

الجمهورية الإسلامية الموريتانية



وزارة الشؤون الاقتصادية وترقية القطاعات الإنتاجية

جهة إينشيري

الإستراتيجية الجهوية للنمو المتوازن والرفاه المشترك لإينشيري

خطة العمل 2023-2025



Mise en œuvre par :
giz Deutsche Gesellschaft
für Internationale
Zusammenarbeit (GIZ) GmbH



\$



جدول المحتويات

5	ملخص تفيلي
18	خلاصة التشخيص
29	ا-الرؤية والأهداف والتوجهات
29	1. الرؤية
30	2. التوجهات والأهداف
31	ب. خطة العمل 2025-2023
31	1. المركز الاستراتيجي 1: تعزيز نحو قوي ومستدام وشراكي
31	الورشة 1: تعزيز نحو متعدد
31	1. ترقية الصناعات الاستخراجية ودفع القطاع الصناعي
36	2. دمج صيد الأسماك في اقتصاد الجهة وتمثيل المنتجات البحرية والحفاظ على التراث البحري
37	3. ترقية التجارة
38	4. ترقية زراعة انتاجية وتنافسية ومستدامة
41	5. مضاعفة عائدات الثروة الحيوانية
42	6. ترقية صناعة تقليدية ذات بعد ثقافي متميز ومدر للدخل وللتشغل
43	7. إعادة تنشيط السياحة وتطويرها
43	الورشة 2: البيئة والحد من الكوارث
43	1. المسؤولية المجتمعية لشركات استغلال الموارد الطبيعية
45	2. البيئة والتنمية المستدامة
46	3. تسخير الكوارث والطوارئ
46	الورشة 3: تعزيز البنية التحتية الداعمة للنمو الاقتصادي
47	1. البنية التحتية للطاقة



2. البنية التحتية للتجهيزات والنقل.....	47
3. البنية التحتية للمياه والصرف الصحي	48
4. البنية التحتية المتعلقة بالتقنيات الحديثة.....	50
5. البنية التحتية المتعلقة بالمباني والمرافق العامة والإسكان والعمان	52
2. المترن الاستراتيجي 2: تنمية رأس المال البشري والولوج إلى الخدمات الاجتماعية القاعدية	53
الورشة 4: تحسين الولوج إلى التعليم والتكوين المهني وجودهما	53
1. التعليم ما قبل المدرسي.....	53
2. التعليم الابتدائي والثانوي	54
3. التعليم العالي.....	57
4. التعليم الأصلي ومحو الأمية.....	58
الورشة 5: تحسين ظروف الولوج إلى الخدمات الصحية.....	58
1. حكامة المنظومة الصحية	59
2. البنية التحتية والتجهيزات	62
الورشة 6: ترقية التشغيل والشباب والثقافة وصمود الفئات الأكثر هشاشة.....	63
1. ترقية التشغيل المنتج والعمل اللائق	63
2. ترقية وحماية الشباب	64
3. تعزيز الحماية الاجتماعية	65
4. تعزيز الأمن الغذائي والتغذوي	66
3. المترن الاستراتيجي 3: تعزيز الحكامة بكافة أبعادها	68
الورشة 7: الحكامة السياسية والأمن واللامركزية	68
1. الأمن والسلام واللحمة الاجتماعية	68
2. اللامركزية والتنمية المحلية	69



الورشة 8: حقوق الإنسان والعدالة ورقابة المواطن للعمل العمومي.....	70
1. تعزيز العدالة.....	70
2. رقابة المواطن على العمل العمومي وتطوير منظمات المجتمع المدني ووسائل الإعلام	71
الورشة 9: الحكامة الإدارية والاقتصادية والمالية والاستفادة من العائد الديمغرافي.....	72
1. منظومة تحطيط التنمية.....	72
2. الاستفادة من العائد الديمغرافي.....	73
ج. آليات التنفيذ.....	75
1. الآلية المؤسسية للقيادة والتسيير.....	75
2. آليات التخطيط.....	76
3. أدوار ومسؤوليات الأطراف المعنية	76
4. آليات مشاركة السكان.....	77
د. متابعة وتقييم الإستراتيجية الجهوية للنمو المتسارع والرفاه المشترك	78
1. الآلية المؤسسية.....	78
2. مؤشرات المتابعة	79
3. أدوات الإبلاغ	91
هـ. تحديد أولويات أهداف إينشيري للتنمية المستدامة.....	92
1. منهاجية تحديد أولويات أهداف التنمية المستدامة وغايتها	92
2. جدول تحديد أولويات أهداف التنمية المستدامة.....	94
و. مصفوفة خطة العمل 2023-2025	103



قائمة الجداول

الجدول رقم 1.مؤشرات خطة عمل الإستراتيجية الجهوية للنمو المتسارع والرفاه المشترك 2023-2025.....	80
رقم الجدول 2.ملخص لنتائج تحديد أولويات أهداف التنمية المستدامة المختارة.....	92
الجدول رقم 3.التسلسل الزمني لخطة عمل الإستراتيجية الجهوية للنمو المتسارع والرفاه المشترك للفترة 2023-2025.....	104
الجدول رقم 4.توزيع تمويل الإستراتيجية الجهوية للنمو المتسارع والرفاه المشترك 2023-2025 حسب الورشة والمرتكز الإستراتيجي.....	123
الجدول رقم 5.الميزانية التفصيلية لخطة عمل الإستراتيجية الجهوية للنمو المتسارع والرفاه المشترك للفترة 2023-2025	125



ملخص تنفيذي

بالرجوع إلى الرؤية العامة لـاستراتيجية النمو المتسارع والرفاه المشترك 2016-2030، ترتكز رؤية الإستراتيجية الجهوية للنمو المتسارع والرفاه المشترك لإينشيري على تحقيق أهداف إستراتيجية النمو المتسارع والرفاه المشترك على المستوى الجهوبي من خلال استراتيجية تستجيب للتحديات والأولويات والاحتياجات التنموية لهذه الولاية. إنها رؤية استشرافية تتعلق من الاعتراف بمؤهلات وإمكانات الولاية وال الحاجة إلى تقييمها من خلال تدابير طموحة وإجراءات تمكن من إزالة المعوقات المتعددة. وتبني الرؤية من إدراك الخصائص الطبيعية والفرص المعدنية والإيكولوجية والطاقة للولاية. كما تسعى للاستجابة لخصوصياتها ومواهمتها مع رهانات التنمية التي تميزها.

وتنطلق من ملاحظة تعدد أبعاد إشكاليات التنمية في الولاية، وبالتالي تقترح معالجة اقتصادية واجتماعية وبنية تحتية ومؤسسية لتعزيز التنمية المستدامة للولاية انسجاماً مع إستراتيجية النمو المتسارع والرفاه المشترك. تستند رؤية الإستراتيجية الجهوية للنمو المتسارع والرفاه المشترك على الطموح لتقديم وثيقة للتخطيط الاستراتيجي؛ تشكل إطاراً لتحديد الأهداف وانسجام إجراءات التنمية الجهوية بما يحقق النجاعة والاستغلال الأمثل للموارد. وأخيراً، تبني رؤية الإستراتيجية الجهوية للنمو المتسارع والرفاه المشترك على بروز مجتمع يمكن فيه للمواطنين الأكثر هشاشة على وجه الخصوص أن يلعبوا ويعارضوا حقوقهم السياسية والاجتماعية والاقتصادية بشكل كامل. مجتمع كرامة ومساوة بين الجنسين يقدم لسكان إينشيري وخصوصاً الضعفاء منهم إمكانيات العيش بكل كرامة والخروج من دوامة الفقر والهشاشة.

تميز جهة إينشيري بمقدرات معدنية هائلة لا يزال تثمينها ضعيفاً بسبب العديد من العوامل من أهمها: الملامح الديموغرافية ومحظط احتلال لقضاء متحضر في الغالب، وقاعدة محدودة للموارد الطبيعية وال حاجة الماسة لتطوير البنية التحتية. وبالتالي، فإن الرؤية المعتمدة لهذه الإستراتيجية الجهوية تتمثل في بروز قطب للتنمية والنمو الاقتصادي في افق 2030 في هذا الجزء من التراب الوطني.

تتجسد الرؤية في ستة (6) أهداف كبرى هي:

⇨ خفض نسبة اتساع الفقر والفقر المدقع بـ 50% على الأقل بحلول عام 2030،



- ⇒ تشجيع النمو الاقتصادي الشامل للولاية من خلال تثمين الفرص الاقتصادية وتحقيق الاستفادة القصوى من الاستثمارات العمومية في القطاعات الإنتاجية؛
- ⇒ ترقية التنمية الاجتماعية من خلال الاستثمار في رأس المال البشري، وضمان الإنفاق في الوصول للخدمات الاجتماعية الأساسية، وتنمية المصادر البشرية؛
- ⇒ تطوير البنية التحتية الداعمة للنمو من أجل استغلال المقدرات المعدنية والطاقة للولاية؛
- ⇒ ترقية تنمية حضرية متوازنة تعزز مكافحة الهشاشة والإقصاء في الوسط الحضري؛
- ⇒ تعزيز وتنمية قدرات الصمود لدى السكان من خلال التسخير المعقلن للموارد وتثمين الموارد الطبيعية،
- ⇒ تعزيز قدرات الإدارات العمومية والمجلس الجهوي والبلديات والفاعلين المحليين في مجال قيادة ومتابعة وتنفيذ التدخلات العمومية من منظور ترشيد الاستراتيجيات وبرامج التنمية وتحسين آثارها

المرتكز 1: ترقية نمو قوي ومستدام وشامل

الورشة 1: ترقية نمو متنوع

التدخل 1: ترقية الصناعات الاستخراجية ودفع القطاع الصناعي

في إطار ترقية الصناعات الاستخراجية، يتم التركيز على تنفيذ الأعمال المتعلقة ب المجالات التالية:

- تحسين المعرفة بالمقدرات المعدنية في ولاية إينشيري؛
- إشراك المجموعات المحلية في قرارات تسيير العائدات الاجتماعية والاقتصادية للاستغلال المعدني؛
- حماية البيئة بكافة أشكالها في إطار أنشطة التعدين الصناعي التي تسبب اضطرابات بيئية بمختلف أنواعها والتي يعتبر التكفل بها ضرورياً للتنمية المستدامة؛
- تحسين تسيير الانعكاسات البيئية التي تعزى إلى الاستغلال المعدني الحرفي للذهب؛
- تحسين تسيير التلوث وتسمم موقع الاستغلال المعدني؛
- تعزيز القدرات البشرية؛
- تحسين تزويد أكجوجت بالمياه؛



- تعزيز البنية التحتية الطاقوية لتلبية احتياجات مشاريع التعدين الصناعية الحالية والمستقبلية؛
- مراجعة وتنفيذ خطة إغلاق منجم أكجوجت؛
- تحسين تسيير المقالع الحرفية؛
- تحسين ظروف تسويق الذهب الحرفى.

التدخل 2: دمج صيد الأسماك في اقتصاد الجهة، وتشمين المنتجات البحرية وحماية التراث البحري

تشتهر منطقة إينشيري الشاطئية باحتواها على مقدرات س מקية معتمدة، وقد تم تعزيزها في السنوات الأخيرة بإنجاز بنية تحتية هامة متمثلة في ميناء تانيت. وتعلق الأعمال المقررة في خطة عمل الاستراتيجية الجهوية 2023-2025 بـ:

- دمج نشاط الصيد البحري في التنمية المحلية وخاصة من خلال زيادة عائداته الاقتصادية والاجتماعية؛
- إقامة قطب تنموي في تانيت؛
- عمليات دعم هادفة لتعاونيات الصيد البحري.

التدخل 3: ترقية التجارة

تمثل التجارة إحدى الأنشطة الأساسية في اقتصاد ولاية إينشيري. وهي ضعيفة التنظيم، ومتروكة للنشاط غير المصنف ومبادرة ضعاف الفاعلين. وفي إطار الاستراتيجية الجهوية في إينشيري، يرمي العديد من الأعمال إلى هيكلة أفضل لأنساق الولاية، وتعزيز قدرات الفاعلين في حماية المستهلكين فضلاً عن قدرات الممثلين الجهوين لإدارة التجارة الداخلية ومنظومة حماية المستهلك ومحاربة التحايل، من أجل ترقية التجارة.

التدخل 4: ترقية زراعة انتاجية تنافسية ومستدامة

يوجد العديد من المعوقات التي تواجه تطوير الزراعة في إينشيري وتشكل إزالتها مكوناً رئيسياً في الاستراتيجية الجهوية للتنمية. وفي هذا الإطار، سيتم تنفيذ الأعمال المناسبة للاستغلال المستدام للمناطق الزراعية بالولاية. وتدرج هذه الأعمال في مجالات التدخل التالية:

- تحسين حبس المياه على مستوى مختلف مناطق الإنتاج خلف الحواجز والسدود؛



- التسيير الرشيد للمياه على مستوى حدائق الخضروات وواحات النخيل؛
- تأمين الإنتاج ضد تسرب الحيوانات؛
- تنفيذ الدعم والارشاد والتاطير الهدف من أجل إنتاجية أكبر للمحاصيل المزروعة.

