز قدرات واستقلالية عمل منظمات المجتمع المدني العاملة في ولاية إينشيري	% لمنظمات المجتمع المدني	100%	الهدف 16
	ترقية مشاركة منظمات المجتمع المدني في السياسات المحلية وفي	منظمات المجتمع المدني في السياسات المحلية	100%	الهدف 16



الاستراتيجية الجهوية للنمو المتسارع والرفاه المشترك لإينشيري



المحور	النشاط	المؤشر	المستهدف	هدف التنمية
	إعداد ومتابعة تنفيذ المشاريع المنفذة على مستوى الولاية بطريقة شاملة ومناسبة ومستنيرة وشفافة.	وفي إعداد ومتابعة تنفيذ المشاريع المنفذة على مستوى الولاية بطريقة شاملة ومناسبة ومستنيرة وشفافة معززة		
	إنشاء آليات للتواصل بين منظمات المجتمع المدني الناشطة على مستوى الولاية والبلديات والمواطنين، من أجل تنسيق أكبر للأعمال، والاستفادة من الممارسات والتجارب الجيدة	وضع آلية تواصل بين منظمات المجتمع المدني الناشطة على مستوى الولاية والبلديات والمواطنين.	1	الهدف 16
	تعزيز المصادر البشرية والمالية لمنظمات المجتمع المدني الناشطة على مستوى الولاية	تعزيز الموارد البشرية والمالية لمنظمات المجتمع المدني	100%	الهدف 16
	دعم فاعلي وسائل الإعلام الناشطين على مستوى الولاية حول إجراء الحوارات وحقوق الإنسان وحقوق المواطن والحكامة المحلية والمواطنة	الفاعلون الإعلاميون الناشطون على مستوى الولاية تم دعمهم	100%	الهدف 16
منظومة تخطيط التنمية	دعم إنشاء هيئات للتشاور بين ممثلي السلطات (الإدارة، الجهة، البلديات) ومنظمات المجتمع المدني العاملة على مستوى ولاية إينشيري حول مختلف قضايا تنمية الولاية.	الدراسة تم القيام بها	1	الهدف 16
	ترقية مشاركة منظمات المجتمع المدني في السياسات المحلية وفي إعداد ومتابعة تنفيذ المشاريع المنجزة على مستوى الولاية بطريقة شاملة وشفافة ومستنيرة وفي الوقت المناسب؛	مشاركة منظمات المجتمع المدني في السياسات المحلية وفي إعداد ومتابعة وتنفيذ المشاريع تمت ترقيتها	100%	الهدف 16



الاستراتيجية الجهوية للنمو المتسارع والرفاه المشترك لإينشيري



المحور	النشاط	المؤشر	المستهدف	هدف التنمية
	إنشاء آليات تواصل بين منظمات المجتمع المدني الناشطة على مستوى الولاية والبلديات والمواطنين، من أجل تنسيق الإجراءات والاستفادة من الممارسات والتجارب الجيدة بشكل أكبر	آلية تواصل بين منظمات المجتمع المدني الناشطة على مستوى الولاية والبلديات والمواطنين. تم إنشاؤها	1	الهدف 16
	تعزيز المصادر البشرية والمالية لمنظمات المجتمع المدني الناشطة على مستوى الولاية	المصادر البشرية والمالية لمنظمات المجتمع المدني تم تعزيزها	%100	الهدف 16
الاستفادة من العائد الديمغرافي	توسيع أنشطة المرصد الوطني للعائد الديمغرافي من أجل تغطية ولاية إينشيري	أنشطة المرصد الوطني للعائد الديمغرافي لتشمل ولاية تيرس زمور	%100	لا أهداف التنمية المستدامة
	إعداد مؤشرات مفصلة على المستويات: الجهوية والبلدية والمحلية المتعلقة بالاستفادة من العائد الديمغرافي على مستوى ولاية إينشيري	الدراسة مُنجزَة	1	لا أهداف التنمية المستدامة
	قيام وحدة نظام جمع البيانات ومنظومة معلومات المرصد الوطني للعائد الديمغرافي بجمع البيانات على أساس المسوحات والاستطلاعات وإنجاز الدراسات على مستوى ولاية إينشيري لاستخلاص المؤشرات المتعلقة بالاستفادة من العائد الديمغرافي	الدراسة مُنجزَة	1	لا أهداف التنمية المستدامة
	قيام وحدة النشر والاتصال والمناصرة لدى المرصد الوطني للعائد الديمغرافي بتنظيم حملات مناصرة لدى صناع القرار الجهويين (الوالي والمجلس الجهوي) وقادة الرأي ملتزمون بالعائد الديمغرافي	صناع القرار الجهويون (الوالي والمجلس الجهوي) وقادة الرأي ملتزمون بالعائد الديمغرافي	%100	لا أهداف التنمية المستدامة



الاستراتيجية الجهوية للنمو المتسارع والرفاه المشترك لإينشيري



المحور	النشاط	المؤشر	المستهدف	هدف التنمية
	التزامهم بالعائد الديموغرافي.			
	تنظيم وحدة النشر والاتصال والمناصرة لدى المرصد الوطني للعائد الديموغرافي لجلسات تحسيس للسكان حول أهمية الاستفادة من العائد الديموغرافي	توعية السكان بأهمية فرصة العائد الديموغرافي	50%	لا أهداف التنمية المستدامة
	تنفيذ برنامج لدعم قابلية تشغيل النساء وتمكينهن لتعزيز مشاركة المرأة في النشاط الاقتصادي، وخاصة في الوسط الريفي: ريادة الأعمال النسوية، واستبقاء الفتيات في المدارس، وصحة الأم والطفل والتخطيط الأسري	السكنة من النساء التي تتراوح أعمارها بين 14-0 وما فوق 65 قد استفادت من برنامج قابلية التشغيل والتمكين	20%	5



3. أدوات الإبلاغ

يتطلب تنفيذ البرنامج الجهوي للاستثمارات الاستراتيجية ذات الأولوية 2022-2025 الدعم عن طريق آلية للمتابعة والتقييم تمكن من الحصول على البيانات في أي وقت حول تحقيق الأهداف المرسومة، مقدمة بذلك إبلاغا عن النتائج المحققة من قبل مختلف الفاعلين المشاركين في تنفيذ الإستراتيجية الجهوية للنمو المتسارع والرفاه المشترك بكوركول وذلك من أجل إجراء التصحيحات الضرورية ومن ثم تحسين فعالية تنفيذ الأنشطة. وتندمج هذه المنظومة في الآلية الشاملة لمتابعة وتقييم الإستراتيجية الجهوية للنمو المتسارع والرفاه المشترك من أجل الاستجابة لتطلعات صناع القرار وزيادة فعالية البرامج المنفذة على المستوى الجهوي. ويجب أن تكون هذه المنظومة قادرة على إثراء التقارير السنوية لتنفيذ الإستراتيجية الجهوية للنمو المتسارع والرفاه المشترك، التي تشكل أحد أهم مخرجات منظومة متابعة الإستراتيجية الجهوية للنمو المتسارع والرفاه المشترك.

يتمثل الهدف العام من متابعة وتقييم الإستراتيجية الجهوية للنمو المتسارع والرفاه المشترك في إتاحة البيانات والمعلومات التي ستمكنه من تقييم تنفيذ الأنشطة المقررة والآثار الضمنية على المتدخلين في الاستراتيجية الجهوية من حيث كفاءتهم في مجال التنمية الاقتصادية والاجتماعية. تشكل منظومة المتابعة والتقييم هذه آلية للمساعدة في اتخاذ القرارات على مختلف مستويات التدخل وتنفيذ الإستراتيجية الجهوية للنمو المتسارع والرفاه المشترك. فهي بمثابة قناة لنقل المعلومات يجب أن تستجيب لحاجيات التسيير الداخلية والخارجية لجميع الفاعلين المسؤولين عن تنفيذ البرنامج الجهوي للاستثمارات الاستراتيجية ذات الأولوية.

سيتم تحديث برمجة أنشطة خطة العمل الاستراتيجية الجهوية سنويا طوال فترة تنفيذها. سيأخذ هذا التخطيط شكل خطة عمل سنوية لهذه الاستراتيجية تدمج خطط العمل لمختلف القطاعات وتشمل الأنشطة المبرمجة، ومؤشرات المتابعة، والجدولة الزمنية للتنفيذ، والميزانية اللازمة وكذلك الشركاء الذين سيتم إشراكهم.

ولمتابعة التقدم المحرز في تنفيذ أنشطة خطة العمل السنوية، سيتم تنظيم اجتماعات فصلية من طرف كل لجنة قطاعية على حدة لإعداد تقارير متابعة خلال هذه الفترة وسيتم جمع هذه التقارير من طرف لجنة التنسيق، التي تعد تقارير متابعة فصلية تُرفع إلى المجلس الجهوي لتقييمها واعتمادها.



هـ. تحديد أولويات أهداف إينشيري للتنمية المستدامة

1. منهجية تحديد أولويات أهداف التنمية المستدامة وغاياتها

تم تحديد أولويات أهداف التنمية المستدامة في تيرس زمور من خلال استبيان تم إعداده على **Google Forms** وتمت مشاركته مع جميع المشاركين في ورشة عمل الإنطلاقة التي تم تنظيمها في زويرات يومي 26 و 27 أكتوبر 2022. الأداة المستخدمة لتحديد الأولويات هي عبارة عن مصفوفة طورتها المنظمة الدولية للفرنكوفونية، والتي غالبًا ما تستخدم في عمليات التخطيط التي تؤدي إلى إستراتيجيات استراتيجيات التنمية الجهوية لضمان أن تأخذ هذه الاستراتيجيات في الحسبان بشكل فعال أهداف التنمية المستدامة، وأن الخطط التي يتم تفعيلها تساهم في بلوغ هذه الأهداف.

تعتمد هذه المقاربة على تحليل أربعة عوامل رئيسية وهي أهمية الهدف بالنسبة للجهة، والأداء الحالي للهدف من حيث التحقق أم لا، **والصلاحيات** من حيث مسؤولية الفاعلين التي أوكلت إليهم مهمة تنفيذ الإجراءات التي تساهم في الوصول إلى الهدف **واستراتيجية العمل** للوصول إلى الهدف. استند عمل تحديد الأولويات على اختيار الغايات التي تم الاحتفاظ بها في إطار استراتيجية النمو المتسارع والرفاه المشترك والمراجعة الوطنية الطوعية لأهداف التنمية المستدامة. تُستخدم سبعة خيارات لتحديد حالة الإجراء الذي يجب أن يساهم في تحقيق أهداف التنمية المستدامة المعنية: هدف مستعجل، هدف ذو أولوية، هدف طويل الأجل، هدف متوسط الأجل، هدف يجب توطيده، هدف غير ذي أولوية، هدف غير ذي صلة.

وقد ركز الاختيار على 64 غاية، وأدى تطبيق هذه الطريقة إلى النتائج التالية (انظر الجدول أدناه): عدد الأهداف المختارة هو 17، والغايات 64، منها 44 مستعجلة، و 12 ذات أولوية، و 3 أقل إلحاحًا (متوسطة الأجل) و 5 بحاجة إلى التوطيد.



الجدول رقم 2: ملخص لنتائج تحديد أولويات أهداف التنمية المستدامة المختارة

عدد الغايات غير ذات الصلة	عدد الأهداف غير ذات الأولوية	عدد الغايات التي يتعين توطيدها	عدد الغايات طويلة المدى	عدد الغايات متوسطة المدى	عدد الغايات ذات الأولوية	عدد الغايات المسعجلة	عدد الغايات التي تم تحديد أولوياتها	موجز النتائج
0	0	0	2	6	39	17	64	إجمالي الغايات بالنسبة للأهداف الـ 17 من أهداف التنمية المستدامة
0	0	0	0	0	4	2	6	هدف التنمية المستدامة رقم 1
0	0	0	0	1	2	0	3	هدف التنمية المستدامة رقم 2
0	0	0	0	1	3	1	5	هدف التنمية المستدامة رقم 3
0	0	0	0	1	5	2	8	هدف التنمية المستدامة رقم 4
0	0	0	0	0	4	1	5	هدف التنمية المستدامة رقم 5
0	0	0	0	1	1	1	3	هدف التنمية المستدامة رقم 6
0	0	0	0	0	2	0	2	هدف التنمية المستدامة رقم 7
0	0	0	0	0	0	7	7	هدف التنمية المستدامة رقم 8
0	0	0	1	2	0	0	3	هدف التنمية المستدامة رقم 9
0	0	0	0	0	1	1	2	هدف التنمية المستدامة رقم 10
0	0	0	1	0	2	0	3	هدف التنمية المستدامة رقم 11
0	0	0	0	0	2	0	2	هدف التنمية المستدامة رقم 12
0	0	0	0	0	2	0	2	هدف التنمية المستدامة رقم 13
0	0	0	0	0	2	1	3	هدف التنمية المستدامة رقم 14



0	0	0	0	0	3	0	3	هدف التنمية المستدامة رقم 15
0	0	0	0	0	4	1	5	هدف التنمية المستدامة رقم 16
0	0	0	0	0	2	0	2	هدف التنمية المستدامة رقم 17

2. جدول تحديد أولويات أهداف التنمية المستدامة

الأولوية	الهدف 1 - القضاء على الفقر بجميع أشكاله في كل مكان
تدخل مستعجل	1.1 القضاء على الفقر المدقع للناس أجمعين أينما كانوا، بحلول عام 2030. (يقاس حالياً بعدد الأشخاص الذين يعيشون بأقل من 1.25 دولار في اليوم)
تدخل ذو أولوية	2.1 تخفيض نسبة الرجال والنساء والأطفال من جميع الأعمار الذين يعانون الفقر بجميع أبعاده بمقدار النصف على الأقل وفقاً لتعاريف كل دولة، بحلول عام 2030
تدخل من أجل التوظيف	3.1 استحداث نظم وتدابير حماية اجتماعية ملائمة على الصعيد الوطني للجميع ووضع حدود دنيا لها، وتحقيق تغطية صحية واسعة للفقراء والضعفاء، بحلول عام 2030
تدخل مستعجل	4.1 ضمان تمتع جميع الرجال والنساء، ولا سيما الفقراء والضعفاء منهم، بنفس الحقوق في الحصول على الموارد الاقتصادية، وكذلك حصولهم على الخدمات الأساسية، وعلى حق امتلاك الأراضي والتصرف فيها وغيره من الحقوق المتعلقة بأشكال الملكية الأخرى، وبالميراث، وبالحصول على الموارد الطبيعية، والتكنولوجيا الجديدة الملائمة، والخدمات المالية، بما في ذلك التمويلات الصغيرة، بحلول عام 2030
تدخل مستعجل	1.5 بحلول عام 2030، بناء قدرة الفقراء والأشخاص الذين يعانون من أوضاع هشة على الصمود وتقليل تعرضهم للظواهر المناخية المتطرفة والصدمات والكوارث الاقتصادية والاجتماعية والبيئية الأخرى وضعفهم
تدخل مستعجل	a.1 ضمان تعبئة كبيرة للموارد من مصادر متعددة، بما في ذلك من خلال تعزيز التعاون الإنمائي، لتزويد البلدان النامية، ولا سيما أقل البلدان نمواً، بوسائل كافية ويمكن التنبؤ بها لتنفيذ البرامج والسياسات للقضاء على الفقر بجميع أشكاله



الهدف 2 -القضاء على الجوع وتحقيق الأمن الغذائي وتحسين التغذية وتعزيز الزراعة المستدامة		
1.2	بحلول عام 2030، القضاء على الجوع وضمان حصول الجميع، ولا سيما الفقراء والفئات الضعيفة، بمن فيهم الرضع، على ما يكفيهم من الغذاء المأمون والمغذي طوال العام	تدخل مستعجل
2.2	وضع نهاية لجميع أشكال سوء التغذية، بحلول عام 2030 ، بما في ذلك تحقيق الأهداف المتفق عليها دوليا بشأن توقف النمو والهزال لدى الأطفال دون سن الخامسة، ومعالجة الاحتياجات التغذوية للمراهقات والنساء الحوامل والمرضع وكبار السن بحلول عام 2025	تدخل مستعجل
3.2	مضاعفة الإنتاجية الزراعية ودخل صغار منتجي الأغذية، ولا سيما النساء وأفراد الشعوب الأصلية والمزارعون الأسريون والرعاة والصيادون، بما في ذلك من خلال ضمان الأمن والمساواة في حصولهم على الأراضي وعلى موارد الإنتاج الأخرى والمدخلات والمعارف والخدمات المالية وإمكانية وصولهم إلى الأسواق وحصولهم على الفرص لتحقيق قيمة مضافة وحصولهم على فرص عمل غير زراعية، بحلول عام 2030	تدخل ذو أولوية
الهدف 3 من أهداف التنمية المستدامة -تمكين الحياة الصحية وتعزيز الرفاهية للجميع في جميع الأعمار		
3.1	خفض النسبة العالمية العالمية للوفيات النفاسية إلى أقل من 70 حالة وفاة لكل 10.000 مولود حي، بحلول عام 2030	تدخل مستعجل
3.2	وضع نهاية لوفيات المواليد والأطفال دون سن الخامسة، بحلول عام 2030	تدخل مستعجل
3.3	وضع نهاية لأوبئة السيدا والسل والملاريا والأمراض المدارية المهملة ومكافحة التهاب الكبد والأمراض المنقولة بالمياه والأمراض المعدية الأخرى، بحلول عام 2030	تدخل مستعجل
7.3	ضمان حصول الجميع على خدمات رعاية الصحة الجنسية والإنجابية، بما في ذلك خدمات ومعلومات تنظيم الأسرة والتحصين الخاصة به، وإدماج الصحة الإنجابية في الاستراتيجيات والبرامج الوطنية، بحلول عام 2030	تدخل مستعجل
3.8	تحقيق التغطية الصحية الشاملة، بما في ذلك الحماية من المخاطر المالية، وإمكانية الحصول على خدمات الرعاية الصحية الأساسية الجيدة وإمكانية حصول الجميع على	تدخل ذو أولوية



	الأدوية واللقاحات الأساسية المأمونة الجيدة الفعالة والميسورة التكلفة	
الهدف 4 من أهداف التنمية المستدامة -ضمان المساواة في الحصول على التعليم الجيد للجميع وتعزيز فرص التعلم مدى الحياة		
4.1	ضمان أن يتمتع جميع الفتيات والفتيان بتعليم ابتدائي وثانوي مجاني ومنصف وجيد، مما يؤدي إلى تحقيق نتائج تعليمية ملائمة وفعالة بحلول عام 2030	تدخل مستعجل
4.2	ضمان أن تتاح لجميع الفتيات والفتيان فرص الحصول على نوعية جيدة من النماء والرعاية في مرحلة الطفولة المبكرة والتعليم قبل الابتدائي حتى يكونوا جاهزين للتعليم الابتدائي، بحلول عام 2030	تدخل مستعجل
4.3	ضمان تكافؤ فرص جميع النساء والرجال في الحصول على التعليم التقني والمهني والتعليم العالي الجيد والميسور التكلفة، بما في ذلك التعليم الجامعي، بحلول عام 2030	تدخل مستعجل
4.4	الزيادة بنسبة كبيرة في عدد الشباب والكبار الذين تتوافر لديهم المهارات المناسبة، بما في ذلك المهارات التقنية والمهنية، للعمل وشغل وظائف لائقة ومباشرة الأعمال الحرة، بحلول عام 2030	تدخل ذو أولوية
4.5	القضاء على التفاوت بين الجنسين في التعليم وضمان تكافؤ فرص الوصول إلى جميع مستويات التعليم والتكوين المهني للفئات الضعيفة، بما في ذلك للأشخاص ذوي الإعاقة والشعوب الأصلية والأطفال الذين يعيشون في ظل أوضاع هشّة، بحلول عام 2030	تدخل مستعجل
4.6	ضمان أن يلم جميع الشباب ونسبة كبيرة من الكبار، رجالاً ونساءً على حد سواء، بالقراءة والكتابة والحساب، بحلول عام 2030	تدخل مستعجل
4	بناء المرافق التعليمية التي تراعي الفروق بين الجنسين، والإعاقة، والأطفال، ورفع مستوى المرافق التعليمية القائمة وتهيئة بيئة تعليمية فعالة ومأمونة وخالية من العنف وشاملة للجميع	تدخل من أجل التوظيف
4. ج	الزيادة بنسبة كبيرة في عدد المعلمين المؤهلين، بما في ذلك من خلال التعاون الدولي لتكوين المعلمين في البلدان النامية، وبخاصة في أقل البلدان نمواً والدول الجزرية الصغيرة	تدخل مستعجل



	النامية، بحلول عام 2030	
الهدف 5 -تحقيق المساواة بين الجنسين وتمكين جميع النساء والفتيات		
15.	القضاء على جميع أشكال التمييز ضد جميع النساء والفتيات في كل مكان	تدخل ذو أولوية
25.	القضاء على جميع أشكال العنف ضد جميع النساء والفتيات في المجالين العام والخاص، بما في ذلك الاتجار بالبشر والاستغلال الجنسي وغير ذلك من أنواع الاستغلال	تدخل مستعجل
35.	القضاء على جميع الممارسات الضارة، من قبيل زواج الأطفال والزواج المبكر والزواج القسري، وتشويه الأعضاء التناسلية للإناث	تدخل مستعجل
5.5	كفالة مشاركة المرأة مشاركة كاملة وفعالة وتكافؤ الفرص المتاحة لها للقيادة على قدم المساواة مع الرجل على جميع مستويات صنع القرار في الحياة السياسية والاقتصادية والعامة	تدخل من أجل التوطيد
5.ب	تعزيز استخدام التكنولوجيا التمكينية، وبخاصة تكنولوجيا المعلومات والاتصالات، من أجل تعزيز تمكين المرأة	تدخل مستعجل
الهدف 6 -ضمان الوصول إلى المياه والصرف الصحي للجميع وضمان الإدارة المستدامة لموارد المياه		
1.6	تحقيق هدف حصول الجميع بشكل منصف على مياه الشرب المأمونة والميسورة التكلفة بحلول عام 2030	تدخل مستعجل
2.6	تحقيق هدف حصول الجميع على خدمات الصرف الصحي والنظافة الصحية ووضع نهاية للتغوط في العراء، وإيلاء اهتمام خاص لاحتياجات النساء والفتيات ومن يعيشون في ظل أوضاع هشّة، بحلول عام 2030	تدخل مستعجل
4.6	زيادة كفاءة استخدام المياه في جميع القطاعات زيادة كبيرة وضمان سحب المياه العذبة وإمدادها على نحو مستدام من أجل معالجة شح المياه، والحد بدرجة كبيرة من عدد الأشخاص الذين يعانون من ندرة المياه، بحلول عام 2030	تدخل مستعجل
الهدف 7 من أهداف التنمية المستدامة -ضمان حصول الجميع على خدمات طاقة موثوقة ومستدامة وحديثة		



بتكلفة معقولة		
1.7	ضمان حصول الجميع بتكلفة ميسورة على خدمات الطاقة الحديثة الموثوقة بحلول عام 2030	تدخل مستعجل
2.7	تحقيق زيادة كبيرة في حصة الطاقة المتجددة في مجموعة مصادر الطاقة العالمية بحلول عام 2030	تدخل ذو أولوية
الهدف 8 - تعزيز النمو الاقتصادي المطرد والشامل للجميع والمستدام، والعمالة الكاملة والمنتجة، وتوفير العمل اللائق للجميع		
3.8	الحد بدرجة كبيرة من نسبة الشباب غير الملتحقين بالعمالة أو التعليم أو التكوين بحلول عام 2030	تدخل مستعجل
5.8	اتخاذ تدابير فورية وفعالة للقضاء على السخرة وإنهاء الرق المعاصر والاتجار بالبشر وضمان حظر واستئصال أسوأ أشكال عمل الأطفال، بما في ذلك تجنيدهم واستخدامهم كجنود، وإستئصال عمل الأطفال بجميع أشكاله بحلول عام 2030	تدخل مستعجل
6.8	حماية حقوق العمل وإيجاد بيئات عمل توفر السلامة والأمن لجميع العمال، بمن فيهم العمال المهاجرون، وبخاصة المهاجرات، والعاملون في الوظائف غير المستقرة	تدخل ذو أولوية
7.8	وضع وتنفيذ سياسات تهدف إلى تعزيز السياحة المستدامة التي توفر فرص العمل وتعزيز الثقافة والمنتجات المحلية بحلول عام 2030	تدخل مستعجل
8.8	تعزيز قدرة المؤسسات المالية المحلية على تشجيع إمكانية الحصول على الخدمات المصرفية والتأمين والخدمات المالية للجميع، وتوسيع نطاقها	تدخل مستعجل
9.8	تعزيز السياسات الموجهة نحو التنمية والتي تدعم الأنشطة الإنتاجية، وفرص العمل اللائق، ومباشرة الأعمال الحرة، والقدرة على الإبداع والابتكار، وتشجيع على إضفاء الطابع الرسمي على المشاريع المتناهية الصغر والصغيرة والمتوسطة الحجم، ونموها، بما في ذلك من خلال الحصول على الخدمات المالية	تدخل مستعجل
10.8	تحقيق العمالة الكاملة والمنتجة وتوفير العمل اللائق لجميع النساء والرجال، بمن فيهم الشباب والأشخاص ذوو الإعاقة، وتكافؤ الأجر لقاء العمل المتكافئ القيمة، بحلول	تدخل مستعجل