التدخل 5: مضاعفة عائدات قطاع التنمية الحيوانية

لتمكن التنمية الحيوانية من لعب الدور المنوط بها في إطار تنمية إينشيري عبر المساهمة بطريقة أكثر استدامة في النمو الاقتصادي للجهة، من المقرر التدخل على مستوى العديد من المحاور، سعيا لتنفيذ أعمال هادفة لتطوير وترقية التنمية الحيوانية. ويتعلق الأمر بـ:

- تحسين الصحة الحيوانية؛
- تطوير البنية التحتية لدعم تطوير التنمية الحيوانية؛
- تحسين سقي الماشية؛
- تعزيز قدرات المصايع الجهوية المكلفة بدعم وتطوير التنمية الحيوانية.

التدخل 6: ترقية صناعة تقليدية ذات بعد ثقافي متميز ومدرّ للدخل والتشغيل

سعيا لترقية الصناعة التقليدية، في إطار خطة عمل الإستراتيجية الجهوية لإينشيري من المقرر تنفيذ العديد من الأعمال لتمكن هذا القطاع من المساهمة في التنمية الاقتصادية والاجتماعية للجهة. وبالتالي، من المتوقع تطوير البنية التحتية للصناعة التقليدية، وتعزيز قدرات الحرفيين وتنظيم التظاهرات والمعارض الجهوية من أجل ترقية الصناعة التقليدية.

التدخل 7: اعادة تنشيط السياحة وتطويرها

سيتم تطوير المقدرات بشكل أكبر بمحفظة جعل إينشيري وجهة مفضلة على مستوى البلد. وفي هذا الإطار سيتم تنفيذ أعمال في مجال الاتصال وترقية الاستثمارات من أجل النهوض بالسياحة.

الورشة 2: البيئة والحد من الكوارث

التدخل 1: المسؤولية المجتمعية لشركات استغلال الموارد الطبيعية



في إطار هذا التدخل، يتمثل المهد المقصود في تثمين مساهمة القطاع الاستخراجي في الرفاه الاجتماعي عبر تحسين ظروف عمل ومعيشة العمال المحليين، وزيادة المبالغ المخصصة للتنمية المحلية (الصحة والتعليم والمياه والطاقة، إلخ) في مناطق الاستغلال المعدني بالولاية، ومنح الأولوية في التشغيل للمترشحين المحليين، والتحسيس والاتصال حول المشاريع الاجتماعية التي تنفذها شركات الاستغلال فضلاً عن توسيع المشاريع الاجتماعية (التعليم والصحة ومياه الشرب والطاقة) والبنية التحتية.

التدخل 2: البيئة والتنمية المستدامة

تشكل ولاية إينشيري موقعًا لأنشطة هامة في مجال التعدين بالإضافة إلى الاستغلال المعتبر لمقالع الحجارة وتحتوي على مناطق استخراج الصخور المتوجهة في إطار الأنشطة الحرفية للتنقيب عن الذهب.

تؤثر هذه الأنشطة الاستخراجية على البيئة الطبيعية، وتخل بالمناظر الطبيعية ويمكن أن تكون مصدرًا لأنبعاثات الغبار وغازات الاحتباس الحراري، بالإضافة إلى أشكال أخرى من تسرب النفايات في البيئة.

بالإضافة إلى ذلك، يشكل التصحر وتدهور النباتات والحيوانات البرية أكراهات بيئية لا تقل ضرراً بالنسبة للتنمية المستدامة لجهة إينشيري.

لا شك أن تنفيذ برنامج بيئي يشمل، من بين أمور أخرى، أعمالاً تدمج تعزيز المتابعة البيئية، وتنظيم حملات للتوعية والتحسيس وحملات إعلامية بشأن البيئة، وإعادة تأهيل الواقع في مقالع الحجارة حيث تم تغيير المناظر الطبيعية، يعتبر من أهم تطلعات السكان، ويشكل تحدي الوسط الطبيعي، والقيام بحملة للصرف الصحي في أكجوجت، فضلاً عن تنفيذ برنامج تسيير القمامنة، رهاناً للتنمية الاقتصادية والاجتماعية في إينشيري.

التدخل 3: تسيير الكوارث والطوارئ

من المقرر في هذا السياق، تشييد البنى التحتية لحماية المدينة من الفيضانات، وهو ما يعتبر تدخلاً رئيسياً في إطار الاستراتيجية الجهوية لتنمية إينشيري.



الورشة 3: تعزيز البنية التحتية الداعمة للنمو الاقتصادي

التدخل 1: البنية التحتية للطاقة

في مجال البنية التحتية للطاقة، من المقرر تفعيل وتشغيل محطات الطاقة الشمسية في أكجوجت وبنشاب من ناحية، وتعزيز محطات الطاقة الحرارية القائمة من ناحية أخرى، بغية تأمين نفاذ السكان إلى الطاقة الكهربائية بشكل مستمر.

التدخل 2: البنية التحتية للتجهيز والنقل

يعد تطوير البنية التحتية للنقل أحد المحاور الرئيسية للاستراتيجية الجهوية لتنمية إينشيري. وستتم برمجة إعادة تأهيل طريق نواكشوط -أكجوجت، مع مقطع آخر على طريق أكجوجت-أطار، واستكمال الأشغال في طريق بنشاب محور نواكشوط -نواذيبو. كما سيتم تعزيز منظومة صيانة الطرق على مستوى الولاية.

التدخل 3: البنية التحتية للمياه والصرف الصحي

من المقرر في إطار هذا التدخل تنفيذ الإجراءات الضرورية لرفع من العرض في مجال الماء الشرب، بغية توسيع تغطية مدينة أكجوجت. وفي مجال الصرف الصحي، من المتوقع تحين المخطط التوجيهي للصرف الصحي لمدينة أكجوجت وإعداد مخطط في بنشاب. ومن المزمع كذلك تنفيذ أشغال الصرف الصحي التي سيتم تحديدها.

التدخل 4: البنية التحتية المتعلقة بالتقنيات الحديثة

تهدف الأعمال المقررة في إطار تنفيذ الاستراتيجية الجهوية لتنمية إينشيري إلى الرفع من مستوى العرض وتغطية كامل تراب الولاية بشبكة الهاتف الجوال.

ومن ناحية أخرى، يمكن استخدام تقنيات الإعلام والاتصال لصالح قطاعي الصحة والتعليم. ومن المزمع أيضاً إنشاء منصات رقمية سيكون لها تأثير كبير على تنمية قطاعات الزراعة والسياحة والتشغيل وكذلك على الخدمات المالية.

وعلى صعيد الحكومة، من المقرر تطوير منصة رقمية، تستهدف بالأساس المواطن، ويستطيع من خلالها التعبير عن اهتماماته والتفاعل مع الجهة ومصالحها، من أجل تعزيز الثقة والعقد الاجتماعي بينها والمواطنين.

التدخل 5: البنية التحتية للمباني والتجهيزات العمومية والإسكان والعمران



سيشكل هذا التدخل محوراً هاماً ضمن الاستراتيجية الجهوية للتنمية عبر تنفيذ أعمال تتعلق بإعداد خطة توجيهي للتنمية الحضرية في أكجوجت.

ومن المقرر أيضاً دعم المندوبيّة الجهوية للإسكان والعمان بالوسائل البشرية والمادية الضرورية.

المترکز الاستراتيجي 2: تربية رأس المال البشري والنفاذ إلى الخدمات الاجتماعية القاعدية

الورشة 4: تحسين النفاذ وجودة التعليم والتكوين المهني

التدخل 1: التعليم ما قبل المدرسي

يهدف هذا التدخل إلى تعزيز وجود التعليم ما قبل المدرسي على مستوى الجهة لتمكينها من النهوض بالدور الذي أسند له إليها الإصلاح التربوي الجديد. وفي هذا السياق، من المقرر، من ناحية، تعزيز البنية التحتية والتجهيزات الموجهة للتعليم ما قبل المدرسي من أجل الرفع من مستوى نفاذ الأطفال في هذه المرحلة، مواكبة الأعمال المقام بها من قبل الشركاء والروابط النسائية والأفراد في مختلف بلدات الولاية من ناحية أخرى.

التدخل 2: التعليم الابتدائي والثانوي

في إطار الاستراتيجية الجهوية لتنمية إينشيري، من المقرر بناء وإعادة تأهيل مباني المفتشيات المقاطعية للتعليم، وتزويد مختلف البنية التعليمية الأساسية والثانوية بالتجهيزات والأدوات اللازمة، والرفع من القدرة الاستيعابية، والقيام بحملات الاتصال والإعلام وتكوين الفاعلين (لجان تسيير المدارس ورابطات آباء التلاميذ) وتوصيل المدارس بشبكات الشركة الوطنية للماء، وبناء وإعادة تأهيل المراحيض، وتطوير وتوسيع الكفالات المدرسية، ودعم مدرسة تكوين المعلمين في أكجوجت.

وبالنسبة للتعليم الثانوي، من المقرر، من بين أمور أخرى، بناء وتوسيع الإعداديات، وبناء وتجهيز المخابر، وتشييد البنية التحتية المناسبة وزيادة عدد الأساتذة.

التدخل 3: التعليم العالي

فيما يعني هذا التدخل، من المزمع تشييد مركب جامعي للمحظرة الشنقيطية الكبرى بأكجوجت وتجهيزه.



التدخل 4: التعليم الأصلي ومحو الأمية

يلعب هذا التعليم دوراً هاماً على مستوى الجهة من خلال عدد كبير من المحاضر الموجودة على امتداد تراب الجهة.

وسيُنفذ العديد من الأعمال بهدف تطوير وتحديث التعليم الأصلي، من ناحية، تعزيز وسائل وأدوات عمل الأئمة ومدرسي القرآن، من ناحية أخرى.

الورشة 5: تحسين ظروف الولوج إلى الخدمات الصحية

على مستوى الورشة المتعلقة بتحسين ظروف النفاذ إلى الخدمات الصحية، سيتم تنفيذ العديد من الأعمال لبلوغ الأهداف الصحية في إطار السياسات الوطنية لتحسين نفاذ السكان إلى الخدمة الصحية ذات الجودة. وسيشمل ذلك، من بين أمور أخرى، إجراء حملات سنوية منتظمة وأثناء استشارات ما قبل الولادة، والدعم من حيث النظافة، وفي مجال الحكامة الصحية مع مشاركة أكبر للمجلس الجهوي لإينشيري، وكذلك تعزيز قدرات الهياكل الصحية في الولاية من حيث الطاقم والمعدات والتجهيزات. كما توجد خطط لبناء مباني للإدارة الجهوية للصحة وتجهيز المركز الصحي ببنشاب، فضلاً عن إعادة تأهيل مستشفى أكجوجت.

الورشة 6: ترقية الشغل والشباب والثقافة وصمود الطبقات الأكثـر هشاشة

التدخل 1: ترقية التشغيل المنتج والعمل اللائق

في إطار هذا التدخل، من المقرر تنفيذ أعمال لدعم اندماج الشباب من خلال تنفيذ مشروع دعم التشغيل والاندماج الاجتماعي والاقتصادي للشباب ذوي الهشاشة وتنفيذ مكونة "الدعم الفني والمالي للمقاولين" في مشروع دعم قابلية التشغيل والدمج الاجتماعي والاقتصادي للشباب ذوي الهشاشة عبر التكوين على مهارات المعاش وتكتونيات مؤهلة وتحصي شهادات، فضلاً عن تعزيز ودعم الهياكل الوسيطة والتكتونين وتمويل شركات الشباب.

التدخل 2: ترقية الشباب وحمايته



تتضمن خطة عمل الاستراتيجية الجهوية لإينشيري 2023-2025، من بين أمور أخرى، تعزيز قدرات تدخل المصلحة الجهوية للشباب، والقيام بمسوح لتحديد احتياجات وطلعات شباب الولاية، وإعادة تأهيل البنية التحتية للشباب في الولاية، فضلاً عن تنفيذ برنامج لتطوير البنية التحتية والأنشطة الثقافية والرياضية على مستوى الولاية.

التدخل 3: تعزيز الحماية الاجتماعية

وستتركز أنشطة تعزيز الحماية الاجتماعية التي سيتم الاضطلاع بها خلال فترة تنفيذ الاستراتيجية الجهوية لإينشيري على متابعة تنفيذ مختلف البرامج الاجتماعية التي تنفذها الدولة لصالح السكان الأكثر حرماناً وهشاشة. ويتعلق الأمر ببرامج "تكافل"، شبكات الأمان الاجتماعي المستجيبة للصدمات، و"التمويل" و"داري" و"الشيله".

التدخل 4: تعزيز الأمن الغذائي والتغذوي

في إطار تعزيز الأمن الغذائي والتغذوي في ولاية إينشيري، من المقرر، من بين أمور أخرى، ضمان الإمداد المنتظم لدكاكين أمل-تمويل، وتعزيز الرقابة على أسعار المواد الغذائية المتداولة في أسواق الولاية، وتعزيز البنية التحتية للتخزين، والإمداد المنتظم لنقط بيع الأسماك، وتوسيع وتحسين التغذية في الكفالات المدرسية وكذلك تكوين مخزون جهوي للأمن الغذائي.