عام 2030		
الهدف 9- إقامة بني تحتية قادرة على الصمود، وتحفيز التصنيع المستدام الشامل للجميع، وتشجيع الابتكار		
2.9	تعزيز التصنيع الشامل للجميع والمستدام، وتحقيق زيادة كبيرة، بحلول عام 2030، في حصة الصناعة في العمالة وفي الناتج المحلي الإجمالي، بما يتماشى مع الظروف الوطنية، ومضاعفة حصتها في أقل البلدان نموا.	تدخل مستعجل
3.9	زيادة فرص حصول المشاريع الصناعية الصغيرة الحجم وسائر المشاريع، و لا سيما في البلدان النامية، على الخدمات المالية، بما في ذلك الائتمانات ميسورة التكلفة، وإدماجها في سلاسل القيمة والأسواق.	تدخل ذو أولوية
9. ج	تحقيق زيادة كبيرة في فرص الحصول على تكنولوجيا المعلومات والاتصالات، والسعي إلى توفير فرص الوصول الشامل والميسور إلى شبكة الإنترنت في أقل البلدان نموا بحلول عام 2030	تدخل ذو أولوية
الهدف 10 - الحد من أوجه عدم المساواة داخل البلدان وفيما بينها		
1.10	التوصل تدريجيا إلى تحقيق نمو الدخل ودعم استمرار ذلك النمو لأدنى 40% من السكان بمعدل أعلى من المعدل المتوسط الوطني بحلول عام	تدخل ذو أولوية
2.10	تمكين وتعزيز الإدماج الاجتماعي والاقتصادي والسياسي للجميع، بغض النظر عن السن أو الجنس أو الإعاقة أو الانتماء العرقي أو الإثني أو الأصل أو الدين أو الوضع الاقتصادي أو غير ذلك، بحلول عام 2030	تدخل ذو أولوية
الهدف 11 - جعل المدن والمستوطنات البشرية شاملة للجميع وآمنة ومرنة ومستدامة		
1.11	ضمان حصول الجميع على مساكن وخدمات أساسية ملائمة وآمنة وميسورة التكلفة، ورفع مستوى الأحياء الفقيرة، بحلول عام 2030	تدخل مستعجل
2.11	توفير إمكانية وصول الجميع إلى نظم نقل مأمونة وميسورة التكلفة ويسهل الوصول إليها ومستدامة، وتحسين السلامة على الطرق، ولا سيما من خلال توسيع نطاق النقل العام، مع إيلاء اهتمام خاص لاحتياجات الأشخاص الذين يعيشون في ظل	تدخل مستعجل



	ظروف هشّة والنساء والأطفال والأشخاص ذوي الإعاقة وكبار السن، بحلول عام 2030	
11.ب	العمل بحلول عام 2020، على الزيادة بنسبة كبيرة في عدد المدن والمستوطنات البشرية التي تعتمد وتنفذ سياسات وخططا متكاملة من أجل شمول الجميع، وتحقيق الكفاءة في استخدام الموارد، والتخفيف من تغير المناخ والتكيف معه، والقدرة على الصمود في مواجهة الكوارث، ووضع وتنفيذ الإدارة الكلية لمخاطر الكوارث على جميع المستويات، بما يتماشى مع إطار سندي للحد من مخاطر الكوارث للفترة 2015-2030	تدخل على المدى المتوسط
الهدف 12-إنشاء أنماط استهلاك وإنتاج مستدامة		
12.3	بحلول عام 2030، خفض نصيب الفرد من نفايات الطعام إلى النصف على مستوى التجزئة والمستهلكين على حد سواء، والحد من خسائر الأغذية على طول سلاسل الإنتاج والإمداد، بما في ذلك خسائر ما بعد الحصاد	تدخل على المدى المتوسط
12.ج	ترشيد دعم الوقود الأحفوري المهدر من خلال إزالة تشوهات السوق، مع مراعاة السياق الوطني، بما في ذلك من خلال إعادة هيكلة الضرائب والإلغاء التدريجي للإعانات الضارة القائمة، وإبراز تأثيرها على البيئة، مع الأخذ في الاعتبار بشكل كامل الجوانب المحددة. احتياجات وظروف البلدان النامية وتقليل أي آثار سلبية على تنمية هذه البلدان مع حماية الفقراء والأشخاص المعنيين	تدخل على المدى المتوسط
الهدف 13-اتخاذ إجراءات عاجلة للتصدي لتغير المناخ وآثاره		
13.2	دمج تدابير تغير المناخ في السياسات والاستراتيجيات والتخطيط الوطني	تدخل ذو أولوية
13.أ	تنفيذ التزام البلدان المتقدمة الأطراف في اتفاقية الأمم المتحدة الإطارية بشأن تغير المناخ لتعبئة جماعية من مصادر متعددة 100 مليار دولار سنوياً بحلول عام 2020 لتلبية احتياجات البلدان النامية. التنمية فيما يتعلق بتدابير التخفيف الملموسة وشفافية تنفيذها وتشغيل الصندوق الأخضر للمناخ بشكل كامل من خلال تزويده بالوسائل	تدخل ذو أولوية



المالية اللازمة في أقرب وقت ممكن		
الهدف 14- حفظ المحيطات والبحار والموارد البحرية واستخدامها على نحو مستدام لتحقيق التنمية المستدامة		
14.3	التقليل من تآكل المحيطات ومكافحة آثاره، بما في ذلك عن طريق تعزيز التعاون العلمي على جميع المستويات	تدخل على المدى المتوسط
14.4	بحلول عام 2020، تنظيم صيد الأسماك بشكل فعال وإنهاء الصيد الجائر والصيد غير القانوني وغير المبلغ عنه وغير المنظم وممارسات الصيد المدمرة وتنفيذ خطط الإدارة القائمة على العلم، بهدف استعادة الأمتابعة السمكية في أسرع وقت ممكن، على الأقل إلى المستويات التي ستنتج أقصى درجات الاستدامة العائد مع مراعاة الخصائص البيولوجية	تدخل مستعجل
14.5	بحلول عام 2020، الحفاظ على ما لا يقل عن 10% من المناطق البحرية والشاطئية، وفقاً للقانون الوطني والدولي ومع مراعاة أفضل المعلومات العلمية المتاحة	تدخل من أجل التوطيد
الهدف 15 - حماية النظم الإيكولوجية البرية وترميمها وتعزيز استخدامها على نحو مستدام، وإدارة الغابات على نحو مستدام، ومكافحة التصحر، ووقف تدهور الأراضي وعكس مساره، ووقف فقدان التنوع البيولوجي		
1.15	ضمان حفظ وترميم النظم الإيكولوجية البرية والنظم الإيكولوجية للمياه العذبة الداخلية وخدماتها، ولا سيما الغابات والأراضي الرطبة والجبال والأراضي الجافة، وضمان استخدامها على نحو مستدام، وذلك وفقاً للالتزامات بموجب الاتفاقات الدولية، بحلول عام 2030	تدخل مستعجل
3.15	مكافحة التصحر، وترميم الأراضي والتربة المتدهورة، بما في ذلك الأراضي المتضررة من التصحر والجفاف والفيضانات، والسعي إلى تحقيق عالم خالٍ من ظاهرة تدهور الأراضي، بحلول عام 2030	تدخل مستعجل
15.5	اتخاذ إجراءات عاجلة وحاسمة للحد من تدهور البيئة الطبيعية، ووقف فقدان التنوع البيولوجي، وبحلول عام 2020، حماية الأنواع المهددة بالانقراض ومنع انقراضها.	تدخل مستعجل



الهدف 16 - تعزيز المجتمعات السلمية والشاملة من أجل التنمية المستدامة، وضمان الوصول إلى العدالة للجميع، وبناء مؤسسات فعالة وخاضعة للمساءلة وشاملة على جميع المستويات		
1.16	الحد بدرجة كبيرة من جميع أشكال العنف وما يتصل به من معدلات الوفيات في كل مكان	تدخل مستعجل
3.16	تعزيز سيادة القانون على الصعيدين الوطني والدولي وضمان تكافؤ فرص وصول الجميع إلى العدالة	تدخل مستعجل
5.16	الحد بدرجة كبيرة من الفساد والرشوة بجميع أشكالهما	تدخل مستعجل
6.16	إنشاء مؤسسات فعالة وشفافة وخاضعة للمساءلة على جميع المستويات	تدخل مستعجل
9.16	توفير هوية قانونية للجميع، بما في ذلك تسجيل المواليد، بحلول عام 2030	تدخل مستعجل
الهدف 17- تعزيز وسائل التنفيذ وتنشيط الشراكة العالمية من أجل التنمية المستدامة		
17.1	تحسين تعبئة الموارد المحلية بهدف تعزيز القدرات الوطنية على تحصيل الضرائب وغيرها من الإيرادات، ولا سيما من خلال المساعدة الدولية للبلدان النامية	تدخل مستعجل
17.3	تعبئة موارد مالية إضافية من مصادر مختلفة للبلدان النامية	تدخل من أجل التوطيد



و. مصفوفة خطة العمل 2025-2023

تهدف خطة العمل الخاصة بالاستراتيجية الجهوية للنمو المتسارع والازدهار المشترك لتيرس زمر إلى تجاوز العراقيل والتحديات المبينة في الدراسة التشخيصية التي أجريت في إطار إعداد الاستراتيجية الجهوية للنمو المتسارع والرفاه المشترك لكوركول. وتهدف إلى ترقية التنمية الاقتصادية والاجتماعية للجهة خلال الفترة 2025-2023 وسيتم تنفيذها من طرف المجلس الجهوي الذي تتمثل مهمته في إدارة الجهة التي تعنى بتطوير التنمية الاقتصادية والاجتماعية والثقافية والعلمية داخل مجال اختصاصه الترابي. وتتمحور حول المرتكزات والمحاور الاستراتيجية لاستراتيجية النمو المتسارع والازدهار المشترك.

تُعرض فيما يلي خطة العمل المتضمنة الاستثمارات الاستراتيجية ذات الأولوية والواقعية للمساهمة في النهضة الاقتصادي والاجتماعية للجهة خلال الفترة 2025-2022.



الجدول رقم 3 التسلسل الزمني لخطة عمل الإستراتيجية الجهوية للنمو المتسارع والرفاه المشترك للفترة 2023-2025

الجدول الزمني			النشاط	المحور	الورشة	المرتکز الإستراتيجي
2025	2024	2023				
			تحسين المعرفة بمقدرات التعدين.	ترقية الصناعات الاستخراجية ودفع القطاع الصناعي	الورشة 1: ترقية نمو متنوع	المرتکز الاستراتيجي 1: تعزيز نمو قوي ومستدام وشامل
			إشراك المجتمعات المحلية في قرارات تسيير المنافع الاجتماعية والاقتصادية لاستغلال المعادن			
			حماية البيئة بجميع أشكالها في إطار أنشطة التعدين من خلال تدابير لتقليل الآثار البيئية والاجتماعية			
			تسيير مواقع الاستخراج الحرفي للذهب			
			تسيير الزئبق في إطار الاستغلال الحرفي للذهب			
			تسيير التلوث وعدوى مواقع التعدين.			
			تعزيز القدرات البشرية			
			مراجعة وتنفيذ خطة إغلاق منجم أكجوجت.			
			تحسين تسيير المقالع الحرفية.			
			تحسين ظروف تسويق الذهب الحرفي.			
			دعم تطوير قطب للصيد في تانيت (تعزيز عرض الطاقة، الدعم بالتبريد، تجهيزات القاعة)	إدماج الصيد البحري في اقتصاد الجهة وتثمين	الورشة 1: ترقية نمو متنوع	المرتکز الاستراتيجي 1: تعزيز نمو قوي ومستدام وشامل
			دعم الصيد التقليدي في قرى إيمراكن			
			ترقية منتجات الصيد			