المترکز الاستراتيжи 3: تعزيز الحکامة بكافة أبعادها

الورشة 7: الحکامة السياسية والأمن واللامركزية

التدخل 1: الأمن والسلم واللحمة الاجتماعية

في إطار هذا التدخل، تمت برمجة العديد من الأعمال المادفة إلى ضمان الأمن والسلم واللحمة الاجتماعية في إطار خطة عمل الاستراتيجية الجهوية لإينشيري 2023-2025. و يتعلق هذه الأعمال، من بين أمور أخرى، بتعزيز الوسائل البشرية واللوجستية لوكالات الأمن على مستوى مدن الولاية، وإحصاء الأجانب الوافدين إلى الولاية، وإجراء حملات توعية للمواطنين حول الأمن وكذلك تطبيق النظم المعمول بها في مجال مراقبة العمل وممارسات التعاقد من باطن.

التدخل 2: اللامركزية والتنمية المحلية



وفي مجال اللامركزية والتنمية المحلية، اعتمدت خطة عمل الاستراتيجية الجهوية لإينشيري 2023-2025 العديد من الأعمال المتعلقة، من بين أمور أخرى، بنقل الصالحيات والموارد المتاحة للمجموعات المحلية، وتعزيز المصادر البشرية وقدرات المصالح اللامركزية في الولاية والمجموعات الإقليمية والجهة، وإدماج مجموعات إقليمية في تنفيذ البرامج القطاعية، فضلاً عن تفعيل سلطة اللجنة الجهوية في مجال الإشراف والمتابعة والتقييم.

الورشة 8: حقوق الإنسان والعدل ورقابة المواطن للعمل العمومي

التدخل 1: تعزيز العدالة

تشمل الأعمال المبرمجة لتعزيز العدالة على مستوى ولاية إينشيري، من بين أمور أخرى، تثمين المنظومة المجتمعية عن قرب ضمن عرض المساعدة القانونية، وتعزيز الوسائل البشرية وقدرات طاقم العدالة وأعوانها، فضلاً عن إعداد وتنفيذ برنامج لإعادة تأهيل وتحديث البنية التحتية الإدارية ودور الحبس الاحتياطي وإدارة السجون في إينشيري.

التدخل 2: الرقابة المواطنية للعمل العمومي وتطوير منظمات المجتمع المدني ووسائل الإعلام

على مستوى هذا التدخل، تهدف الأعمال المقررة في إطار الاستراتيجية الجهوية لإينشيري 2023-2025، إلى تعزيز الرقابة المواطنية على العمل العمومي وتطوير منظمات المجتمع المدني عن طريق دعم إقامة أطر للتشاور بين ممثلي السلطات ومنظمات المجتمع المدني المتدخلة على مستوى الولاية، مع تعزيز قدرات واستقلالية عمل منظمات المجتمع المدني وترقية مشاركتها في السياسات المحلية، فضلاً عن دعم فاعلي ووسائل الإعلام الناشطين على مستوى الولاية في الحوارات الحضورية وحقوق الإنسان وحقوق المواطن والحكامة المحلية والمواطنة.

الورشة 9: الحكامة الإدارية والاقتصادية والمالية والاستفادة العائد الديغرافي

التدخل 1: منظومة تحطيط التنمية

من أجل التغلب على الصعوبات والإكراهات التي كشف عنها التشخيص، ستنتصب الأعمال المبرمجة في إطار هذا التدخل، من بين أمور أخرى، على مواءمة الآفاق الزمنية لتنفيذ الوثائق الخاصة بتحطيط تنمية الولاية، والانسجام بين



مختلف مستويات هذا التخطيط، ومواءمة منهجيات إعداد وثائق التخطيط، وإعداد خطط للتنمية، فضلاً عن الأخذ في الحسبان للبعد الأفقي في تخطيط تنمية الولاية

التدخل 2: الاستفادة من العائد الديمغرافي

للاستفادة من العائد الديمغرافي على مستوى ولاية إينشيري، ستتعلق الأعمال المترجمة في إطار الإستراتيجية الجهوية لإنشيري 2023-2025، من بين أمور أخرى، بتوسيع أنشطة المرصد الوطني للعائد الديمغرافي على مستوى الولاية، ووضع مؤشرات مفصلة للولاية، وجمع البيانات على مستوى الولاية ملء المؤشرات المتعلقة بالاستفادة من العائد الديمغرافي، وتنفيذ برامج دعم قابلية تشغيل النساء وتمكينهن.



تمويل الاستراتيجية الجهوية لإينشيري واجراءات تنفيذها

تبلغ تكلفة البرنامج الجهوي للاستثمارات الاستراتيجية ذاتاً لأولوية في ولاية إينشيري للفترة 2023-2025 مبلغاً إجمالياً قدره 4 115 46 000 أوقية جديدة منها 67,33% من المبلغ مخصصة للمرتكز الاستراتيجي "ترقية نمو قوي ومستدام وشامل"، و29.27% للمرتكز: "تنمية رأس المال البشري والنفاذ إلى الخدمات الاجتماعية الأساسية" و3.40% للمرتكز "تعزيز الحكامة بكافة أبعادها". يمثل تمويل التجهيز والنقل 40% من مبلغ البرنامج الجهوي للاستثمارات الاستراتيجية ذات الأولوية في الولاية. وبصرف النظر عن هذه التكلفة، من المحتمل أن يصل إجمالي مبلغ تمويل الاستراتيجية الجهوية لإينشيري 2023-2025 إلى 730 000 489 أوقية جديدة.

ويقوم تنفيذ الاستراتيجية الجهوية على أنماط عملية للمشاركة والمسؤولية تضع المجلس الجهوي والفاعلين البلديين والسكان في مركز عمليات صنع القرار. ويقوم هذا التنفيذ على البحث عن الفعالية والنجاعة واستخدام المزايا النسبية للفاعلين في التنفيذ. وبالتعاون والتنسيق الوثيقين مع وزارة الشؤون الاقتصادية وترقية القطاعات الانتاجية، يعهد إلى المجلس الجهوي بالإشراف على تنفيذ الاستراتيجية الجهوية. كما يمارس مهامه عبر لجنة للتوجيه والمتابعة التي تصادق على الخطة السنوية والميزانية، وتقوم بمتابعة الاستراتيجية وتبعة الدعم لتنفيذ وتعزيز الانسجام والتكميل مع الاستراتيجيات الأخرى.

ويتطلب تنفيذ البرنامج الجهوي للاستثمارات الاستراتيجية ذات الأولوية 2023-2025 الدعم بآلية متابعة وتقدير يمكنها تقديم معلومات في أي وقت عن تحقيق الأهداف المرسومة، وبالتالي الإبلاغ عن النتائج التي تم الحصول عليها من قبل مختلف الفاعلين الذين تم إشراكهم في تنفيذ الاستراتيجية الجهوية للنمو المتسارع والرفاـه المشـترك لـإينـشيرـي بشكل يمكن من إجراء الإصلاحات الضرورية بسرعة وتحسين فعالية تنفيذ الأنشطة. وتدرج هذه المنظومة في الآلية الشاملة لمتابعة وتقدير الاستراتيجية الوطنية سعياً للاستجابة لتوقعات صناع القرار وزيادة فعالية البرامج المنفذة على المستوى الجهوي. ويجب أن تكون هذه الآلية قادرة على توفير تقارير تنفيذ الاستراتيجية الوطنية السنوية، والتي تشكل أحد أهم مخرجات منظومة متابعة الاستراتيجية الوطنية.



وقد تم تصميم الإستراتيجية الجهوية كوسيلة لتفعيل الإستراتيجية الوطنية والمساهمة في تحقيق أهدافها العامة على المستوى الجهوبي. وبما ان إطارها المرجعي هو الإستراتيجية الوطنية، ينجب بالتالي أن يجسد هذا الإطار المعاور الإستراتيجية وآليات المتابعة والتقييم الخاصة بالاستراتيجية الوطنية التي تغذيها.



خلاصة التشخيص

سلط تحليل الوضع الاجتماعي والاقتصادي لولاية إينشيري الضوء على الإمكانيات والفرص التي تعزز تنمية الولاية بالإضافة إلى التحديات والقيود التي تعيقها. ذلك أن ملامح الفقر في الولاية تميز بالانخفاض الكبير لمعدل انتشار الفقر في السنوات الأخيرة، من 23.7% في 2014 إلى 15.5% في 2019، في حين زاد معدل الفقر المدقع بشكل طفيف من 5.5% في 2014 إلى 6.2% في 2019، بالرغم من مقدرات التعدين في الولاية. وقد كان للوضع الصحي الناجم عن كوفيد 19 مقتربنا بالمخاطر المناخية تأثير كبير على الوضع الاجتماعي والاقتصادي للولاية الذي يعتمد بشكل كبير على استغلال المصادر المعدنية.

أما بالنسبة للخصائص الديموغرافية، فإن عدد سكان الولاية الذين بلغ عددهم 19639 نسمة في 2013 وفقاً لنتائج التعداد العام للسكان والمساكن، وصل إلى 41731 في 2019 وفقاً للمسح الدائم حول الظروف المعيشية للأسر لعام 2019. تمثل فئة الشباب الذين يقلون عن 15 سنة نسبة 31% ويمثل السكان النشطون نسبة 65%.

وفقاً لبيانات المسح الدائم حول الظروف المعيشية للأسر لعام 2019، يبلغ عدد السكان في سن العمل 25693 شخصاً في ولاية إينشيري، أي 1.14% من إجمالي السكان في سن العمل بموريتانيا، يعيش 92% منهم في الوسط الحضري وتتمثل النساء 37% منهم. من بين هؤلاء السكان في سن العمل، يبلغ عدد السكان النشطين في الوقت الحالي، أي الأشخاص الذين يستوفون الشروط المطلوبة لإدراجهم من ضمن العاملين أو العاطلين عن العمل (الأشخاص الذين تتراوح أعمارهم بين 14 إلى 64 عاماً، سواء كانوا موظفين أو عاطلين عن العمل) 59.5% فقط، أي معدل مشاركة يزيد بـ 13.7 نقطة مئوية عن المعدل الوطني البالغ 45.8%. ويعد معدل المشاركة هذا أعلى بضعفين لدى الرجال (77.9%) منه لدى النساء (56.8%). وبحسب نفس البيانات، فإن معدل التشغيل بأجر في القطاع غير الزراعي والبالغ 78.4% في ولاية إينشيري أعلى بـ 22.1 نقطة مئوية من المعدل الوطني البالغ 56.8%， بينما يشكل التشغيل غير المصنف 79.9% من إجمالي العمالة، وهو أقل من المتوسط الوطني (89.2%) بنسبة 9.3 نقطة مئوية، وهو أكثر ترداً لدى النساء (83.6%) منه لدى الرجال (78.4%). ووفقاً للمسح الدائم حول الظروف المعيشية للأسر لعام 2019، فإن معدل البطالة في ولاية إينشيري بلغ 14.1%， وهو أعلى قليلاً من المعدل الوطني (12.2%). وبحسب المسح الوطني المرجعي حول التشغيل والقطاع غير المصنف 2017، يبلغ معدل البطالة في إينشيري 24.2%， أي ضعف المعدل الوطني (11.8%).

يعتمد اقتصاد التعدين في موريتانيا، المدعوم بشكل أساسي من إنتاج الموارد الطبيعية، على ولاية إينشيري التي تستضيف اثنين من مناجم التعدين الرئيسية الثلاثة النشطة في موريتانيا: يتعلق الأمر بمنجم النحاس والذهب بأكجوجت ومنجم



الذهب بتازيازت. وقد شهدت إينشيري أيضاً نشاط مكثفاً للتقطيب التقليدي عن الذهب منذ 2016 في العديد من مناطق الاستخراج. ينضاف إلى ذلك استغلال المقالع لتلبية الاحتياجات في مجال تشييد البنية التحتية للطرق والمطارات والموانئ.

يشغل التعدين حالياً في إينشيري، كما هو الحال في مناطق التعدين الأخرى، مساحة كبيرة وبالتالي فإنه له تأثير بين على البيئة.

وقد وصلت الاحتياطيات المؤكدة والمحتملة لمنجم كلب أم أكرين في 31 ديسمبر 2011 إلى 32 مليون طن مع نسبة 1.09 % من النحاس و 0.79 جم / طن من الذهب. وقد بلغت الموارد المقاومة والمحددة 30.94 مليون طن من خامات الكبريتيد مع نسبة 1.18 % من النحاس و 0.77 جرام / طن من الذهب، بالإضافة إلى 120.000 طن من خامات الأكسيد مع نسبة 1.58 % من النحاس و 1.30 جرام / طن من الذهب. وقد وصلت ذروة انتاج شركة نحاس موريتانيا في 2015، إلى 45000 طن من النحاس المركز و 1990 كجم من الذهب، ولكن منذ ذلك الحين استمرت الأرقام في الانخفاض، حيث وصلت في 2021 إلى حجم 18845 طناً من النحاس المركز و 1195 كجم من الذهب. ولتعويض النقص، والاستفادة من الزيادة في أسعار السوق بعد فترة مضطربة بين 2015 و 2018، شاركت شركة نحاس موريتانيا منذ عام 2018 في إنتاج الحديد من معالجة بقايا النحاس. ففي 2021، بلغ الإنتاج السنوي 18845 طناً من النحاس المستخرج من 3426 طناً من خام الكبريتيد المسحوق، و 1195 كجم من الذهب، و 357616 طناً من الحديد. وبلغت أرباح الصادرات لنفس السنة 6.936.627.179 أوقية جديدة للنحاس، و 2.695.037.654 أوقية جديدة للذهب و 489.128.571 أوقية جديدة للحديد.

بدأ الإنتاج التجاري من منجم تازيازت في عهد كينروس في ديسمبر 2011 بـ 700.000 أوقية من الذهب. وفي 2017، أنتجت كينروس 7499.53 كجم (أكثر من 260.000 أونصة). وقد زاد الإنتاج بشكل كبير، بموجب الاتفاقية المبرمة لهذا الغرض مع الدولة الموريتانية (في أبريل 2009) وبالنظر إلى الاحتياطيات الإضافية الهائلة المكتشفة (زيادة 175 % من الاحتياطيات الإجمالية)، ارتفع الإنتاج في عامي 2019 و 2020 إلى أكثر من 12 طناً من الذهب. إلا أن الحريق الذي نشب في منشآت تازيازت، في 2021، أدى إلى تراجع كبير في الإنتاج، وهو ما يفسر الانخفاض الحاد في الإنتاج لعام 2021، حيث انخفض إلى 7.4 طناً من الذهب. كما انخفضت عائدات تصدير الذهب إلى النصف مقارنة بعام 2020، حيث انخفضت من 732 مليون دولار أمريكي في 2020 إلى 318 مليون دولار أمريكي في 2021.

بصرف النظر عن نشاط التعدين الصناعي الذي طبع تطور التعدين، أصبح يوجد شكل آخر من أشكال التعدين، غير متوقع وذي أثر قوي منذ 2016 وهو الاستغلال التقليدي للذهب، المعروف باسم "التقطيب عن الذهب". تصنف موقع



الاستخراج بولاية إينشيري إلى ثلاثة قطاعات رئيسية حسب الموقع الجغرافي والقطاع الجيولوجي وهي قطاعات آحيم وتيجريت وتازيازت.

يعرض الاستغلال التقليدي للذهب (الت Nicib عن الذهب) المستغلين والسكان الذين يعيشون في الولاية لعدد من المخاطر المرتبطة بكون استخراج الذهب له تداعيات ضارة على البيئة: (1) في موقع استخراج الذهب التي تشغله مساحات كبيرة من الأرض، تغيرت البيئة الفيزيائية الحيوية بشكل كبير بسبب الحفر والأعمدة والخنادق وغيرها، والتي يتم حفرها وتركها بعد الاستغلال، كما يتم إزالة الغطاء النباتي الرقيق لاستخدامه في حرق الصخور وتكسيرها؛ يتسبب هذا الوضع في سقوط الحيوانات وقبل كل شيء في اختفاء الغطاء النباتي غير الكافي أصلاً للرعى؛ (2) في مراكز المعالجة، يستهلك النشاط كمية هائلة من الرائق تقدر بنحو 248 طن / سنة، وهو يمثل حوالي 18% من الحجم الإجمالي للرائق الذي تستغله الصناعات في جميع أنحاء العالم. يشكل الاستخدام السيء والفوضوي لهذا المنتج الكيميائي خطراً كبيراً على الصحة العامة والبيئة مع عواقب متعددة وطويلة المدى.

وفيما يخص النظام التعليمي، تُظهر بيانات المسح الدائم حول الظروف المعيشية للأسر لعام 2019 أن المعدل الخام للتمدرس بالمرحلة الإبتدائية في ولاية إينشيري بلغ 105.7%， وهو أعلى من المستوى الوطني بـ 24.6 نقطة مئوية، كما يبلغ المعدل الصافي للتمدرس 72.8% وهو أعلى من المعدل المسجل على المستوى الوطني بـ 15.4 نقطة. وبحسب نفس البيانات، بلغ المعدل الصافي للتمدرس في المرحلة الثانوية على مستوى الولاية 59.7%， وهو أعلى من المستوى الوطني بـ 9.9 نقطة مئوية، بينما بلغ المعدل الصافي للتمدرس 35.5% أي أقل بـ 0.2 نقطة مئوية من المعدل المسجل على المستوى الوطني.

عند إغلاق الفصول الدراسية في 2022، كانت ولاية إينشيري تضم 25 مدرسة ابتدائية، تم إغلاق ثلث (3) منها بسبب نقص التلاميذ أو المدرسين. من بين هذه المدارس، توجد 14 مدرسة في مقاطعة أكجوجوت و11 مدرسة في مقاطعة بنشاب. توجد في بلدية اميجرات وحدها 5 مدارس ابتدائية. ويبلغ العدد الإجمالي للتلاميذ 3369 تلميذاً من بينهم 1593 فتاة أي ما يمثل 47%. وقد تغيرت هذه الأرقام قليلاً خلال بداية العام الدراسي 2022-2023، حيث وصلت في 15/11/2022 إلى 3442 تلميذاً من بينهم 1667 فتاة (حوالي 48%). يوجد في الولاية 13 مدرسة مكتملة (تضم على الأقل 6 أقسام تعليمية من السنة الأولى إلى السنة السادسة). وتتوزع هذه المدارس كالتالي: 9 في أكجوجوت و4 في مقاطعة بنشاب، منها 2 في بلدية اميجرات. يوجد بهذه المدارس ما مجموعه 2937 تلميذاً، أي 87% من إجمالي التلاميذ في المدارس الحكومية بالولاية، بالإضافة إلى 104 مدرساً، أي ما يمثل 86% من إجمالي عدد المدرسين في الولاية.

¹المصدر: الإدارة الجهوية للتهذيب الوطني



ومع ذلك يسلط التشخيص الضوء على مجموعة من المعوقات التي تعيق تنمية نظام التعليم على مستوى ولاية إينشيري، ومن بينها : عدم وجود مدارس تلي المعاير ومجهزة بالمياه والكهرباء، والنقص في تحفيزات المدرسين مما يتسبب في التغيب الدائم للمعلمين، وغياب المعدات والسكن ووسائل النقل، وغياب الأنشطة الترفيهية في الوسط المدرسي، والتسرب من المدرسة وخصوصا للفتيات فوق 14 عاماً، ونقص الرعاية الصحية المدرسية، وعدم وجود منشآت للتعليم ما قبل المدرسي، وعدم وجود مدارس مخصصة لذوي الاحتياجات الخاصة، النقص في الأساتذة، تعاطي المخدرات في الوسط المدرسي، العنف في المدارس، الانتظار في الفصول، نقص النقل المدرسي (يسكن بعض الطلاب على بعد 4 كيلومترات من المدرسة)، النقص في وسائل التفتيش والتأطير.

تضمن المنظومة الصحية على مستوى إينشيري: إدارة جهوية للصحة، مستشفى جهوي، مركزان صحيان موجودان في عاصمتى المقاطعتين و 6 نقاط صحية. ينضاف إلى هذه المباني التابعة لوزارة الصحة، مستوصف شركة خاس موريتانيا.

وصل متوسط معدل شغل الأسرة في 2021 إلى 95 %، مما شكل ضغطاً قوياً على العلاج بالمستشفى. وبلغ هذا المتوسط 51% في 2019، قبل أن ينخفض إلى 32% في 2020، ويرجع ذلك بالتأكيد إلى انحسار كوفيد. كما انخفضت الاستشارات، وعدد المرضى في المستشفيات وأيام الاستشفاء بشكل حاد بين 2019 و2020 (على التوالي: 25% و 31%، و 37%) قبل أن ترتفع بشكل حاد في 2021 (105% و 173% و 234%).

في إينشيري، يقع 69.2% من السكان على بعد أقل من 30 دقيقة من مرافق صحية، و 23.4% بين 30-59 دقيقة من مرافق صحية و 7.4% فقط على بعد أكثر من 60 دقيقة من مرافق صحية (المكتب الوطني للإحصاء، المسح الدائم حول الظروف المعيشية للأسر 2019). كما أظهرت نتائج المسح الدائم حول الظروف المعيشية للأسر أن 94.1% من السكان الذين استشاروا مارساً صحيًا، في الأسابيع الأربع السابقة لهذا المسح، راضون عن المرفق الصحي الذي تمت زيارته.

سجلت الولاية على مدى السنوات الخمس الماضية أقل معدل لاستشارات ما قبل الولادة على المستوى الوطني، حيث تراوحت بين 24.82% في 2019 و 6% في 2021، بينما بلغ هذا المعدل خلال نفس الفترة على المستوى الوطني 80.58% في 2018، وقد سجل أدنى مستوى له في 2021 حيث بلغ 55.4%.

تشير نتائج المسح الدائم حول الظروف المعيشية للأسر (2019) إلى أن 100% من الولادات تمت تحت إشراف كوادر صحية مؤهلة. كما تم تأكيد هذه النتائج من خلال المسح الديمغرافي والصحي لعام 2019-2020 الذي يظهر أنه في ولاية إينشيري وتيرس الزمور، تمت 97.3% من الولادات الحية خلال السنوات الخمس السابقة للمسح، في منشأة صحية وأن 97.9% من الولادات الحية تمت خلال السنوات الخمس السابقة للمسح بمساعدة مقدم رعاية صحية مؤهل.



تكشف الإحصائيات المتعلقة بوفيات الأطفال دون سن الخامسة عن المخاطر التي لا تزال تؤثر على صحة وحياة الأطفال دون سن الخامسة من حيث أن معدل الوفيات لا يزال مرتفعاً على مستوى الولاية: 42 لوفيات لرضع والأطفال حديثي الولادة و38 لوفيات الرضع.

ومن أهم الإكراهات التي تعيق كفاءة المنظومة الصحية بولاية إينشيري من ضمنها: عدم وجود مركز استطباب يلبي احتياجات الولاية التي شهدت نمواً كبيراً، ونقص المصادر البشرية والبنية التحتية ووسائل النقل، وعواقب مخاطر التعدين على السكان.

تعتبر مساهمة القطاع التجاري الفرعى في تشغيل السكان العاملين في ولاية إينشيري كبيرة نسبياً. تُظهر البيانات المأخوذة من التعداد العام للسكان والمساكن لعام 2013 أن عدد السكان النشطين الذين تشغلهما مختلف فروع النشاط في الولاية يبلغ 7816 فرداً، أي 1.3% من السكان النشطين العاملين على المستوى الوطني، وأنه من ضمن هذا العدد، تُشغل التجارة 763 فرداً، أيما يقرب من ذلك يعمل 10% من مجموع السكان النشطين العاملين على مستوى الولاية مقابل 25.9% على المستوى الوطني.

فيما يخص الاقتصاد الريفي، تعتمد الزراعة في ولاية إينشيري بشكل أساسي على الزراعة المطربية، والزراعة خلف السدود وعلى مستوى لگراير، وتعتمد على هطول الأمطار الذي يبلغ في المتوسط حوالي 63 ملم في فصل الخريف خلال العقد الماضي 2012-2022. وتركز بشكل أساسي على الحبوب والبقوليات والقرعيات. عادة ما تتم تقوية لگراير التي تشكل منخفضات (أسفل الوادي) وتجمع مياه الأمطار عن طريق السدود الترابية وكذلك بواسطة العتبات الحجرية. كما تتم زراعة الخضروات وخليل التمر أيضاً في الولاية، ولكن على نطاق ضيق.

تقدير إمكانات الأراضي القابلة للزراعة بحوالي 4000 هكتار (المخطط الجهوبي لمكافحة الفقر بإينشيري 2015) في حين وصل إجمالي المساحات القابلة للاستغلال خلف السدود الكبيرة والصغرى ولگراير المقدرة من قبل المصالح الجهوية لوزارة الزراعة إلى 1.609 هكتار، منها 1.474 هكتاراً يقع في مقاطعة أكجوجوت و135 هكتاراً في بنشاب. وعلى مستوى هذه المساحات، تم إحصاء 31 موقعاً لحبس مياه الأمطار على مستوى الولاية، وتعتمد تعبتها على أهمية هطول الأمطار التي تعتبر ضرورية لاستغلال مناطق الزراعة.

يعاني تطوير الزراعة من إكراهات من بينها: تغير المناخ مع عدم انتظام هطول الأمطار وسوء توزيعها المكاني والزمني، والجفاف المتكرر، وتكوين الرمال في مناطق الزراعة، ونقص صيانة المنشآت المائية، فضلاً عن نقص تأهيل السدود والحواجز المائية من أجل قدرة أكبر على الاحتفاظ بالمياه، ونقص الحماية وتأمين الزراعات ضد الحيوانات السائبة، وتدني



تقنية المزارعين، ونقص الدعم المشورة والتأطير لصالح المنتجين من خلال مصالح الإرشاد، والنزوح من الريف، والتخلي عن النشاط الزراعي لصالح أنشطة أكثر ربحية، وضعف استخدام البذور عالية الجودة ونقص المعدات الزراعية لتهيئة التربة.