الجدول الزمني			النشاط	المحور	الورشة	المركز الإستراتيجي
2025	2024	2023				
			تطوير موقع للصيد في امحيجرات	المنتجات البحرية والحفاظة على الثروة البحرية		
			ترقية التجارة وتوطيد الظروف من أجل أداء متوازن وشفاف لأسواق الولاية			
			دعم القطاع الخاص على مستوى الولاية			
			تعزيز العلاقات بين الإدارة والجهة والقطاع الخاص بالولاية			
			تنظيم تكوين لصالح الفاعلين في مجال حماية المستهلك وقمع الغش.			
			تنظيم زيارات لصالح الفاعلين في مجال حماية المستهلك بالولاية إلى الولايات الأخرى لتبادل الخبرات في مجال حماية المستهلك وقمع الغش.	ترقية التجارة		
			القيام بحملات للتحليل ومراقبة جودة المواد الغذائية المتداولة في أسواق الولاية			
			تعزيز قدرات الممثلين الجهويين لإدارة التجارة الداخلية ونظام حماية المستهلك ومكافحة الغش			
			دراسة تحدد المقدرات الزراعية للولاية	ترقية زراعة انتاجية		
			دراسة لتقييم موارد المياه في وادي اكجوجت	تنافسية ومستدامة		
			إنشاء صندوق لدعم الزراعة			



الجدول الزمني			النشاط	المحور	الورشة	المركز الإستراتيجي
2025	2024	2023				
			تأهيل 7 سدود			
			دراسات تأهيل وتشبيد سدود وحواجز مائية			
			اقتناء آلات للزراعة خلف السد			
			حماية 14 مواقع زراعية / سدود بالسياح			
			دراسة استصلاح بالتنقيط			
			أشغال استصلاح منظومة التنقيط			
			تركيب مصدات الرياح / بساتين الخضروات بينشاب			
			تشبيد منظومتين لنزح المياه في بنشاب			
			تركيب سياجات شبكية حول بساتين الخضروات (15 هكتار)			
			تنفيذ برنامج لتطوير نخيل التمر			
			تنفيذ برامج لتعزيز قدرات المزارعين	مضاعفة عائدات قطاع التنمية الحيوانية		
			القيام بحملات تحسيس / تطعيم			
			تجهيز وتفعيل مراكز الصحة الحيوانية بينشاب			
			بناء سوق للماشية في أكجوجت			
			تفعيل المسالخ في اكجوجت وبنشاب			



الجدول الزمني			النشاط	المحور	الورشة	المركز الإستراتيجي
	2025	2024	2023			
				إعادة إطلاق أنشطة حظيرة بنشاب		
				دراسة لتحديد مناطق الأحواض		
				تطوير وإنشاء أحواض تخزين المياه		
			-	تشديد دار جهوية للصناعة التقليدية	ترقية صناعة تقليدية	
			-	تطوير البنى التحتية للصناعة التقليدية على مستوى جميع المقاطعات بالولاية (بنشاب)	ذات بعد ثقافي	
				مشاركة حرفيي إنشيري في المعارض الإقليمية والوطنية والدولية	متميز ومدّر للدخل	
				دعم تعاونيات الصناعة التقليدية بولاية إنشيري ماليا	والتشغيل	
				إعداد دلائل ونشريات ومطويات حول وجهة تيرس زموور	إعادة تنشيط	
				إطلاق حملة اتصال وإعلام حول السياحة	السياحة وتطويرها	
				إقامة شراكات مع المكتب الوطني للسياحة		
				دعم الاستثمارات الموجهة لترقية السياحة		
-	-	-		تحسين ظروف العمل والمعيشة للموظفين المحليين	المسؤولية المجتمعية	الورشة 2: البيئة
-	-	-		تكييف معدات التعدين مع ظروف التشغيل في موريتانيا وخاصة حرارة الصيف الشديدة	لشركات استغلال	والحد من
-	-	-		تحسين شروط السلامة للعاملين بالمنجم ضد حوادث العمل	الموارد الطبيعية	



الجدول الزمني			النشاط	المحور	الورشة	المركز الإستراتيجي
2025	2024	2023				
-	-	-	التفاوض مع شركة استغلال المنجم لزيادة مبالغ الضرائب المحلية من المعدن لجعلها متناسبة مع الإيرادات الناتجة من استغلاله		الكوارث	
-	-	-	التفاوض مع شركة استغلال المعادن لزيادة المبالغ المخصصة للتنمية المجتمعية (الصحة، والتعليم، والمياه، والطاقة، إلخ) في مناطق التعدين بالولاية.			
-	-	-	تحديد المعلومات المتعلقة بفرص العمل التي يوفرها التعدين ومشاركتها بشفافية مع الإدارة والجهة			
-	-	-	التقييم المنسق بين شركة التعدين والإدارة والجهة للباحثين المحليين عن عمل مع تصنيف مؤهلاتهم وكفاءاتهم			
-	-	-	إعطاء الأولوية في مجال التوظيف للمرشحين المحليين ذوي المهارات والمؤهلات المطلوبة من أجل تحسين فوائد استغلال المنجم على سكان الولاية.			
-	-	-	تنفيذ برامج تكوينية لمساعدة العمالة المحلية على تحسين كفاءتها أو اكتساب كفاءات جديدة			
-	-	-	إعطاء الأولوية في مجال منح الصفقات العمومية للمقاولين المحليين الذين يتمتعون بالكفاءات والمؤهلات المطلوبة لتحسين فوائد استغلال المنجم على سكان الولاية			



المرتكز الإستراتيجي	الورشة	المحور	النشاط	الجدول الزمني		
				2025	2024	2023
البيئة والتنمية المستدامة			التحسيس والتواصل بشأن المشاريع الاجتماعية التي تنفذها شركات الاستغلال من أجل مزيد من قبول السكان لمشاريع التعدين	-	-	-
			تمويل المشاريع الاجتماعية (التعليم، الصحة، مياه الشرب، الطاقة) والبنية التحتية (المساهمة في إعادة تأهيل طريق نواكشوط - أكجوجت بما يتناسب مع مساهمة نقل المنجم في تدهوره)	-	-	-
			متابعة الآثار البيئية لشركات استغلال المعادن والمقالع			
			القيام بمحاملات لترميم المواقع المتدهورة			
			القيام بمحاملات للصرف الصحي بأكجوجت			
			مشروع الصرف الصحي المستدام في أكجوجت (جمع وتسيير النفايات المنزلية، إعادة استخدام النفايات، إلخ).			
			أعمال تشجير في القرى الشاطئية			
			إعادة تأهيل الأراضي المتدهورة (تثبيت الكثبان الرملية، الحفاظ على التربة)			
			البذر الجوي للمناطق الملائمة			
			إنجاز مساحات خضراء في أكجوجت			
			تعزيز تطبيق النظم البيئية من حيث التخفيف من حدة الآثار وترميم المواقع المهجورة			
			تقييم الحالة المرجعية لتلوث الغلاف الجوي (إطلاقات الملوثات، الغبار)			



المرتكز الإستراتيجي	الورشة	المحور	النشاط	الجدول الزمني		
				2025	2024	2023
		تسيير الكوارث والطوارئ	تحليل حالة وإجراءات تقوية الشريط الرملية في إنشيري			
			دراسة لشطف مياه الأمطار			
			تنفيذ أشغال لتصريف مياه الامطار			
	الورشة 3: تعزيز البنية التحتية الداعمة للنمو الاقتصادي	البنية التحتية للطاقة	تشغيل محطتي اكجوجت وبنشاب للطاقة الشمسية			
			تدعيم محطات الطاقة الحرارية القائمة			
		البنى التحتية للتجهيز والنقل	تأهيل مقطع أكجوجت-الكيلومتر 76			
			استكمال إنشاء طريق بنشاب-طريق نواذيبو (73 كم)			
			إعادة تأهيل طريق انواكشوط-أكجوجت (250 كم)			
			فك العزلة عن مناطق الإنتاج على مستوى الولاية			
			تعزيز منظومة صيانة الطرق على مستوى الولاية من خلال لامركزية النشاط الذي تقوم به مؤسسة أشغال صيانة الطرق.			
			انتظام عمليات إزاحة الرمال وإبعاد الكثبان الرملية على طول طرق الولاية			
			تركيب منصات وزن للتحكم في الحمولة الزائدة على طول طرق الولاية			
			زيادة مستوى تنظيم الناقلين بالولاية عبر استغلال الخدمات الموفرة على مستوى المحطة الطرقية المبنية على مستوى عاصمة الولاية			



الجدول الزمني			النشاط	المحور	الورشة	المركز الإستراتيجي
2025	2024	2023				
			تشغيل محطة تحلية اكجوجت	البنية التحتية للمياه والصرف الصحي		
			تركيب محطة لتحلية مياه البحر في امحيجرات			
			تنظيم استخدام المياه من بحيرة بنشاب			
			تحيين المخطط التوجيهي للصرف الصحي لأكجوجت			
			إعادة تأهيل شبكة الصرف الصحي القائمة في أكجوجت وتوسعتها			
			إعداد المخطط التوجيهي للصرف الصحي لبنشاب			
			تطوير حلقة محلية على مستوى أكجوجت لتحسين الوصول إلى الإنترنت (شركات الهاتف)	البنية التحتية المتعلقة بالتقنيات الجديدة		
			ربط بنشاب بالشبكة الوطنية للنطاق العريض (شركات الهاتف)			
			ربط بنشاب بشبكة الألياف على محور نواكشوط-نواذيبو			
			تعميم الجيل الرابع في جميع أنحاء الولاية (شركات الهاتف)			
			ربط المناطق الريفية حيث لا ترغب شركات الاتصالات والنطاق العريض في الاستثمار أو لا يستطيعون الاستثمار دون دعم عمومي (صندوق النفاذ الشامل) لسد الثغرات الموجودة في البنية التحتية الرقمية.			
			إعداد مخطط توجيهي للاستصلاح الحضري في اكجوجت			
			مواصلة تنفيذ برنامج السكن الاجتماعي			



الجدول الزمني			النشاط	المحور	الورشة	المركز الإستراتيجي
2025	2024	2023				
			استحداث منظومة لتسيير النفايات.	العمومية والإسكان والعمران		
			تنفيذ برنامج إعادة تأهيل وتشيد البنية التحتية الاقتصادية الحضرية			
			بناء وتجهيز 4 رياض لمرحلة ما قبل المدرسة	التعليم ما قبل المدرسي	الورشة 4: تحسين النفاذ إلى التعليم والتكوين المهني وجودتهما	المركز الاستراتيجي الاستراتيجية 2: تنمية رأس المال البشري والوصول إلى الخدمات الاجتماعية الأساسية
			إعادة تأهيل مبنى الإدارة الجهوية للتهذيب الوطني بأكجوجت	التعليم الابتدائي والثانوي		
			تشيد مباني المفتشيات المقاطعية للتهذيب الوطني			
			تزويد الإدارة الجهوية للتهذيب الوطني والمفتشيات المقاطعية للتهذيب الوطني بالمكاتب وأثاث الكمبيوتر			
			اقتناء سيارات للمفتشيات المقاطعية للتعليم			
			بناء وتأهيل 8 مدارس			
			تجهيز المدارس الأساسية بالمعدات المكتبية ووحدة للمعلوماتية			
			بناء سور لحماية المؤسسات التعليمية			
			اكتتاب حراس وعمال نظافة			
			تزويد المدارس بالمعدات البيداغوجية عند افتتاح السنة الدراسية			



الجدول الزمني			النشاط	المركز الإستراتيجي	الورشة	المحور
2025	2024	2023				
			غرس الأشجار في بنايات الإدارة الجهوية للتهذيب الوطني والمفتشيات المقاطعية للتعليم والمدارس والإعداديات والثانويات			
			ربط المدارس والمؤسسات بشبكة الشركة الوطنية للمياه وتركيب حنفيات مدرسية			
			بناء وإعادة تأهيل المراحيض			
			إدخال التقنيات الجديدة للإعلام والاتصال والرقمنة في المدارس			
			إنشاء كفالات مدرسية لـ 50 تلميذا			
			اقتناء ونقل 1000 طاولة مدرسية			
			تشيد مدرسة للتطبيق			
			تزويد مدرسة تكوين المعلمين بالمكاتب وأثاث الكمبيوتر			
			تجهيز وافتتاح مطعم مدرسة تكوين المعلمين			
			صندوق خاص لتعليم الأطفال			
			القيام بحملات اتصال واعلام وتكوين لفائدة الفاعلين (لجان تسيير المؤسسات المدرسية ورابطات آباء التلاميذ)			
			بناء وتجهيز أكشاك المعهد التربوي الوطني			
			توفير الكتاب المدرسي			