توظف التنمية الحيوانية، في ولاية إينشيري، حوالي 11% من السكان النشطين (النوع العام للسكان والمساكن 2013 / المكتب الوطني للإحصاء) حيث تشكل بعد الصناعات الاستخراجية والإدارة والخدمات أهم نشاط على مستوى الولاية.

كما تشكل وسيلة للإدخار بالنسبة للممنمين في الولاية ومصدرا هاما للدخل. تعد المزاري في الولاية من بين أغنى المزاري في البلاد في حالة موسم أمطار جيد مع غطاء نباتي مفضل لدى الإبل والمجترات الصغيرة. تعد التنمية الحيوانية من النوع المكثف وشبه المكثف في إينشيري، ويعتمد بشكل دوري وبشكل أساسى على الإنتاج النباتي الذى يرتبط ارتباطاً وثيقاً بعدلات هطول الأمطار.

يواجه تطوير التنمية الحيوانية في ولاية إينشيري عدة معوقات، من أهمها: قلة مياه الشرب ل斯基 المحيانات، والنقص في التأطير والدعم المشورة للممنمين، وقلة الكوادر البيطرية وضعف التغطية الصحية، وغياب الصيدليات البيطرية في الولاية، وضعف تطعيم الماشية، الأمر الذي يتطلب إطلاق حملات تحسيس وإعلام للممنمين، ونقص الإحصاءات الموثقة عن القطاع، والانخفاض إنتاجية الشروق الحيوانية بسبب انتشار التنمية الحيوانية من النوع المكثف وشبه المكثف والمخاطر المناخية والنزاعات بين الممنمين والمزارعين بسبب ضعف حماية المحاصيل الزراعية.

وفيما يتعلق بالصناعة التقليدية، تشارك عدة تعاونيات نسوية في هذا النشاط على مستوى ولاية إينشيري التي لديها مكتب جهوي للصناعة التقليدية من أجل ترقية هذا القطاع على المستوى الجهو. ويهدف إلى تعزيز القدرات في مجال مهن الصناعة التقليدية. يضم هذا المكتب 35 تعاونية معتمدة للصناعة التقليدية. لا تتوفر الصناعة التقليدية على بني تحتية، ولا سيما تلك المخصصة لمعارض منتجات الصناعة التقليدية.

ومن بين المعوقات التي تعيق تطور الصناعة التقليدية المحلية، يمكن أن نذكر: غياب الدعم المالي لتعاونيات الصناعة التقليدية، وغياب التظاهرات الجهوية ومعارض منتجات الصناعة التقليدية، وضعف تسويق منتجات الصناعة التقليدية، وضعف الطلب المحلي والمنافسة من المنتجات المستوردة من الخارج.

تتمتع ولاية إينشيري بمقدرات سياحية لم يتم استغلالها بعد بالكامل. من حيث البنية التحتية للسكن، يوجد في مدينة أكجوجوت ثلاثة فنادق، وسكن واحد واثنا عشر نزلا. وتوجد في مدينة بنشاب بما أربعة، وواحد بالعصماء. بالإضافة إلى هذه البنية التحتية الفندقية، توجد العديد من المطاعم في أكجوجوت. أما المندوبية الجهوية المكلفة بالسياحة فإنها لا توفر على ما يكفي من الموظفين ولا تملك سيارة لإنجاز المهام الموكولة إليها.



من بين المعوقات التي تعيق تطور السياحة على مستوى الولاية، يُلاحظ، من بين أمور أخرى: ضعف مشاركة المؤسسات العمومية المكلفة بترقية وتطوير السياحة. المكتب الوطني للسياحة غير ممثل في إينشيري، قلة الاستثمار المخصص لترقية السياحة، النقص في حملات الاتصال والإعلام حول السياحة، عدم وجود دلائل ومطويات ومنشورات عن وجهة إينشيري (موقع سياحية)، ومسارات، الخ) وغياب مكتب جهوي للمتدخلين في مجال السياحة من أجل ترقيتها.

تعلن شركات التعدين في إينشيري وتازيازت وشركة نحاس موريتانيا أنها تتبنى سياسة المسؤولية الاجتماعية والبيئية من خلال تدابير تخدم موظفيها والمجتمعات المحلية والبيئة. تستند هذه السياسة إلى تنفيذ برنامج للتنمية المحلية من خلال الدعم المقدم للمجتمعات المحلية لتطوير الأنشطة المدرة للدخل وتعزيز التدخلات لصالح السكان المحليين من أجل حصولهم على الخدمات الاجتماعية (الصحة، التعليم، المياه والطاقة)، واستمرار تقديم المساعدة لأنشطة الدينية والثقافية والرياضية.

ولتحمل مسؤوليتها الاجتماعية والبيئية، تواجه شركات التعدين مخاطر وتحديات كبيرة من بينها : عدم ملاءمة معدات التعدين، في الغالب، لظروف الاستغلال في موريتانيا، لا سيما حرارة الصيف الشديدة، والتي يمكن أن تهدد صحة وحياة الموظفين، وضعف مستوى الضرائب المحلية المفروضة على المعادن والتي لا تتناسب مع الدخل الناتج عن استغلالها، وعدم تناسب المبالغ المخصصة للتنمية المجتمعية (الصحة، التعليم، المياه، والطاقة ...) بمناطق التعدين بالولاية مع الدخل الناتج عن المنجم، ارتفاع تكاليف إنتاج خام الحديد، نقص الموارد المائية، نقص البنية التحتية في مجال نقل إنتاج الذهب، النقص في البنية التحتية في مجال الطاقة والاتصالات، والمخاطر المرتبطة بعدم قبول السكان لمشاريع التعدين، بسبب عدم تلبيتها للتطلعات الاجتماعية، والمخاطر المرتبطة بالشعور بالإقصاء من استزاف ثروات الولاية، والتي يمكن أن تنشأ لدى السكان.

وموازاة مع هذه المسؤولية، تواجه ولاية إينشيري مشاكل بيئية خطيرة من بينها التصحر الناتج عن الجفاف المتكرر، وتكون الرمال على ساحل المحيط، والتلوث الحضري، وتغيير طبيعة المناظر الطبيعية نتيجة الاستغلال الفوضوي لمقالع الحجارة، والمخاطر المرتبطة بالتعامل مع المنتجات الضارة في إطار التقليب عن الذهب ورمي المواد الكيميائية لصناعات التعدين.

من المحتمل أن تتفاقم هذه المشاكل البيئية بسبب المخاطر والإكراهات التي تصاحب استغلال الموارد الطبيعية (الذهب والنحاس) في ولاية إينشيري وخصوصا: الجفاف الشديد / نقص هطول الأمطار المتكرر، ومستوى الغبار في مناطق التعدين، وإطلاق كميات كبيرة من الرثيق في الغلاف الجوي، والنقص في معالجة النفايات بالمراكيز الحضرية (أكجوجوت)، وغياب وسائل مراقبة جودة الهواء وتغيير طبيعة المناظر الطبيعية، المرتبطة بأنشطة استخراج الحجارة من المقالع.



وفيما يخص النفاذ إلى الطاقة، تظهر بيانات المسح الدائم حول الظروف المعيشية للأسر 2019-2020 أن 88.1% من الأسر في إينشيري موصولة بشبكة الكهرباء، مما يضع الولاية في المركز الوطني الأول بعد تيرس زمور (98.1%)، داخلة نواذيبو (90.2%) ونواكشوط (89.8%). تستخدم الطاقة الشمسية بشكل ضعيف في إينشيري بنسبة 3.4% (نسبة الأسر التي تستخدم هذا النوع من الإنارة). بالنسبة لمصادر الطاقة لطهي الطعام، فإن معظم الأسر تستخدم غاز البوتان. يواجه النفاذ إلى مصادر الطاقة تحدياً يتمثل في الامتداد الأفقي لمدينة أكجوجت بسبب الهجرة الجماعية الكبيرة إلى عاصمة الولاية مما يجعل التغطية الكاملة للمدينة مكلفة.

تشتمل منظومة النقل على مستوى ولاية إينشيري، على نوعين من وسائل النقل: بري ويرتبط نواكشوط-أكجوجت بطريق معبد بطول 250 كم يجتاز جزءها الجنوبي الشرقي. كما يجتاز طريق نواذيبو-نواكشوط بطول 460 كم الولاية من الغرب. وترتبط مقاطعة بنشاب بمحور نواكشوط -أكجوجت بطريق معبد بطول 65 كم. ولربط هذه المقاطعة (بلدية المヒجرات) بطريق انواكشوط-نواذيبو يجري حالياً انجاز طريق معبد بطول 73 كم وهو على وشك الاكتمال. وقد كان لهذه الشبكة الطرقية، البالغ طولها حوالي 605 كم، ويعد جزءان منها طرقاً دولية وطرق عابرة للمغرب العربي، آثار اجتماعية واقتصادية هامة من بينها فك العزلة عن المدن الرئيسية بالولاية وعدة تجمعات سكنية، وإدخال ديناميكية تتطور ملحوظة؛ تعكس أهمية حركة المرور تطور التجارة بين الولايات الشمالية ونواكشوط وبقية البلاد، وتحسين الظروف المعيشية للسكان. كما توفر الولاية على مبناء تаниت للصيد التقليدي.

تعيق بعض الإكراهات تطور نهر النقل البري على مستوى ولاية إينشيري ومنها: وجود مقاطع طرقية في حالة سيئة، وعدم انتظام تدخلات الصيانة الروتينية للطرق على مستوى الولاية، وغياب مصلحة جهوية لصيانة الطرق، وغياب المعدات وخدمات النقل، وارتفاع تكاليف تدخلات صيانة الطرق بالولاية، وصعوبة تحويل الصالحيات والموارد (الأموال) للمجموعات المحلية (الجهة والبلديات) من أجل صيانة الطرق، وتکوم الرمال وغياب التحكم في الحمولة الزائدة للشاحنات.

يُظهر تحليل بيانات المسح الدائم حول الظروف المعيشية للأسر 2019 أن المصادر الرئيسية للتزويد بمياه الشرب في ولاية إينشيري تمثل بشكل رئيسي في الصناییر بالمساکن (69.8%)، تليها صهاريج المياه (25.3%) والتي غالباً ما تكون غير صالحة للاستهلاك البشري.. يُظهر جرد شبكات التزويد بمياه الشرب أن أنظمة شبكات التزويد بـالمياه قليلة العدد (12 فقط) وغالباً ما تتركز في المراكز الحضرية بأكجوجت وبنشاب. بالنسبة للتجمعات السكنية الأخرى، لا تزال إمدادات المياه غير مستقرة للغاية. وبالنسبة لأكجوجت، تقوم شركة نحاس موريتانيا بتوريد مياه الشرب عن طريق أنابيب فولاذية



من طراز DN 150، متصل بالشبكة الممتدة من حقل مستجمعات المياه في بنشاب على بعد 113 كيلومترا، تستخدeme الشركة للتزويد بالمياه خلال أنشطة التعدين التي تقوم بها.

وفيما يخص النفاذ إلى الصرف الصحي، تُظهر نتائج المسح الدائم حول الظروف المعيشية للأسر 2019-2020 أن 11% من الأسر في الولاية ليست لديها مراحيض وأن 46.3% لديها مراحيض حُفر.

ومن أهم الإكراهات التي يواجهها قطاع المياه والصرف الصحي في ولاية إينشيري يمكن أن نذكر: شبه إنعدام مصادر المياه السطحية، وملوحة المياه، ومحدودية تغطية الشبكة لجميع أحياء مدينة أكجوجت، ونقص المياه الازمة لتزويد مختلف تجمعات الولاية وغياب شبكات للصرف الصحي.

أما عن تغطية شبكات المواصلات، فإن ولاية إينشيري تتمتع بتغطية جيدة لخدمات تليكوم، حيث يبلغ عدد سكان الحضر 65%， وسكان المناطق الريفية في بيئة مستقرة 30% توجد بشكل رئيسي في التجمعات الواقعة على المحاور الطرقية الرئيسية (نواكشوط -أطار، نواكشوط -نواديyo). وقد تم ربط مدينة أكجوجت في إطار مشروعربط الوطني WARCIP بشبكة النطاق العريض للألياف البصرية. توفر تقنية الجيل الرابع حالياً في مدينة أكجوجت، وببلدية بنشاب الحضرية وموقع تازيازات. تتنفيذ الطرق الرئيسية العابرة للولاية من تغطية شبه مستمرة حتى لو كانت بتقنية الجيل الثاني.

من حيث خصائص السكن في إينشيري، تُظهر البيانات المأخوذة من المسح الدائم حول الظروف المعيشية للأسر 2019 أن حوالي 70% من الأسر في إينشيري تعيش في مساكن بجداران مبنية من الأسمنت / الخرسانة، مما يضع الولاية في المرتبة الثانية بعد نواكشوط (85%)، وقبل ولايات: داحدث نوا ديyo (60.3%) وتيرس زمور (59.7%) بالنسبة لمواد السقف الرئيسية، كما تُظهر نفس البيانات أن 49.4% من المنازل بها سقف أسمنتي/خرسانى و38.8% سقف من الصفيح (السنگ). أما بالنسبة لتملك المساكن، فإن 52.5% من سكان ولاية إينشيري يمتلكون سندات ملكية عقارية وهو ما يجعلها تحتل المرتبة الأولى على المستوى الوطني.

بالرغم من الوزن الكبير للسكان الشباب، فإن تدني مستوى التأثير يعرض الشباب في الولاية، الذين يعانون بالفعل من البطالة بشدة، إلى الانحراف وخصوصا تعاطي المؤثرات العقلية والجرائم الصغيرة. توفر الولاية على ملعبين ودار للشباب. الملعب البلدي هو ببساطة ملعب كرة قدم مسيّج. تم بناء ملعب ثان بمدرجات وملعب كرة قدم وكرايد وكرة يد وكرايد سلة. كما تم تجديد دار الشباب خلال الاحتفالات المخلدة لعيد الاستقلال في 2019.



تعاني حماية الشباب في ولاية إينشيري من الإكراهات الرئيسية التالية: غياب المجتمعات الثقافية والرياضية في أكجوجت وبنشاب، وغياب الإشراف على النوادي الرياضية والثقافية وتكوين الحكماء، وعدم وجود مركز للأصالة والترااث، وغياب مكتبة علمية ومتحف، وعدم وجود مهرجانات ثقافية محلية.

بوصفه ركيزة رئيسية لنظام الحماية الاجتماعية، تم توسيع نطاق البرنامج الوطني للتحويلات الاجتماعية اعتباراً من 2020 واستفادت منه ولاية إينشيري اعتباراً من 2021. وبالنسبة لهذه الولاية، كما هو الحال في جميع أنحاء موريتانيا، يستند تنفيذ هذا البرنامج إلى ما يلي: آلية وطنية لتحديد الأهداف تتيح تحديد الأسر التي تعاني من فقر مدقع، وجمع البيانات عن خصائصها الاجتماعية والاقتصادية الرئيسية، آلية لتوزيع التحويلات النقدية واعتماد مقاربة مرتبطة بشروط مرنة، تعكس أهداف الحد من الفقر المدقع الأطفال في الأجل المتوسط، ووقف انتقال الفقر المدقع بين الأجيال، وتأخذ في الحسبان محدودية البنية التحتية في بعض الدوائر فضلاً عن الآليات الإدارية الإضافية الضرورية. إن البرمجة التدريجية لإدخال المقاطعات في برنامج التحويلات الاجتماعية التابع لوكالة تازر، جعلت مقاطعتي أكجوجت وبنشاب تستفيد من التحويلات النقدية اعتباراً من النصف الثاني من 2021. تمثل الحصة الأولية، المحسوبة على أساس نتائج المسح الدائم حول الظروف المعيشية للأسر لعام 2014 والتي تضم 365 أسرة فقيرة للغاية، في عام 2019، 93% من الأسر التي تعيش في فقر مدقع في ولاية إينشيري و37% من الأسر الفقيرة.

تواجه الحماية الاجتماعية من خلال التحويلات النقدية مخاطر تتعلق بإظهار المستفيدين للحاجة في مجال الرعاية الاجتماعية، والتضخم، والصراعات التي قد تنشأ داخل نفس الأسرة لأن أم الأسرة هي المتلقية للمال، واستبعاد بعض الأسر التي تستحقها نتيجة للنقص في تحين السجل الاجتماعي.

وفي مجال **الحكومة الإقليمية واللامركزية والتنمية المحلية**، مكن التشخيص من تحديد الفاعلين المؤسسين في ولاية إينشيري مع إبراز مهام كل منهم. علاوة على ذلك، سلط نفس التشخيص الضوء على العديد من الإكراهات التي تعيق انسجام الفاعلين الإقليميين. تحاول الجهة إيجاد مكانة لها في مشهد مؤسسي وسياسي معقد يخضع لإكراهات تتعلق بنقص الموارد وعدم النقل الفعلي للصلاحيات. يعني تدخل البلديات من إكراه مرتبط بالمصادقة القبلية من السلطة الإدارية، وبالتالي تخضع لبعض التبعية يفافق من تأثيراتها ضعف وسائل العمل. كما يعني عمل المصالح الفنية اللامركزية من نقص في وسائل التسيير. إن دينامية المجتمع المدني الناشط على مستوى الولاية مقيدة هي الأخرى بضعف تنظيمها والافتقار إلى إطار للتشاور بينها وبين الفاعلين التنمويين الآخرين على مستوى الولاية. وأخيراً فإن نقص المصادر البشرية والوسائل المالية يشكل معوقاً مشتركاً يعيق عمل جميع هؤلاء الفاعلين.



وفيما يخص **الحكامة الإدارية والاستفادة من العائد الديمغرافي**، سيتم تعزيز التخطيط التنموي على مستوى ولاية إينشيري، والذي تم تطبيقه بالفعل من خلال إعداد المخطط الجهوی لمكافحة الفقر وخطط التنمية البلدية، مع الانتهاء من مسار إعداد الاستراتيجية الجهوية للنمو المتسارع والرفاہ المشترك، ويتمثل الهدف العام منها في تزويد الفاعلين في الولاية (الولاية والمجلس الجهوی والبلديات) بإطار عمل للتخطيط يدمج أولويات أهداف التنمية المستدامة.

يعاني تخطيط التنمية بولاية إينشيري من عدة إكراهات، من أهمها: تكاثر وثائق التخطيط من آفاق متعددة، وعدم التناغم بين مستويات التخطيط، وتعدد منهجيات الإعداد، والانقسام بين طموحات الخطط والوسائل التي يمكن تبنتهما لتنفيذها، وضعف تبني أدوات التخطيط من قبل الفاعلين، وعدم الأخذ في الحسبان للأبعاد الأفقية بالقدر الكافي

وفيما يتعلق **بالاستفادة من العائد الديمغرافي**، تكشف الإحصائيات (التعداد العام للسكان والمساكن 2013) أن غالبية سكان ولاية إينشيري هم من الفئة العمرية 15-64 عاماً، مما يبرز ارتفاع نسبة السكان في سن العمل. وهو ما يشكل مقدرات قوية وفرصة حقيقة للاستفادة من العائد الديمغرافي للولاية من أجل تسريع نموها من خلال استثمارات موجهة بشكل جيد لتحقيق نمو شامل للولاية لا سيما من خلال تعزيز توظيف الشباب وتمكين المرأة.



ا-الرؤية والأهداف والتوجهات

1. الرؤية

بالرجوع إلى الرؤية العامة لـاستراتيجية النمو المتسارع والرفاہ المشترك 2016-2030، ترتكز رؤية الإستراتيجية الجهوية للنمو المتسارع والرفاہ المشترك لإینشیری على تحقيق أهداف إستراتيجية النمو المتسارع والرفاہ المشترك على المستوى الجهوی من خلال استراتيجية تستجيب للتحديات والأولويات والاحتياجات التنموية لهذه الولاية. إنها رؤية استشارافية تتعلق من الاعتراف بمؤهلات وإمكانات الولاية وال الحاجة إلى تقييمها من خلال تدابير طموحة وإجراءات تمكن من إزالة المعوقات المتعددة. وتبعد الرؤية من إدراك الخصائص الطبيعية والفرص المعدنية والإيكولوجية والطاقة للولاية. كما تسعى للاستجابة لخصوصياتها ومواءمتها مع رهانات التنمية التي تميزها. وتنطلق من ملاحظة تعدد أبعاد إشكاليات التنمية في الولاية، وبالتالي تقترح معالجة اقتصادية واجتماعية وبنية تحتية ومؤسسة لتعزيز التنمية المستدامة للولاية انسجاماً مع إستراتيجية النمو المتسارع والرفاہ المشترك. تستند رؤية الإستراتيجية الجهوية للنمو المتسارع والرفاہ المشترك على الطموح لتقديم وثيقة للتخطيط الاستراتيجي؛ تشكل إطاراً لتحديد الأهداف وانسجام إجراءات التنمية الجهویة بما يحقق النجاعة والاستغلال الأمثل للموارد. وأخيراً، تبني رؤية الإستراتيجية الجهوية للنمو المتسارع والرفاہ المشترك على بروز مجتمع يمكن فيه للمواطنين الأكثر هشاشة على وجه الخصوص أن يلعبوا ويعارضوا حقوقهم السياسية والاجتماعية والاقتصادية بشكل كامل. مجتمع كرامة ومساواة بين الجنسين يقدم لسكان إینشیری وخصوصاً الضعفاء منهم إمكانيات العيش بكلمة والخروج من دوامة الفقر والهشاشة.

تتميز جهة إینشیری بمقدرات معدنية هائلة لا يزال ثمينتها ضعيفاً بسبب العديد من العوامل من أهمها: الملامح الديموغرافية ومحظط احتلال لقضاء متحضر في الغالب، وقاعدة محدودة للموارد الطبيعية وال الحاجة الماسة لتطوير البنية التحتية. وبالتالي، فإن الرؤية المعتمدة لهذه الإستراتيجية الجهوية تتمثل في بروز قطب للتنمية والنمو الاقتصادي في أفق 2030 في هذا الجزء من التراب الوطني

ويطلب تحقيق هذه الرؤية تضافر جهود الدولة والجهة والقطاع الخاص من منظور توجيه وقيادة الدولة، التي تلعب دوراً رئيسياً في تحول الاقتصادات غير المتقدمة، مثل اقتصاد موريتانيا.



2. التوجهات والأهداف

تتجسد الرؤية في ستة (6) أهداف رئيسية هي:

- ✓ خفض نسبة اتساع الفقر والفقير المدقع بـ 50% على الأقل بحلول عام 2030،
- ✓ تشجيع النمو الاقتصادي الشامل للولاية من خلال تثمين الفرص الاقتصادية وتحقيق الاستفادة القصوى من الاستثمارات العمومية في القطاعات الإنتاجية؛
- ✓ ترقية التنمية الاجتماعية من خلال الاستثمار في رأس المال البشري، وضمان الإنفاق في الولوج للخدمات الاجتماعية الأساسية، وتنمية الموارد البشرية؛
- ✓ تطوير البنية التحتية الداعمة للنمو من أجل استغلال وتعزيز الإمكhanات الزراعية والرعوية للولاية،
- ✓ تعزيز وتنمية قدرات الصمود لدى السكان من خلال التيسير المعقلى للموارد وتنمية الموارد الطبيعية،
- ✓ تعزيز قدرات الإدارات العمومية والبلديات والفاعلين المحليين في مجال قيادة ومراقبة وتنفيذ التدخلات العمومية من منظور ترشيد السياسات العمومية وتحسين آثارها



ب. خطة العمل 2025-2023

1. المركز الاستراتيجي 1: تعزيز نمو قوي ومستدام وشراكي

الورشة 1: تعزيز نمو متنوع

1. ترقية الصناعات الاستخراجية ودفع القطاع الصناعي

ترتکز التنمية الاقتصادية في ولاية إينشيري بشكل أساسي على تطوير قطاع استغلال المعادن إذ أن الجهة تمتلك مقدرات تعدين غنية مع العديد من مؤشرات استغلال المعادن وخاصة المناجم قيد الاستغلال مثل منجم النحاس في شركة نحاس موريتانيا ومنجم الذهب في تازيازت، فضلاً عن المناجم قيد التطوير (ذهب تيجيرت)، ناهيك عن العديد من مواقع الاستغلال التقليدي للذهب. ولا شك ان هذا يدل على آفاق جديدة للتنقيب والاكتشاف واستغلال مناجم أخرى. وتحدف التوجهات الاستراتيجية لخطة عمل الاستراتيجية الوطنية 2021-2025 على مستوى إينشيري إلى:

1. ترقية الثروة المعدنية من خلال الاستغلال المتنوع؛
2. تسخير المقدرات الكامنة للقطاع الاستخراجي؛
3. رفع مساهمة القطاع الاستخراجي في الرفاه الاجتماعي. وفي هذا الإطار، يتم التركيز بشكل خاص على مجالات التدخل أدناه:

✓ تحسين المعرفة بمقدرات استغلال المعادن: تتمتع إينشيري بمقدرات معدنية هامة غير أن مستوى الاستكشاف لا يزال ضعيفاً على مستوى الولاية: نقص البيانات الجيولوجية واستغلال المعادن (خرائط جيولوجية بقياس كبير 1/50000، جرد تعدين تفصيلي، تعليق طويل لمنجم رخص التنقيب).

✓ إشراك المجتمعات المحلية في قرارات تسيير العائدات الاجتماعية والاقتصادية لاستغلال المعادن: يجلب الاستغلال الصناعي عائدات كبيرة للبلد، لكن السكان المحليين لا يستفيدون بشكل كافٍ من عائدات هذه الأنشطة التي تتم على أراضيهم، مما يثير إحباطاً قد يولد صراعات اجتماعية. وعلى الرغم من أهمية الدعم المقدم من شركات استغلال المعادن للمجموعة المحلية إلا أنه يظل ناقصاً، وفوق كل



شيء لا يلي في كثير من الأحيان الاحتياجات ذات الأولوية للمجتمعات غير المشركة في تسيير المساعدات.