الجدول الزمني			النشاط	المحور	الورشة	المركز الإستراتيجي	
2025	2024	2023					
			بناء 4 إعداديات وثانويات		التعليم العالي		
			التجهيزات المكتبية للإعداديات والثانويات				
			بناء 15 مرحاضا في الإعداديات والثانويات				
			غرس الأشجار في الإعداديات والثانويات				
			بناء وتجهيز مركب جامعي لصالح المحظرة الشنقيطية				
			تجهيز المحظرة الشنقيطية				
			بناء وتجهيز مركب جامعي لصالح المحظرة الشنقيطية	التعليم الأصلي ومحو الأمية			
			تجهيز المحظرة الشنقيطية				
			تجهيز المراكز الصحية لتعزيز الصحة الجنسية والإنجابية	حكامة المنظومة الصحية			الورشة 5: تحسين ظروف النفاذ إلى الخدمات الصحية
			دعم برامج مكافحة الأمراض المنتقلة عن طريق الجنس وفيروس نقص المناعة المكتسب / الإيدز				
			حملات تعزيز صحة الأم والطفل				
			دعم تسيير النفايات الطبية والنظافة الصحية				
			حملات الإعلام والاتصال				
			تعزيز صحة الشباب والمراهقين				



الجدول الزمني			النشاط	المحور	الورشة	المركز الإستراتيجي	
2025	2024	2023					
			تطوير الصحة الإلكترونية		البنية التحتية والتجهيزات الصحية		
			تعزيز النظم الصحية				
			تعزيز الرضاعة الطبيعية الحصرية والمكملات الغذائية				
			التكفل بالأمراض المنتقلة عن طريق الجنس في جميع المرافق الصحية				
			بناء مقر للإدارة الجهوية للصحة				
			شراء سيارات للنقاط الصحية				
			تجهيز المركز الصحي ببنشاب				
			تجهيز 5 نقاط صحية				
			تزويد المنشآت الصحية بالأدوية والتجهيزات				
			إعادة تأهيل مستشفى أكجوجت				
			تجهيز المستشفى الجهوي				
			ترجمة الاستراتيجية الوطنية للتشغيل (2019-2030) إلى سياسة لدعم اندماج الشباب على مستوى الجهة بأساليب تشغيل ملائمة.	ترقية التشغيل المنتج والعمل اللائق			الورشة 6: ترقية التشغيل، والشباب، والثقافة، وقدرة
			تطبيق السياسة الجهوية لإدماج الشباب في برامج الدعم لإضفاء الطابع الرسمي على المبادرات غير المصنفة، ولا سيما في مدينة اكجوجت				



الجدول الزمني			النشاط	المحور	الورشة	المركز الإستراتيجي
2025	2024	2023				
			تنفيذ مشروع دعم قابلية التشغيل والدمج الاجتماعي-الاقتصادي للشباب ذوي الهشاشة من خلال مشاركة الشباب المنحدرين من ولاية إنشيري في أنشطة التحسيس والتكوين على مهارات الحياة مع تكوينات مؤهلة للحصول على شهادات، فضلا عن تعزيز ودعم الهياكل الوسيطة والتكوين وتمويل شركات الشباب.		الفئات الأكثر هشاشة على الصمود	
			تنفيذ مكونة "الدعم الفني والمالي للمقاولين في مشروع دعم قابلية التشغيل والدمج الاجتماعي والاقتصادي للشباب ذوي الهشاشة من خلال الدعم الفني والمالي للمقاولين في الولاية لتنفيذ مشاريعهم			
			تعزيز ودعم هياكل الوساطة والتكوين والتمويل لشركات الشباب لتوطينهم في الوسط الريفي، وتطوير آليات لنفاذهم إلى الأرض والملكية العقارية بهدف توطينهم في أراضيهم			
			تعزيز قدرات التدخل للمصلحة الجهوية للشباب	ترقية وحماية الشباب		
			إجراء مسوحات للتعرف على احتياجات وتطلعات شباب الولاية			
			إعادة تأهيل البنية التحتية للشباب بالولاية (ملعب، مركز استقبال).			
			تشجيع البلديات وفاعلي القطاع الخاص في الولاية على الاستثمار في بناء حدائق جذابة			



الجدول الزمني	النشاط	المحور	الورشة	المركز الإستراتيجي
2025	2024	2023		
				تنفيذ برنامج تطوير البنى التحتية والأنشطة الثقافية والرياضية وترقية التقاليد الرياضية الجهوية (كرة القدم، الرماية، المهرجانات الثقافية، إلخ).
			تعزيز الحماية الاجتماعية	مواصلة تنفيذ البرنامج الوطني للتحويلات الاجتماعية "تكافل" لصالح فقراء إنشيري
				مواصلة تنفيذ برنامج شبكات الأمان الاجتماعي للاستجابة للصددمات
				مواصلة تنفيذ برنامج تموين
				مواصلة تنفيذ برنامج السكن "داري"
				استمرار تنفيذ برنامج "الشيله"
				انتظام تزويد دكاكين أمل الموجودة في ولاية إنشيري
			تعزيز الأمن الغذائي والتغذوي	تزويد دكاكين أمل الموجودة في ولاية إنشيري بكميات كافية من المواد الغذائية
				إنشاء منظومة فعالة لمتابعة المبيعات على مستوى دكاكين أمل بالولاية
				تعزيز الرقابة على أسعار المنتجات المتداولة في أسواق المنتجات الغذائية بالولاية
				التحسين المنهجي لأدوات المسح المستخدمة والتي توفر معلومات عن الوضعية الغذائية والتغذوية الراهنة من أجل وضع الإسقاطات الممكنة للمستقبل،
				تركيز عرض البرامج حسب الطلب من خلال زيادة مشاركة المستفيدين في تحديد احتياجاتهم



الجدول الزمني			النشاط	المحور	الورشة	المركز الإستراتيجي
2025	2024	2023				
			تعزيز البنية التحتية للتخزين من خلال بناء عنابر للتخزين وتحسين الظروف الصحية للمنتجات المخزنة			
			تحسين الإنتاج الغذائي المحلي			
			وضع وسائل أو أنظمة للإعلام والاتصال لنشر المعارف المناسبة حول الأغذية وأنماط الاستهلاك بهدف تحسين الحالة التغذوية والصحية لسكان الولاية؛			
			انتظام تزويد نقاط بيع الأسماك الموجودة بولاية إنشيري			
			تزويد نقاط بيع الاسماك الموجودة في ولاية إنشيري بكميات كافية			
			توسيع وتحسين التغذية على مستوى الكفالات المدرسية			
			تشكيل مخازن جهوية للأمن الغذائي ووضع أنظمة لشراء فائض الإنتاج			
			تعزيز الوسائل البشرية واللوجستية لوكلاء الأمن على مستوى مدن الولاية وبشكل خاص مدينة اكجوجت.	الأمن والسلام واللحمة الاجتماعية	الورشة 7: الحكومة السياسية والأمن واللامركزية	المركز الاستراتيجي
			إحصاء الأجانب الوافدين إلى الولاية الذين يمارسون أنشطة البحث عن الذهب لمعرفة العدد والتحكم في تواجدهم.			الاستراتيجية 3: تعزيز الحكومة بكافة أبعادها
			تحسيس المواطنين لترسيخ ثقافة السلامة بينهم			



الجدول الزمني			النشاط	المحور	الورشة	المركز الإستراتيجي
2025	2024	2023				
			التطبيق الصارم للنظم من طرف مفتشية الشغل من أجل رقابة ممارسات التعاقد من الباطن التي تهدد السلم الاجتماعي			
			تحويل الصلاحيات والموارد المتاحة إلى لمجموعات الإقليمية (الجهة والبلديات)			
			تعزيز المصادر البشرية وقدرات المصالح اللامركزية للولاية والمجموعات الإقليمية والمؤسسات الجهوية			
			تبسيط إجراءات الأمر بالصرف وتحويل ميزانيات البلديات			
			إشراك المجموعات الإقليمية (الجهة والبلديات) صاحبة الاختصاص في تنفيذ البرامج القطاعية التي تنفذها الدولة المركزية.			
			تفعيل سلطة اللجنة الجهوية للتنمية في مجال قيادة ومتابعة المشاريع المنفذة لصالح الولاية.			
			تثمين المنظومة الأهلية عن قرب في مجال عرض المساعدة القانونية على مستوى ولاية إنشيري			
			عرض المساعدة القانونية للمتقاضين ذوي الهشاشة في الولاية في جميع مراحل الإجراءات القضائية، من تحقيق الشرطة إلى المحاكمة.			
			دعم قدرات المصادر البشرية وأعوان القضاء بولاية تيرس زمور			
				تعزيز العدالة	الورشة 8: حقوق الإنسان والعدالة ورقابة المواطن للعمل العمومي	



المرتكز الإستراتيجي	الورشة	المحور	النشاط	الجدول الزمني		
				2025	2024	2023
المرتكز الإستراتيجي	الورشة 9: الحكومة الإدارية	رقابة المواطن على العمل العام وتطوير منظمات المجتمع المديني ووسائل الإعلام	إعداد وتنفيذ برنامج لإعادة تأهيل ومواءمة البنى التحتية الإدارية ودور الحبس وإدارة السجون على مستوى ولاية إنشيري.			
			دعم إنشاء هيئات للتشاور بين ممثلي السلطات (الإدارة، الجهة، البلديات) ومنظمات المجتمع المدني العاملة على مستوى ولاية تيرس زمر حول مختلف قضايا التنمية في الولاية.			
			تعزيز قدرات واستقلالية عمل منظمات المجتمع المدني العاملة في ولاية إنشيري			
			ترقية مشاركة منظمات المجتمع المدني في السياسات المحلية وفي إعداد ومتابعة تنفيذ المشاريع المنفذة على مستوى الولاية بطريقة شاملة ومناسبة ومستنيرة وشفافة.			
			إنشاء آليات للتواصل بين منظمات المجتمع المدني الناشطة على مستوى الولاية والبلديات والمواطنين، من أجل تنسيق أكبر للأعمال، والاستفادة من الممارسات والتجارب الجيدة			
			تعزيز المصادر البشرية والمالية لمنظمات المجتمع المدني الناشطة على مستوى الولاية			
			دعم فاعلي وسائل الإعلام الناشطين على مستوى الولاية حول إجراء الحوارات وحقوق الإنسان وحقوق المواطن والحكومة المحلية والمواطنة			
			مواءمة الآفاق الزمنية لتنفيذ وثائق التخطيط التنموي (الإستراتيجية الجهوية للنمو المتسارع والرفاه المشترك، خطط التنمية البلدية، مخططات التنمية المحلية، إلخ).			



الجدول الزمني			النشاط	المركز	الورشة	المركز الإستراتيجي
2025	2024	2023				
			الترابط بين مختلف مستويات تخطيط التنمية على مستوى الولاية (تجسيد الاستراتيجية الجهوية في خطط التنمية البلدية وتجسيد هذه الأخيرة في خطط تنمية محلية)		والاقتصادية والمالية والاستفادة من العائد الديمقراطي	
			مواءمة منهجيات إعداد وثائق تخطيط التنمية على مستوى الولاية (الإستراتيجية الجهوية للنمو المتسارع والرفاه المشترك، خطط التنمية البلدية، مخططات التنمية المحلية، إلخ) من خلال إعداد تصاميم نموذجية			
			إعداد خطط تنموية واقعية بتمويل مكتسب أو معبأ			
			الإشراك الحقيقي للفاعلين الذين من المحتمل أن يشاركوا في تنفيذ خطط التنمية من أجل تبني أكبر لها			
			مراعاة الأبعاد الأفقية في تخطيط التنمية على مستوى الولاية (الإستراتيجية الجهوية للنمو المتسارع والرفاه المشترك، خطط التنمية البلدية، مخططات التنمية المحلية ...) (البيئة، النوع، التشغيل ...)			
			توسيع أنشطة المرصد الوطني للعائد الديمقراطي من أجل تغطية ولاية إنشيري			
			إعداد مؤشرات مفصلة على المستويات: الجهوية والبلدية والمحلية المتعلقة بالاستفادة من العائد الديمقراطي على مستوى ولاية إنشيري	الاستفادة من العائد الديمقراطي		