✓ حماية البيئة بجميع أشكالها في إطار الأنشطة المعدنية والصناعية: تتسبب هذه الأنشطة في اضطرابات بيئية متنوعة، ولا سيما: (1) تدهور التربة والمناظر الطبيعية، (2) إزالة الأشجار، (3) تلوث المياه والهواء عن طريق المواد الكيميائية، (4) الحوادث المختلفة والأمراض ذات الصلة بنشاط استغلال المعادن، (5) غبار المعادن، على الرغم من الجهد المبذولة لتقليل حجمه.

✓ تحسين تسيير الآثار البيئية التي تُعزى إلى التنقيب والاستغلال التقليدي للذهب: وله تداعيات ضارة على البيئة: (1) في موقع استخراج الخام التي تشغّل مساحات شاسعة من الأرض، يتم تعديل البيئة الفيزيائية الحيوية بشدة بسبب الحفر والآبار وخدائق التنقيب الأخرى المهجورة بعد الاستغلال، وإزالة الغطاء النباتي الضعيف لاستخدامه في حرق الصخور وتكسيرها؛ يتسبّب هذا الوضع في سقوط الحيوانات قبل كل شيء اختفاء الغطاء النباتي غير الكافي أصلًا للرعى؛ (2) في مراكز المعالجة، يستهلك المنتج كمية هائلة من الرّبْق تقدر بنحو 248 طن / سنة، وهو ما يمثل حوالي 18% من إجمالي حجم الرّبْق الذي تستغلّه الصناعات في جميع أنحاء العالم. ويشكل الاستخدام المتسارع والفووضوي لهذا المنتج الكيميائي خطراً كبيراً على الصحة العامة والبيئة مع عواقب متعددة وطويلة الأجل.

✓ تحسين تسيير التلوث والعدوى في موقع الاستغلال المعدني: تمثل مشكلة المستويات العالية من الزرنيخ وألياف الأسبست والمخاطر المرتبطة بالسيليكا البلورية الموجودة في خام النحاس في أكجوجوت وفي الحظيرة القديمة للمخلفات، وضعيّة تثير القلق بالنسبة للصحة العمومية للعمال والسكان في حال هبوب رياح في اتجاه أكجوجوت.

✓ تعزيز القدرات البشرية: الالتزامات المدرجة في دراسات الأثر البيئي والاجتماعي ومحطّطات التسيير البيئي والاجتماعي لا تنفذ في الغالب أو تُنفذ بشكل سيء من قبل حاملي رخص استغلال المعادن. ويرجع ذلك إلى: (1) الافتقار إلى الرقابة والمتابعة والعقوبات في حالة عدم الامتثال للالتزامات؛ (2) نقص الخبرة الوطنية في مجال تسيير بيئه استغلال المعادن.



- ✓ تحسين إمدادات المياه في أكجوجت: أقامت شركة معادن نحاس موريتانيا أنبوبا للتزويد بمياه الشرب انطلاقا من بحيرة بنشار الجوفية، موجهاً بالأساس لسكان إينشيري، حيث تستهلك الشركة فقط 30% من احتياجات التشيغيلية (تنزود الشركة في الوقت الراهن من بحيرة مياه جوفية، تستخرج منها 70% من احتياجات عمليات معالجة المنجم). ومع ذلك، يشتكي سكان أكجوجت من نقص المياه.
 - ✓ تعزيز البنية التحتية للطاقة لتلبية احتياجات مشاريع المعادن والصناعة الجارية والمستقبلية: والتي تمت عرقلتها بسبب نقص المياه والطاقة في هذه المناطق الصحراوية والنائية.
 - ✓ مراجعة وتنفيذ خطة إغلاق منجم أكجوجت: يعلمنا التاريخ أنه بقدر ما يساهم المنجم في التنمية الاقتصادية للبلد والجهة (المداخيل والتشغيل ودعم المجتمعات المحلية)، فإن إيقافه وإغلاقه يمكن أن يتسبب في كوارث إنسانية وبئية، واسعة النطاق في بعض الأحيان، في المنطقة المضيفة. هذه هي حالة منجم معادن نحاس موريتانيا الذي وصل إلى نهاية الإنتاج والذي سيتعين إغلاقه في أحسن الأحوال قبل نهاية العقد 2030-2020.
 - ✓ تحسين تسيير المقاولات الحرفية: تُستغل المقاولات بشكل فوضوي، وتنعكس عواقبها الوخيمة على المجتمعات المحلية والبيئة، خاصة أن حاملي رخص المقاولات غالباً ما يخلون بقواعد السلامة وحماية البيئة وصحة السكان المحليين. ولا تحلب هذه الأنشطة أي مقابل (وإن وجد فهو قليل) لسكان ولاية إينشيري.
 - ✓ تحسين ظروف تسويق الذهب الحرفي: يهيمن مسار التسويق غير شرعي للذهب الحرفي على ما يقرب من 70% من إنتاج الذهب في الشامي، وهو ما يعادل عجزاً يقارب 8 أطنان من الذهب.
- وعليه فإنه يتبعه إتخاذ أعمال صارمة في إطار التوجهات الاستراتيجية لخطة عمل الاستراتيجية الوطنية 2021-2025. بالنسبة لحالات التدخل المذكورة أعلاه، يتعلق الأمر بالأعمال التالية:
- تحسين المعرفة بمقدرات استغلال المعادن في الولاية؛
 - التعاقد مع الوكالة الوطنية للبحوث الجيولوجية والأملاك المعدنية لمشاريع رسم الخرائط الجيولوجية بمقاييس كبيرة والتنقيب الجيوكيميائي؛



- ✓ جذب المزيد من المستثمرين عن طريق ترقية المقدرات المعدنية وتدابير تحفيزية (وزارة النفط والمعادن والطاقة / الوكالة الوطنية للبحوث الجيولوجية والأملاك المعدنية)
- ✓ إشراك المجتمعات المحلية في قرارات تسيير العائدات الاجتماعية والاقتصادية للاستغلال المعدني (الوزارة / الولاية). وسيشمل ذلك إنشاء صندوق معدني للتنمية المحلية موجه لتمويل خطط التنمية الجهوية وخطط التنمية البلدية. وسيتم تمويلها من مساهمة الدولة من الإتاوات الحuelle ومن قبل حاملي تصاريح الاستغلال المعدني. سيتم تسيير هذا الصندوق من قبل لجنة تضم، من بين آخرين، ممثلين عن المجموعات الإقليمية والمجتمع المدني. وهو ما يتعين دمجه في المدونة المعدنية الذي تجري مراجعتها (الوزارة)؛
- ✓ حماية البيئة بكافة أشكالها في إطار الأنشطة المعدنية الصناعية؛
- ❖ تحسين ومواءمة القوانين المطبقة على النشاط المعدني وتسيير التأثيرات البيئية وخاصة المدونة المعدنية والمدونة البيئية؛
- ❖ تعزيز وتحسين جودة رقابة شركات الاستغلال من أجل الامتثال للالتزامات التعاقدية في مجال البيئة (وزارة النفط والمعادن والطاقة / وزارة البيئة والتنمية المستدامة)؛
- ✓ تحسين تسيير الآثار البيئية التي تعزى إلى التنقيب والاستغلال التقليدي للذهب؛
- ❖ إعادة تأهيل موقع استغلال الذهب الحرفى المهجورة. يجب أن تبرم شركة معادن عقداً مع الوكالة الوطنية للبحوث الجيولوجية والأملاك المعدنية لترميم موقع الاستخراج القديمة المهجورة (معادن / الوكالة الوطنية للبحوث الجيولوجية والأملاك المعدنية / وزارة البيئة)؛
- ❖ تعزيز النصوص التنظيمية في حالة توقف استغلال الحرفى للمعادن وضمان الامتثال الصارم لبنود استرجاع الموقع بعد استغلال المعادن (الوزارة / شركة معادن موريتانيا)؛
- ❖ خفض استخدام الزئبق وإيجاد طرق بديلة في نهاية المطاف (وزارة البيئة / الوزارة الوصية / شركة معادن موريتانيا).
- ✓ تحسين تسيير التلوث والتسمم في موقع الاستغلال المعدني؛



- ✓ يجب إعادة تأهيل الواقع الملوثة (الأسبستوس، السيانيد) في أسرع وقت ممكن في حالة عدم إعادة معالجة المنتجات في المصنع (وزارة البيئة / الوزارة الوصية)؛
- ✓ تركيب شبكة من مقاييس الغبار تمكن مدى فترة زمنية أطول من تركه في أعلى الموقع، في الموقع وعلى أسطح القرية، وبالتالي يمكن من التحليل الكمي للغبار الفيزيائي والكيميائي (وزارة البيئة / الوزارة الوصية).
- ✓ تعزيز القدرات البشرية:
- ❖ التكوين المناسب للكوادر الفنية للوزارة في مجال عمليات استغلال المعادن، ومتابعة وتقدير هذه الأنشطة والآثار البيئية (الوزارة الوصية)؛
- ❖ تكوين الكوادر الفنية في قطاع وزارة البيئة في مجالات التدقيق والمتابعة البيئية (وزارة البيئة).
- ✓ تحسين إمدادات المياه في أكجوجت: زيادة صبيب المياه القادمة من بنشاب وتكرف الشريحة الوطنية للماء بتسيير مياه أكجوجت (الشركة، الشركة الوطنية للماء، شركة نحاس موريتانيا).
- ✓ تعزيز البنية التحتية للطاقة لتلبية احتياجات المشاريع المعدنية الصناعية الحالية والمشاريع المستقبلية.
- ✓ يجب أن تستثمر الدولة في تكتيف التقى عن المياه في المناطق الشمالية ذات المقدرات المعدنية العالية (وزارة المياه والصرف الصحي / الوزارة الوصية).
- ✓ كما يجب تعزيز تضافر جهود شركات استغلال المعادن في مشاريع التنمية ولا سيما مشروع تخلية مياه البحر الكبير الذي تم إنقاذ طرقه بشكل جيد (شركات استغلال المعادن / الوزارة الوصية).
- وبالمثل، يجب على الدولة أن تدرج في مشاريعها لاستغلال حقول الغاز الموريتانية السنغالية، الربط الشبكي وتوريد الطاقة بتكلفة تنافسية لولائي إينشيري ويترس لتلبية احتياجات النشاط المعدني (الوزارة).
إعادة النظر في خطة إغلاق منجم أكجوجت وتنفيذها.
- تحديد وتنفيذ خطط إغلاق المناجم والترتيبات ذات الصلة (الترميم، إعادة التأهيل)، وما بعد استغلال المعادن (مشاريع تنوع الأنشطة للمجتمعات المحلية مثل تسويق الحدائق، ودعم التنمية الحيوانية، إلخ) (وزارة البيئة / الوزارة).
- تحسين تسيير المقالع الحرفية.



- تعزيز قواعد السلامة وحماية البيئة وضمان تطبيقها الصارم من خلال تطبيق العقوبات (وزارة البيئة/ الوزارة).
- تعزيز مشاركة المجتمعات المحلية في أنشطة المصالح بالولاية (الوزارة/ الولاية).
- تحسين شروط تسويق الذهب الحرف.
- وضع آليات فعالة لمراقبة ومكافحة التسويق اللاشرعى لشعبة الذهب الحرفى (الوزارة/ معادن/ البنك المركزي).
- اقتناص البنك المركزي لأجهزة وزن ومقاييس أكثر نجاعة وتنافسية وتحاذى المزيد من التدابير التحفizية، وخصوصا فيما يتعلق بسعر شراء الذهب (الوزارة/ معادن موريتانيا/ البنك المركزي).

2. دمج صيد الأسماك في اقتصاد الجهة وتشمين المنتجات البحرية والحفاظ على التراث البحري

تضُم ولاية إينشيري منطقة ساحلية مهمة بامتداد يناهز 90 كلم على طول الساحل الموريتاني. تشتهر هذه المنطقة باحتوائها على مقدرات موارد كبيرة وهي أيضاً موطن لساكنة إيمراكن الممارسين لأنشطة الصيد التقليدي. وقد تم تعزيزه بإنجاز بنية تحتية مهمة في ميناء تانيت. في إطار هذه السياسة الجهوية، فإن الأمر يتعلق بدمج هذا النشاط في التنمية المحلية، ولا سيما من خلال زيادة عائداته الاقتصادية والاجتماعية عبر ممارسة أشمل للمصايد التقليدية، مما يفرض زيادة كبيرة في الكميات المصطادة مع تعزيز تشمين المنتجات، بما فيها المنتجات التقليدية.