الجدول الزمني			النشاط	المحور	الورشة	المركز الإستراتيجي
2025	2024	2023				
			قيام وحدة نظام جمع البيانات ومنظومة معلومات المرصد الوطني للعائد الديمغرافي بجمع البيانات على أساس المسوحات والاستطلاعات وإنجاز الدراسات على مستوى ولاية إنشيري لاستخلاص المؤشرات المتعلقة بالاستفادة من العائد الديمغرافي			
			قيام وحدة نظام جمع البيانات والمعلومات في المرصد الوطني للعائد الديمغرافي بتنظيم حملات مناصرة لدى صناع القرار الجهويين (الوالي والمجلس الجهوي) وقادة الرأي في الولاية من أجل ضمان التزامهم بالعائد الديموغرافي.			
			تنظيم وحدة النشر والاتصال والمناصرة لدى المرصد الوطني للعائد الديمغرافي لجلسات تحسيس للسكان حول أهمية الاستفادة من العائد الديمغرافي			
			تنفيذ برنامج لدعم قابلية تشغيل النساء وتمكينهن لتعزيز مشاركة المرأة في النشاط الاقتصادي، وخاصة في الوسط الريفي: ريادة الأعمال النسوية، واستبقاء الفتيات في المدارس، وصحة الأم والطفل والتخطيط الأسري			

تمويل وتكاليف الاستراتيجية الإقليمية للنمو المتسارع والازدهار المشترك

تبلغ تكلفة البرنامج الجهوي للاستثمارات الاستراتيجية ذات الأولوية في ولاية إنشيري للفترة 2023-2025 مبلغًا إجماليًا قدره 4.115.46.000 أوقية جديدة منها 67.33% من المبلغ مخصص للمركز الاستراتيجي "ترقية نمو قوي ومستدام وشامل"، و 16.12% مخصصة للمركز: "تنمية رأس المال البشري والنفاز إلى الخدمات الاجتماعية الأساسية" و 3.40% للمركز "تعزيز الحكامة بكافة أبعادها". وتجدر الإشارة إلى أن الميزانية المخصصة للبنى التحتية والمعدات تمثل وحدها 40% من مبلغ البرنامج الجهوي للاستثمارات الاستراتيجية ذات الأولوية بالولاية. وبدونها سيصل المبلغ الإجمالي لتمويل الاستراتيجية الجهوية إلى 2.489.730.000

يتم عرض تفاصيل ميزانية 2023-2025 للاستراتيجية الجهوية للنمو المتسارع والرفاه المشترك لتيرس زمر حسب المركز الاستراتيجي أدناه:

الجدول رقم 4: توزيع تمويل الاستراتيجية الجهوية للنمو المتسارع والرفاه المشترك 2023-2025 حسب الورشة والمركز الاستراتيجي

المركز الاستراتيجي	الورشة	التكلفة (مليون MRU)	التوزيع السنوي		
			2023	2024	2025
المركز الاستراتيجي 1: تعزيز نمو قوي ومستدام وشامل	الورشة 1: ترقية نمو متنوع	210,30	86,69	78,58	45,03
	الورشة 2: البيئة والحد من الكوارث	168,20	66,20	61,00	41,00
	الورشة 3: تعزيز البنية التحتية الداعمة النمو الاقتصادي	2 392,43	541,67	1 127,79	722,97
المجموع الفرعي للمركز الاستراتيجي 1			2 770,93	694,56	1 267,37
المركز الاستراتيجي 2: تنمية رأس المال البشري والوصول إلى الخدمات الاجتماعية الأساسية	الورشة 4: تحسين النفاذ إلى التعليم والتكوين المهني وجودتهما	431,10	147,15	226,65	57,30
	الورشة 5: تحسين ظروف النفاذ إلى الخدمات الصحية	285,50	39,50	240,50	5,50
	الورشة 6: ترقية التشغيل،	487,94	99,72	202,11	186,11



				والشباب، والثقافة، وصمود الطبقات الأكثر هشاشة	
669,26	286,37	1 204,54	1,204.54	المجموع الفرعي للمركز الاستراتيجي 2	
43,28	43,28	24,90	111,46	الورشة 7: الحكامة السياسية والأمن واللامركزية	المركز الإستراتيجي 3: تعزيز الحكامة بجميع أبعادها
8,64	8,64	2,40	26,07	الورشة 8: حقوق الإنسان والعدالة ورقابة المواطن للعمل العمومي	
0,52	0,52	1,42	2,46	الورشة 9: الحكامة الإدارية والاقتصادية والمالية والاستفادة من العائد الديمغرافي	
52,44	28,72	139,99	139.99	المجموع الفرعي للمركز الاستراتيجي 3	
1110,346	1 989,07	1 009,65	4 115. 46		

وفيما يتعلق بالتفاصيل حسب نشاط ميزانية الاستراتيجية الجهوية 2023-2025، فهي معروضة أدناه:



الجدول رقم 5 الميزانية التفصيلية لخطة عمل الاستراتيجية الجهوية للنمو المتسارع والرفاه المشترك للفترة 2023-2025

التوزيع السنوي			التكلفة (مليون أوقية جديدة)	النشاط	المحور	الورشة	المرتكز الاستراتيجي
2025	2024	2023					
				تحسين المعرفة بمقدرات التعدين.	ترقية الصناعات الاستخراجية ودفع القطاع الصناعي	الورشة 1: ترقية نمو متنوع	المرتكز الاستراتيجي 1: تعزيز نمو قوي ومستدام وشامل
		0.6	0.6	إشراك المجتمعات المحلية في قرارات تسيير المنافع الاجتماعية والاقتصادية لاستغلال المعادن			
				حماية البيئة بجميع أشكالها في إطار أنشطة التعدين من خلال تدابير لتقليل الآثار البيئية والاجتماعية			
				تسيير مواقع الاستخراج الحرفي للذهب			
				تسيير الزئبق في إطار الاستغلال الحرفي للذهب			
				تسيير التلوث وعدوى مواقع التعدين.			
				تعزيز القدرات البشرية			
				مراجعة وتنفيذ خطة إغلاق منجم أكجوجت.			
				تحسين تسيير المقالع الحرفية.			
				تحسين ظروف تسويق الذهب الحرفي.			
	20	30	50	دعم تطوير قطب للصيد في تانيت (تعزيز عرض الطاقة، الدعم بالتبريد، تجهيزات القاعة)	إدماج الصيد البحري في اقتصاد الجهة وتثمين		
4	4	6	14	دعم الصيد التقليدي في قرى إيمراكن			



التوزيع السنوي			التكلفة (مليون أوقية جديدة)	النشاط	المحور	الورشة	المرتكز الاستراتيجي
2025	2024	2023					
2	2	6	10	ترقية منتجات الصيد	المنتجات البحرية والمحافظة على الثروة البحرية		
5	10	5	20	تطوير موقع للصيد في المهاجرات			
-	-	-		ترقية التجارة وتوطيد الظروف من أجل أداء متوازن وشفاف لأسواق الولاية	ترقية التجارة		
-	-	-		دعم القطاع الخاص على مستوى الولاية			
-	-	-		تعزيز العلاقات بين الإدارة والجهة والقطاع الخاص بالولاية			
0.34	0.34	0.34	1.02	تنظيم تكوين لصالح الفاعلين في مجال حماية المستهلك وقمع الغش.			
0.4	0.4	0.4	1.2	تنظيم زيارات لصالح الفاعلين في مجال حماية المستهلك بالولاية إلى الولايات الأخرى لتبادل الخبرات في مجال حماية المستهلك وقمع الغش.			
0.05	0.05	0.05	0.15	القيام بحملات للتحليل ومراقبة جودة المواد الغذائية المتداولة في أسواق الولاية			
0.24	0.24	1.55	2.03	تعزيز قدرات الممثلين الجهويين لإدارة التجارة الداخلية ونظام حماية المستهلك ومكافحة الغش			
		1.5	1.5	دراسة تحدد المقدرات الزراعية للولاية	ترقية زراعة انتاجية تنافسية ومستدامة		
		1	1	دراسة لتقييم موارد المياه في وادي اكجوجيت			
5	5	5	15	إنشاء صندوق لدعم الزراعة			



التوزيع السنوي			التكلفة (مليون أوقية جديدة)	النشاط	المحور	الورشة	المرتكز الاستراتيجي
2025	2024	2023					
	1	0.4	1.4	تأهيل 7 سدود			
		10.5	10.5	دراسات تأهيل وتشبيد سدود وحواجز مائية			
		3.5	3.5	اقتناء آلات للزراعة خلف السد			
	1	1.1	2.1	حماية 14 مواقع زراعية / سدود بالسياح			
		1.2	1.2	دراسة استصلاح بالتنقيط			
		3	3	أشغال استصلاح منظومة التنقيط			
1	2	2	5	تركيب مصدات الرياح / بساتين الخضروات بينشاب			
	0.6	0.6	1.2	تشبيد منظومتين لنزح المياه في بنشاب			
	0.8	1	1.8	تركيب سياجات شبكية حول بساتين الخضروات (15 هكتار)			
1	2	1	4	تنفيذ برنامج لتطوير نخيل التمر			
0.5	0.5	0.5	1.5	تنفيذ برامج لتعزيز قدرات المزارعين			
	0.35	0.4	0.75	القيام بحملات تحسيس / تطعيم			
			مساءً	تجهيز وتفعيل مراكز الصحة الحيوانية بينشاب	مضاعفة عائدا/ات		
	1	0.5	1.5	بناء سوق للماشية في أكجوجت	قطاع التنمية		
	0.3	0.3	0.6	تفعيل المسالخ في أكجوجت وبنشاب	الحيوانية		
			مساءً	إعادة إطلاق أنشطة حظيرة بنشاب			



الاستراتيجية الإقليمية للنمو المتسارع والازدهار المشترك لولاية إنشيري



المرتكز الاستراتيجي	الورشة	المحور	النشاط	التكلفة (مليون أوقية جديدة)	التوزيع السنوي		
					2023	2024	2025
المرتكز الاستراتيجي	الورشة	المحور	دراسة لتحديد مناطق الأحواض	2	2		
			تطوير وإنشاء أحواض تخزين المياه	10	5	5	
			تشبيد دار جهوية للصناعة التقليدية	13	-	13	-
			تطوير البنى التحتية للصناعة التقليدية على مستوى جميع المقاطعات بالولاية (بنشاب)	6.4	-	6.4	-
			مشاركة حرفيي إنشيري في المعارض الإقليمية والوطنية والدولية	1.2	0.4	0.4	0.4
			دعم تعاونيات الصناعة التقليدية بولاية إنشيري ماليا	2	-	2	-
			تنظيم الفعاليات والمعارض الإقليمية لمعرض الحرف اليدوية من الولاية والولايات الأخرى لبيع هذه المنتجات	20	-	-	20
			إعداد دلائل ونشريات ومطويات حول وجهة تيرس زمور	0.2	0.2		
			إطلاق حملة اتصال وإعلام حول السياحة	0.45	0.45		
			إقامة شراكات مع المكتب الوطني للسياحة	مساءً			
المرتكز الاستراتيجي	الورشة 2: البيئة والحد من الكوارث	المحور	دعم الاستثمارات الموجهة لترقية السياحة	0.5	0.2	0.2	0.1
			تحسين ظروف العمل والمعيشة للموظفين المحليين		-	-	-
			تكييف معدات التعدين مع ظروف التشغيل في موريتانيا وخاصة حرارة الصيف الشديدة		-	-	-
			تحسين شروط السلامة للعاملين بالمنجم ضد حوادث العمل		-	-	-



التوزيع السنوي			التكلفة (مليون أوقية جديدة)	النشاط	المحور	الورشة	المرتكز الاستراتيجي
2025	2024	2023					
-	-	-		التفاوض مع شركة استغلال المنجم لزيادة مبالغ الضرائب المحلية من المعدن لجعلها متناسبة مع الإيرادات الناتجة من استغلاله			
-	-	-		التفاوض مع شركة استغلال المعادن لزيادة المبالغ المخصصة للتنمية المجتمعية (الصحة، والتعليم، والمياه، والطاقة، إلخ) في مناطق التعدين بالولاية.			
-	-	-		تحديد المعلومات المتعلقة بفرص العمل التي يوفرها التعدين ومشاركتها بشفافية مع الإدارة والجهة			
-	-	-		التقييم المنسق بين شركة التعدين والإدارة والجهة للباحثين المحليين عن عمل مع تصنيف مؤهلاتهم وكفاءاتهم			
-	-	-		إعطاء الأولوية في مجال التوظيف للمرشحين المحليين ذوي المهارات والمؤهلات المطلوبة من أجل تحسين فوائد استغلال المنجم على سكان الولاية.			
-	-	-		تنفيذ برامج تكوينية لمساعدة العمالة المحلية على تحسين كفاءاتهم أو اكتساب كفاءات جديدة			
-	-	-		إعطاء الأولوية في مجال منح الصفقات العمومية للمقاولين المحليين الذين يتمتعون بالكفاءات والمؤهلات المطلوبة لتحسين فوائد استغلال المنجم على سكان الولاية			



التوزيع السنوي			التكلفة (مليون أوقية جديدة)	النشاط	المحور	الورشة	المرتکز الاستراتيجي
2025	2024	2023					
-	-	-		التحسيس والتواصل بشأن المشاريع الاجتماعية التي تنفذها شركات الاستغلال من أجل مزيد من قبول السكان لمشاريع التعدين			
-	-	-		تمويل المشاريع الاجتماعية (التعليم، الصحة، مياه الشرب، الطاقة) والبنية التحتية (المساهمة في إعادة تأهيل طريق نواكشوط -أكجوجت بما يتناسب مع مساهمة نقل المنجم في تدهوره)			
3	4	3	10	متابعة الآثار البيئية لشركات استغلال المعادن والمقالع			
4	6	20	30	القيام بحملات لترميم المواقع المتدهورة			
		5	5	القيام بحملات للصرف الصحي بأكجوجت			
5	5	10	20	مشروع الصرف الصحي المستدام في أكجوجت (جمع وتسيير النفايات المنزلية، إعادة استخدام النفايات، إلخ).			
7	8	5	20	أعمال تشجير في القرى الشاطئية	البيئة والتنمية		
	2	3	5	إعادة تأهيل الأراضي المتدهورة (تنبيت الكتبان الرملية، الحفاظ على التربة)	المستدامة		
12	12	6	30	البذر الجوي للمناطق الملائمة			
	5	5	10	إنجاز مساحات خضراء في اكجوجت			
	3	3	6	تعزيز تطبيق النظم البيئية من حيث التخفيف من حدة الآثار وترميم المواقع المهجورة			



الاستراتيجية الإقليمية للنمو المتسارع والازدهار المشترك لولاية إنشيري



المرتكز الاستراتيجي	الورشة	المحور	النشاط	التكلفة (مليون أوقية جديدة)	التوزيع السنوي		
					2023	2024	2025
المرتكز الاستراتيجي	الورشة 3: تعزيز البنية التحتية لدعم النمو الاقتصادي	تسيير الكوارث والطوارئ	تقييم الحالة المرجعية لتلوث الغلاف الجوي (إطلاقات الملوثات، الغبار)	5	5		
			تحليل حالة وإجراءات تقوية الشريط الرملية في إنشيري	6	6		
			دراسة لشطف مياه الأمطار	1.2	1.2		
			تنفيذ أشغال لتصريف مياه الأمطار	20	10	10	
		البنية التحتية للطاقة	تشغيل وتشغيل محطتي أكجوجت وبنشاب للطاقة الشمسية	مساءً			
			تدعيم محطات الطاقة الحرارية القائمة	مساءً			
		البنية التحتية للنقل	تأهيل مقطع أكجوجت-الكيلومتر 76	532	-	266	266
			استكمال إنشاء طريق بنشاب-طريق نواذيبو (73 كم)	118	118	-	-
			إعادة تأهيل طريق نواكشوط-أكجوجت (250 كم)	750	-	375	375
			فك العزلة عن مناطق الإنتاج على مستوى الولاية	30	10	10	10
			تعزيز منظومة صيانة الطرق على مستوى الولاية من خلال لامركزية النشاط الذي تقوم به مؤسسة أشغال صيانة الطرق.	192.99	64.33	64.33	64.33
			انتظام عمليات إزاحة الرمال وإبعاد الكثبان الرملية على طول طرق الولاية	1.92	0.64	0.64	0.64
			تركيب منصات وزن للتحكم في الحمولة الزائدة على طول طرق الولاية	0.82	-	0.82	-
			زيادة مستوى تنظيم الناقلين بالولاية عبر استغلال الخدمات الموفرة على مستوى المحطة الطرقية المبنية على مستوى عاصمة الولاية		-	-	-



المرتكز الاستراتيجي	الورشة	المحور	النشاط	التكلفة (مليون أوقية جديدة)	التوزيع السنوي		
					2023	2024	2025
البنية التحتية للمياه والصرف الصحي			تشغيل محطة تحلية اكجوجت	مساءً			
			تركيب محطة لتحلية مياه البحر في امحيجرات	740	340	400	
			تنظيم استخدام المياه من بحيرة بنشاب	0.6	0.6		
			تحسين المخطط التوجيهي للصرف الصحي لأكجوجت	0.8	0.8		
			إعادة تأهيل شبكة الصرف الصحي القائمة في أكجوجت وتوسعتها	5	2	3	
			إعداد المخطط التوجيهي للصرف الصحي لبنشاب	0.8	0.8		
البنية التحتية المتعلقة بالتقنيات الجديدة			تطوير حلقة محلية على مستوى أكجوجت لتحسين الوصول إلى الإنترنت (شركات الهاتف)				
			ربط بنشاب بالشبكة الوطنية للنطاق العريض (شركات الهاتف)				
			ربط بنشاب بشبكة الألياف على محور نواكشوط-نواذيبو				
			تعميم الجيل الرابع في جميع أنحاء الولاية (شركات الهاتف)				
			ربط المناطق الريفية حيث لا ترغب شركات الاتصالات والنطاق العريض في الاستثمار أو لا يستطيعون الاستثمار دون دعم عمومي (صندوق النفاذ الشامل) لسد الثغرات الموجودة في البنية التحتية الرقمية.				
البنية التحتية للمباني			إعداد مخطط توجيهي للاستصلاح الحضري في أكجوجت	1.5	1.5		
			مواصلة تنفيذ برنامج السكن الاجتماعي	10	5	5	



التوزيع السنوي			التكلفة (مليون أوقية جديدة)	النشاط	المحور	الورشة	المرتكز الاستراتيجي
2025	2024	2023					
				استحداث منظومة لتسيير النفايات.	والتجهيزات		
4	4		8	تنفيذ برنامج إعادة تأهيل وتشبيد البنية التحتية الاقتصادية الحضرية	العمومية والإسكان والعمران		
	2	2	4	بناء وتجهيز 4 رياض لمرحلة ما قبل المدرسة	التعليم ما قبل المدرسي		
	5		5	إعادة تأهيل مبنى الإدارة الجهوية للتهذيب الوطني بأكجوجت			
	6		6	تشبيد مباني المفتشيات المقاطعية للتهذيب الوطني			
		0.5	0.5	تزويد الإدارة الجهوية للتهذيب الوطني والمفتشيات المقاطعية للتهذيب الوطني بالمكاتب وأثاث الكمبيوتر			
	4		4	اقتناء سيارات للمفتشيات المقاطعية للتعليم			
24	48	48	120	بناء وتأهيل 8 مدارس	التعليم الابتدائي	الورشة 4: تحسين النفاذ إلى التعليم والتكوين المهني وجودتهما	المرتكز الاستراتيجي الاستراتيجية 2: تنمية رأس المال البشري والوصول إلى الخدمات الاجتماعية الأساسية
0.15	0.5	0.5	1.15	تجهيز المدارس الأساسية بالمعدات المكتبية ووحدة للمعلوماتية	والتقني		
0	7	8	15	بناء سور لحماية المؤسسات التعليمية			
			0	اكتتاب حراس وعمال نظافة			
1	1	1	3	تزويد المدارس بالمعدات البيداغوجية عند افتتاح السنة الدراسية			
1	1	1	3	غرس الأشجار في بنايات الإدارة الجهوية للتهذيب الوطني والمفتشيات المقاطعية للتعليم والمدارس والإعداديات والثانويات			



التوزيع السنوي			التكلفة (مليون أوقية جديدة)	النشاط	المحور	الورشة	المرتكز الاستراتيجي
2025	2024	2023					
	2	2	4	ربط المدارس والمؤسسات بشبكة الشركة الوطنية للمياه وتركيب حنفيات مدرسية			
	3.5	3.5	7	بناء وإعادة تأهيل المراحيض			
0.5	1	2	3.5	إدخال التقنيات الجديدة للإعلام والاتصال والرقمنة في المدارس			
0.3	0.3	0.3	0.9	إنشاء كفالات مدرسية لـ 50 تلميذا			
	3	3	6	اقتناء ونقل 1000 طاولة مدرسية			
0	16		16	تشبيد مدرسة للتطبيق			
	5	5	10	تزويد مدرسة تكوين المعلمين بالمكاتب وأثاث الكمبيوتر			
		2	2	تجهيز وافتتاح مطعم مدرسة تكوين المعلمين			
0.1	0.1	0.1	0.3	صندوق خاص لتعليم الأطفال			
0.25	0.25	0.25	0.75	القيام بحملات اتصال واعلام وتكوين لفائدة الفاعلين (لجان تسيير المؤسسات المدرسية ورابطات آباء التلاميذ)			
		2	2	بناء وتجهيز أكشاك المعهد التربوي الوطني			
			0	توفير الكتاب المدرسي			
30	0	30	60	بناء 4 إعداديات وثانويات			
0	0	6	6	التجهيزات المكتبية للإعداديات والثانويات			
0	0	8	8	بناء 15 محاضرا في الإعداديات والثانويات			



المرتكز الاستراتيجي	الورشة	المحور	النشاط	التكلفة (مليون أوقية جديدة)	التوزيع السنوي		
					2023	2024	2025
التعليم العالي	التعليم الأصلي ومحو الأمية	التعليم العالي	غرس الأشجار في الإعداديات والثانويات	2	2	0	0
			بناء وتجهيز مركب جامعي لصالح المحظرة الشنقيطية	110	10	100	
			تجهيز المحظرة الشنقيطية	15	5	10	
			بناء وتجهيز المباني للتعليم الأصلي	12	3	9	
			بناء وتجهيز 4 محاضرات طيارين	4	2	2	0
			تجهيز المراكز الصحية لتعزيز الصحة الجنسية والإنجابية	0.3	0.1	0.1	0.1
			دعم برامج مكافحة الأمراض المنتقلة عن طريق الجنس وفيرس نقص المناعة المكتسب / الإيدز	0.3	0.1	0.1	0.1
			حملات تعزيز صحة الأم والطفل	0.75	0.25	0.25	0.25
			دعم تسيير النفايات الطبية والنظافة الصحية	0.75	0.25	0.25	0.25
			حملات الإعلام والاتصال	3	1	1	1
حكاية المنظومة الصحية	الورشة 5: تحسين ظروف النفاذ إلى الخدمات الصحية	حكاية المنظومة الصحية	تعزيز صحة الشباب والمراهقين	0.75	0.25	0.25	0.25
			تطوير الصحة الإلكترونية	5	2	1	1
			تعزيز النظم الصحية	5	1	2	2
			تعزيز الرضاعة الطبيعية الحصرية والمكملات الغذائية	0.9	0.3	0.3	0.3
			التكفل بالأمراض المنتقلة عن طريق الجنس في جميع المرافق الصحية	0.75	0.25	0.25	0.25



المرتكز الاستراتيجي	الورشة	المحور	النشاط	التكلفة (مليون أوقية جديدة)	التوزيع السنوي		
					2023	2024	2025
		البنية التحتية والتجهيزات الصحية	بناء مقر للإدارة الجهوية للصحة	10		10	0
			شراء سيارات للنقاط الصحية	4		4	
			تجهيز المركز الصحي ببنشاب	15	5	10	
			تجهيز 5 نقاط صحية	5	5		
			تزويد المنشآت الصحية بالأدوية والتجهيزات	4	4	0	0
			إعادة تأهيل مستشفى أكجوجت	20	10	10	
			تجهيز المستشفى الجهوي	210	10	200	0
	الورشة 6: ترقية التشغيل، والشباب، والثقافة، وقدرة الفئات الأكثر هشاشة على الصمود	ترقية التشغيل المنتج والعمل اللائق	ترجمة الاستراتيجية الوطنية للتشغيل (2019-2030) إلى سياسة لدعم اندماج الشباب على مستوى الجهة بأساليب تشغيل ملائمة.	0.3	0.30	-	-
			تطبيق السياسة الجهوية لإدماج الشباب في برامج الدعم لإضفاء الطابع الرسمي على المبادرات غير المصنفة، ولا سيما في مدينة أكجوجت	0.15	0.15	-	-
			تنفيذ مشروع دعم قابلية التشغيل والدمج الاجتماعي-الاقتصادي للشباب ذوي الهشاشة من خلال مشاركة الشباب المتحدرين من ولاية إنشيري في أنشطة التحسيس والتكوين على مهارات الحياة مع تكوينات مؤهلة للحصول على شهادات، فضلا عن تعزيز ودعم الهياكل الوسيطة والتكوين وتمويل شركات الشباب.	0.21	0.07	0.07	0.07



الاستراتيجية الإقليمية للنمو المتسارع والازدهار المشترك لولاية إنشيري



المرتکز الاستراتيجي	الورشة	المحور	النشاط	التكلفة (مليون أوقية جديدة)	التوزيع السنوي		
					2023	2024	2025
المرتکز الاستراتيجي	الورشة	المحور	تنفيذ مكونة "الدعم الفني والمالي للمقاولين في مشروع دعم قابلية التشغيل والدمج الاجتماعي والاقتصادي للشباب ذوي الهشاشة من خلال الدعم الفني والمالي للمقاولين في الولاية لتنفيذ مشاريعهم	0.48	0.16	0.16	0.16
			تعزيز ودعم هياكل الوساطة والتكوين والتمويل لشركات الشباب لتوطينهم في الوسط الريفي، وتطوير آليات لنفاذهم إلى الأرض والملكية العقارية بهدف توطينهم في أراضيهم	0.3	-	-	0.30
			تعزيز قدرات التدخل للمصلحة الجهوية للشباب	2.03	0.24	0.24	1.55
			إجراء مسوحات للتعرف على احتياجات وتطلعات شباب الولاية	0.3	-	-	0.30
			إعادة تأهيل البنية التحتية للشباب بالولاية (ملعب، مركز استقبال).	2	1	1	-
			تشجيع البلديات وفاعلي القطاع الخاص في الولاية على الاستثمار في بناء حدائق جذابة	0	-	-	-
			تنفيذ برنامج تطوير البنى التحتية والأنشطة الثقافية والرياضية وترقية التقاليد الرياضية الجهوية (كرة القدم، الرماية، المهرجانات الثقافية، إلخ).	3	1	1	1
			مواصلة تنفيذ البرنامج الوطني للتحويلات الاجتماعية "تكافل" لصالح فقراء إنشيري	14.47	5.54	5.54	3.39
			مواصلة تنفيذ برنامج شبكات الأمان الاجتماعي للاستجابة للصدمات	11.25	3.75	3.75	3.75
			مواصلة تنفيذ برنامج تمويل	39	13	13	13



التوزيع السنوي			التكلفة (مليون أوقية جديدة)	النشاط	المحور	الورشة	المرتكز الاستراتيجي
2025	2024	2023					
130	130	43.5	303.5	مواصلة تنفيذ برنامج السكن "داري"			
				استمرار تنفيذ برنامج "الشيله"			
-	-	-	0	انتظام تزويد دكاكين أمل الموجودة في ولاية إنشيري			
-	-	-	0	تزويد دكاكين أمل الموجودة في ولاية إنشيري بكميات كافية من المواد الغذائية			
-	-	0.15	0.15	إنشاء منظومة فعالة لمتابعة المبيعات على مستوى دكاكين أمل بالولاية			
-	-	-		تعزيز الرقابة على أسعار المنتجات المتداولة في أسواق المنتجات الغذائية بالولاية			
-	-	0.30	0.3	التحسين المنهجي لأدوات المسح المستخدمة والتي توفر معلومات عن الوضعية الغذائية والتغذوية الراهنة من أجل وضع الإسقاطات الممكنة للمستقبل،	تعزيز الأمن الغذائي والتغذوي		
-	-	0.15	0.15	تركيز عرض البرامج حسب الطلب من خلال زيادة مشاركة المستفيدين في تحديد احتياجاتهم			
-	16	-	16	تعزيز البنية التحتية للتخزين من خلال بناء عنابر للتخزين وتحسين الظروف الصحية للمنتجات المخزنة			
-	-	-	0	تحسين الإنتاج الغذائي المحلي			



الاستراتيجية الإقليمية للنمو المتسارع والازدهار المشترك لولاية إنشيري



التوزيع السنوي			التكلفة (مليون أوقية جديدة)	النشاط	المحور	الورشة	المرتكز الاستراتيجي
2025	2024	2023					
-	-	0.30	0.3	وضع وسائل أو أنظمة للإعلام والاتصال لنشر المعارف المناسبة حول الأغذية وأنماط الاستهلاك بهدف تحسين الحالة التغذوية والصحية لسكان الولاية؛			
3.85	3.85	3.85	11.55	انتظام تزويد نقاط بيع الأسماك الموجودة بولاية إنشيري			
-	-	-	0	تزويد نقاط بيع الأسماك الموجودة في ولاية إنشيري بكميات كافية			
27.5	27.5	27.5	82.5	توسيع وتحسين التغذية على مستوى الكفالات المدرسية			
-	-	-		تشكيل مخازن جهوية للأمن الغذائي ووضع أنظمة لشراء فائض الإنتاج			
0.48	0.48	3.10	4.06	تعزيز الوسائل البشرية واللوجستية لوكلاء الأمن على مستوى مدن الولاية وبشكل خاص مدينة اكجوجت.	الأمن والسلام واللحمة الاجتماعية	الورشة 7: الحكامة السياسية والأمن واللامركزية	المرتكز الاستراتيجي الاستراتيجية 3: تعزيز الحكامة بكافة أبعادها
-	-	-		إحصاء الأجانب الوافدين إلى الولاية الذين يمارسون أنشطة البحث عن الذهب لمعرفة العدد والتحكم في تواجدهم.			
-	-	-		تحسيس المواطنين لترسيخ ثقافة السلامة بينهم			
-	-	-		التطبيق الصارم للنظم من طرف مفتشية الشغل من أجل رقابة ممارسات التعاقد من الباطن التي تهدد السلم الاجتماعي			
-	-	-		تعزيز المصادر البشرية وقدرات المصالح اللامركزية للولاية والمجموعات الإقليمية والمؤسسات الجهوية	اللامركزية والتنمية المحلية		
42	42	21	105	تبسيط إجراءات الأمر بالصرف وتحويل ميزانيات البلديات			



المرتكز الاستراتيجي	الورشة	المحور	النشاط	التكلفة (مليون أوقية جديدة)	التوزيع السنوي		
					2023	2024	2025
	الورشة 8: حقوق الإنسان والعدالة ورقابة المواطن للعمل العمومي	تعزيز العدالة	إشراك المجموعات الإقليمية (الجهة والبلديات) صاحبة الاختصاص في تنفيذ البرامج القطاعية التي تنفذها الدولة المركزية.	-	-	-	-
			تفعيل سلطة اللجنة الجهوية للتنمية في مجال قيادة ومتابعة المشاريع المنفذة لصالح الولاية.	-	-	-	-
			تعزيز المصادر البشرية وقدرات المصالح اللامركزية للولاية والمجموعات الإقليمية والمؤسسات الجهوية	2.4	0.8	0.8	0.8
			تثمين المنظومة الأهلية عن قرب في مجال عرض المساعدة القانونية على مستوى ولاية إنشيري	0.36	0.12	0.12	0.12
			عرض المساعدة القانونية للمتقاضين ذوي الهشاشة في الولاية في جميع مراحل الإجراءات القضائية، من تحقيق الشرطة إلى المحاكمة.	0	-	-	-
			دعم قدرات المصادر البشرية وأعوان القضاء بولاية تيرس زمور	14.76	4.92	4.92	4.92
			إعداد وتنفيذ برنامج لإعادة تأهيل ومواءمة البنى التحتية الإدارية ودور الحبس وإدارة السجون على مستوى ولاية إنشيري.	2.1378	0.71	0.71	0.7178
			دعم إنشاء هيئات للتشاور بين ممثلي السلطات (الإدارة، الجهة، البلديات) ومنظمات المجتمع المدني العاملة على مستوى ولاية تيرس زمور حول مختلف قضايا التنمية في الولاية.	0.15	-	-	-
		رقابة المواطن على العمل العمومي وتطوير منظمات					



الاستراتيجية الإقليمية للنمو المتسارع والازدهار المشترك لولاية إنشيري



المرتکز الاستراتيجي	الورشة	المحور	النشاط	التكلفة (مليون أوقية جديدة)	التوزيع السنوي		
					2023	2024	2025
		المجتمع المدني ووسائل الإعلام	تعزيز قدرات واستقلالية عمل منظمات المجتمع المدني العاملة في ولاية إنشيري	-	-	-	-
			ترقية مشاركة منظمات المجتمع المدني في السياسات المحلية وفي إعداد ومتابعة تنفيذ المشاريع المنفذة على مستوى الولاية بطريقة شاملة ومناسبة ومستنيرة وشفافة.	-	-	-	-
			إنشاء آليات للتواصل بين منظمات المجتمع المدني الناشطة على مستوى الولاية والبلديات والمواطنين، من أجل تنسيق أكبر للأعمال، والاستفادة من الممارسات والتجارب الجيدة	-	-	-	-
			تعزيز المصادر البشرية والمالية لمنظمات المجتمع المدني الناشطة على مستوى الولاية	2,358	0.786	0.786	0.786
			دعم فاعلي وسائل الإعلام الناشطين على مستوى الولاية حول إجراء الحوارات وحقوق الإنسان وحقوق المواطن والحكامة المحلية والمواطنة	6.3	2.10	2.10	2.10
	الورشة 9: الحكامة الإدارية والاقتصادية والمالية	نظام تخطيط التنمية	مواءمة الآفاق الزمنية لتنفيذ وثائق التخطيط التنموي (الإستراتيجية الجهوية للنمو المتسارع والرفاه المشترك، خطط التنمية البلدية، مخططات التنمية المحلية، إلخ.)	-	-	-	-



التوزيع السنوي			التكلفة (مليون أوقية جديدة)	النشاط	المحور	الورشة	المرتكز الاستراتيجي
2025	2024	2023					
-	-	0.30	0.3	الترباط بين مختلف مستويات تخطيط التنمية على مستوى الولاية (تجسيد الاستراتيجية الجهوية في خطط التنمية البلدية وتجسيد هذه الأخيرة في خطط تنمية محلية)	الاستفادة من العائد الديمغرافي	الاستفادة من العائد الديمغرافي	المرتكز الاستراتيجي
-	-	-	-	مواءمة منهجيات إعداد وثائق تخطيط التنمية على مستوى الولاية (الإستراتيجية الجهوية للنمو المتسارع والرفاه المشترك ، خطط التنمية البلدية ، مخططات التنمية المحلية ، إلخ) من خلال إعداد تصاميم نموذجية			
-	-	-	-	إعداد خطط تنموية واقعية بتمويل مكتسب أو معبأ			
-	-	-	-	الإشراك الحقيقي للفاعلين الذين من المحتمل أن يشاركوا في تنفيذ خطط التنمية من أجل تبني أكبر لها			
-	-	-	-	مراعاة الأبعاد الأفقية في تخطيط التنمية على مستوى الولاية (الإستراتيجية الجهوية للنمو المتسارع والرفاه المشترك، خطط التنمية البلدية، مخططات التنمية المحلية ...) (البيئة، النوع، التشغيل ...)			
-	-	-	-	توسيع أنشطة المرصد الوطني للعائد الديمغرافي من أجل تغطية ولاية إنشيري			
-	-	0.30	0.3	إعداد مؤشرات مفصلة على المستويات: الجهوية والبلدية والمحلية المتعلقة بالاستفادة من العائد الديمغرافي على مستوى ولاية إنشيري	الاستفادة من العائد الديمغرافي		



التوزيع السنوي			التكلفة (مليون أوقية جديدة)	النشاط	المحور	الورشة	المرتكز الاستراتيجي
2025	2024	2023					
-	-	0.30	0.3	قيام وحدة نظام جمع البيانات ومنظومة معلومات المرصد الوطني للعائد الديمغرافي بجمع البيانات على أساس المسوحات والاستطلاعات وإنجاز الدراسات على مستوى ولاية إنشيري لاستخلاص المؤشرات المتعلقة بالاستفادة من العائد الديمغرافي			
-	-	-		قيام وحدة نظام جمع البيانات والمعلومات في المرصد الوطني للعائد الديمغرافي بتنظيم حملات مناصرة لدى صناع القرار الجهويين (الوالي والمجلس الجهوي) وقادة الرأي في الولاية من أجل ضمان التزامهم بالعائد الديموغرافي.			
-	-	-		تنظيم وحدة النشر والاتصال والمناصرة لدى المرصد الوطني للعائد الديمغرافي لجلسات تحسيس للسكان حول أهمية الاستفادة من العائد الديمغرافي			
0.52	0.52	0.52	1.56	تنفيذ برنامج لدعم قابلية تشغيل النساء وتمكينهن لتعزيز مشاركة المرأة في النشاط الاقتصادي، وخاصة في الوسط الريفي: ريادة الأعمال النسوية، واستبقاء الفتيات في المدارس، وصحة الأم والطفل والتخطيط الأسري			