يتضمن تعزيز عمليات التفريغ إنشاء قطب تنموي في تانيت، مع دعم الميناء لتقوية مرافق التفريغ، وإمدادات التلح وظروف عرض المنتجات في السوق من أجل استغلال أكثر للإمكانات التي يوفرها الاتصال بالمركز الحضري الرئيسي في البلد، من أجل تسويق المنتجات المحلية كذلك تصديرها في ظروف أفضل إلى أسواق الطلب، لا سيما إلى أوروبا. يمر تعزيز المنتجات المحلية من الصيد التقليدي بدعم التعاونيات الهدافلة إلى تحسين جودة أدوات الصيد البحري.

وفيما يلي التوجهات الاستراتيجية الأكثر صلة بولاية إينشيري، والتي تم الاحتفاظ بها في إطار خطة عمل الاستراتيجية الوطنية 2021-2025:

- ✓ مساهمة متزايدة لقطاعات الاقتصاد البحري في التنمية الاقتصادية والبشرية للبلد؛
- ✓ استدامة الموارد السمكية والمحافظة عليها وعلى أوساطها الطبيعية؛
- ✓ التنمية المستدامة والمتکاملة للصيد القاري وتربية الأسماك.



سيتم تفعيل هذه التوجهات الاستراتيجية عبر الأعمال التالية:

- ✓ دعم تطوير قطب للصيد البحري في تانيت، ولا سيما من خلال تعزيز عرض الطاقة، والدعم بالتبريد، وتجهيز قاعات عرض المنتجات؛
- ✓ دعم تطوير موقع الصيد في الحيجرات من خلال ربط الموقع بطريق فرعى وبشبكات المياه والكهرباء وغيرها؛
- ✓ دعم الصيد التقليدى في قرى إمraguen عبر تعزيز قدرات تعاونيات الصيد، والدعم المالي لافتتاح وسائل ومعدات الصيد؛
- ✓ ترقية منتجات الصيد من خلال تعزيز الجودة.

يجب تنفيذ هذه الجهدود التي تستهدف قطاع الصيد البحري بالتعاون الوثيق مع وزارة الوصية، دعماً لتنفيذ استراتيجية 2020-2024 الخاصة بقطاع الصيد.

3. ترقية التجارة

تعتمد خطة عمل الاستراتيجية الوطنية 2021-2025 التوجهات الاستراتيجية التالية:

- ✓ خلق ظروف لافتتاح أسواق وطنية وجهوية ودولية أمام المنتجات الموروبانية؛
- ✓ تشجيع المنافسة النزيهة وتعزيز حماية المستهلك من خلال تطبيق النصوص التنظيمية والآليات المناسبة.

سيتم تنفيذ هذه التوجهات الاستراتيجية على مستوى ولاية إينشيري من خلال الأعمال التالية:

- ترقية التجارة وتقوية ظروف التسيير المتوازن والشفاف لأأسواق الولاية؛
- دعم القطاع الخاص على مستوى الولاية؛
- توثيق العلاقات بين إدارة الجهة والقطاع الخاص بالولاية؛
- تنظيم تكوينات لفائدة الفاعلين بالولاية في مجال حماية المستهلك وقمع العش؛
- تنظيم زيارات لفائدة الفاعلين في مجال حماية المستهلك إلى الولايات الأخرى لنقل الكفاءات في مجال حماية المستهلك وقمع العش؛
- القيام بحملات تحليل ورقابة لجودة المواد الغذائية المتداولة في أسواق الولاية؛



- تعزيز قدرات الممثلين الجهويين لإدارة التجارة الداخلية ومنظومة حماية المستهلك ومكافحة الغش.

4. ترقية زراعة انتاجية وتنافسية ومستدامة

ظهر خلال مختلف اللقاءات التي تمت مع سكان إينشيري اهتمام خاص بتطوير الزراعة بالإضافة إلى إرادة واضحة في جعل هذا القطاع مرتكزاً استراتيجياً هاماً يمكن أن يسهم في تنمية الجهة بأكثر من طريقة، وذلك بخلق المدخلات وتثبيت السكان في مواطنهم. ويواجهه تطور القطاع الزراعي العديد من المعوقات، ويعتبر رفعها ضرورياً لدفع الزراعة على مستوى إينشيري. وسيشمل ذلك إعادة تأهيل البنية التحتية للإنتاج، والدعم والمنشورات لمواكبة المنتجين، وتأمين المنتجات الزراعية، وإدخال أنظمة ري ملائمة تسمح بقدر أكبر من التوفير في المياه، إلخ. ويستهدف العمل:

- تأهيل سبعة سدود بمساحة إجمالية قدرها 480 هكتار. وهو ما سيتمكن، من ناحية، من زيادة المساحات الصالحة للزراعة خلف السدود إلى 1417 هكتاراً، وزيادة الإنتاج الزراعي من ناحية أخرى. هذا بالإضافة إلى لگراير التي تناهز مساحتها 100 هكتاراً.

- حماية الزراعات المطيرية من خلال تركيب سياج لحماية المناطق الزراعية؛
- تحسين استغلال زراعة الخضروات وزراعة النخيل، ولا سيما لأغراض الري والحماية والإشراف ومكافحة زحف الرمال، إلخ.

تأطير المنتجين الزراعيين.

لتحقيق النتائج المذكورة أعلاه بالإضافة إلى تنفيذ التوجهات الاستراتيجية لخطة عمل الاستراتيجية الوطنية 2021-2025 التي تتعلق به: (1) تكثيف وتنوع الإنتاج الزراعي من خلال تحسين أنظمة إنتاج الزراعات المطيرية لتشمين الزراعات التقليدية (شعبة الحبوب التقليدية) ودعم تنمية زراعات الواحات؛ (2) تحسين جودة الخدمات الزراعية، والأنشطة التي سيتم التخطيط لها خلال فترة تنفيذ الاستراتيجية الجهوية للنمو المتسارع والرفاه المشترك على مستوى ولاية إينشيري هي كما يلي:

تحديد المقدرات الزراعية



إن المقدرات الزراعية للولاية غير معروفة جيداً، الأمر الذي قد يشكل عائقاً أمام زيادة الإنتاج من خلال معرفة المناطق الريفية المقيدة. يجب دراسة تحديد المقدرات الزراعية للولاية.

إعادة تأهيل وتنمية منشآت المزارع خلف السدود

وسيشمل ذلك إعادة تأهيل 7 سدود متدهورة بمساحة إجمالية قدرها 480 هكتارا. وفي هذا السياق، تتعلق الأعمال التي سيتم اتخاذها، من ناحية، بإعادة تأهيل السدود، ومن ناحية أخرى، بناء منشآت صرف لمزيد من استدامة تشغيلها. وقبل ذلك، سيتم إجراء دراسات إعادة التأهيل والبناء.

وسيمكن هذا بحجز أكبر مياه الجريان السطحي، وبالتالي ظروف تشغيل أكثر ملاءمة.

تأمين الإنتاج الزراعي

تشكل حماية الزراعات المطرية من الحيوانات السائبة محوراً مهماً لتنمية الزراعة. ذلك أن الحيوانات غالباً ما تسبب ضرراً كبيراً للإنتاج، مما يؤدي إلى تدمير الجهد الذي يبذله المزارعون، وهو ما يتسبب أحياناً في التخلص عن الزراعة. وفي هذا الإطار، من المتوقع خلال الفترة 2023-2025 تعزيز حماية المناطق الزراعية في 14 موقعًا من بينها 9 سدود و 5 أكراير بمساحة إجمالية تقدر بـ 485 هكتاراً. وبالتالي، سيتم تسييج 9 مواقع غير محمية بالكامل وسيتم تعزيز 5 مواقع مسيرة جزئياً.

تطوير زراعة الخضروات

سعياً للاستغلال المستدام والمربح لحدائق الخضروات الواقعة في إينشيري، والمساهمة من ثم في تقوين السوق المحلي بالخضروات وهو ما يدر بالدخل لمتاجي الخضروات، يتعين القيام بأعمال مناسبة للتطوير المستدام لمحاصيل الخضروات في مختلف مناطق الإنتاج المحددة على مستوى الولاية. وفي هذا السياق، قمت برمجة إنجاز دراسة تنمية لري الموضعى من أجل ترشيد المياه على مستوى وادي أكجوجوت. وستؤدي هذه الدراسة إلى تطوير مساحات زراعة الخضروات بنظام الري بالتقطيع. كما يُتوقع استصلاح مساحات للخضروات في مقاطعة بنشاب وإقامة مصادر رياح حول حدائق



الخضروات في بنشاب من أجل حمايتها من العواصف الرملية وزيادة إنتاجية المحاصيل المزروعة. وست تكون مصادر الرياح هذه من نباتات ملائمة للمنطقة يتم تحديدها مع المصا南北 عن البيئة.

من ناحية أخرى، يتعين إطلاق دراسة لتقدير الموارد المائية للري في وادي أكجوجوت وإدخال أنظمة متحف المياه عن طريق الضخ الشمسي. وعلى مستوى حدائق مدينة بنشاب، سيتم تعزيز نظامي التح بنظمتين آخرين لضمان الري المتظم للمحاصيل المزروعة.

وأخيراً، من المتوقع بناء سياجات شبكة في حدائق الخضروات لحمايتها من تسبيب الحيوانات، وتأمين إنتاج الخضروات والعمل على تعزيز اللحمة الاجتماعية بين مختلف السكان الذين يعيشون بالقرب من الحدائق ومنتجي الخضروات.

تعزيز قدرات المنتجين

من أجل إنتاجية أفضل للمساحات الزراعية، من المتوقع تنفيذ برنامج لتعزيز القدرات، يرمي إلى تجهيز المنتجين لتسخير أفضل للأنشطة الزراعية مع الاستغلال المستدام والمربح لحدائق الخضروات وكذلك موقع إنتاج الزراعات المطربة. وسيشمل ذلك، من بين أمور أخرى، وضع برنامج لتعزيز القدرات في مجالات تنظيم وتسخير المزارعين وكذلك تبني طرق تكنولوجية مقاومة للتقلبات المناخية لزيادة إنتاجية المحاصيل. وستتهدف هذه البرامج المنظمات الجماعية والتعاونيات والمنتجين الفرديين.

الدعم والمشورة والتأثير

من المتوقع تعيئة التأثير المستمر والدعم والمشورة لفائدة مختلف المنتجين الزراعيين على مستوى ولاية إينشيري. وسيجري تعيئة وكيلين للإرشاد القاعدي من أجل تأثير المنتجين سواء على مستوى مقاطعة أكجوجوت وبنشاب. وسيتم تزويد هذين الوكيلين بدرجتين ناريتين لتنقلهما في مختلف المناطق الزراعية.

المكتنة الزراعية

تحمل الزراعة المطربية جزئياً بسبب مشقة العمل الزراعي، ومن هنا تأتي الحاجة إلى إدخال المكتنة لتحسين إنتاجية المحاصيل. وسيتم اقتناء المزارع الآلية وإتاحتها للمزارعين العاملين خلف السدود.



تنمية زراعة التخيل

سيتم تنفيذ برنامج محدد لتنمية التخيل بولاية إينشيري. سيجري تنسيق هذه الاستراتيجية الجهوية مع برنامج التنمية المستدامة للواحات، والذي سيقوم بمناصرة لتوسيع منطقة تدخله إلى ولاية إينشيري.

إنشاء صندوق الدعم الزراعي

سيتم إنشاء صندوق للتكميل بالدراسات المتعلقة بالهيدرولوجيا وتطوير مستجمعات المياه الموجودة على مستوى الولاية وتطويرها بعد بناء السدود الجديدة وكذلك إقامة سدود جديدة وحواجز مياه. وسيشمل ذلك تحيئة الظروف المثلث لاستغلال مياه الفيضانات للأغراض الزراعية والرعوية في المناطق التي لا تستفيد من مصادر المياه الدائمة.

5. مضاعفة عائدات الثروة الحيوانية

تشكل التنمية الحيوانية أحد أهم الأنشطة على مستوى ولاية إينشيري. وتأتي بعد الصناعات الاستخراجية والإدارة والخدمات، وتشكل أحد أهم مصادر الدخل للسكان.

ولتمكنها من لعب دور مهم في الاقتصاد الجهوي، سيتم تنفيذ برنامج يهدف إلى دعم أنشطة التنمية الحيوانية، فضلاً عن تنفيذ التوجهات الاستراتيجية لخطة عمل 2021-2025 الخاصة بالاستراتيجية الوطنية المتعلقة بـ:(1) تطوير الشعب الحيوانية المكثفة، يتعلق هذا التوجه بتعزيز وترقية هذه الشعب لزيادة الإنتاج كما وكيفاً، وبالتالي ضمان النفاذ الأفضل للمنتجات إلى الأسواق الوطنية والدولية، (2) تنمية الرعي وتربية الماشي الأسرية، من خلال تحسين الأراضي الرعوية وتعزيز قدرات الرعاة والمنمين والجزارين والتسخير المنسجم للأراضي والمساحات الرعوية التي تحافظ على التوازن بين الزراعة المطرية واستخدامات الأراضي الأخرى، (3) يشكل تحسين الصحة الحيوانية والصحة العامة البيطرية، بما في ذلك تعزيز قدرات الرعاة والمنمين، محوراً هاماً في استراتيجية تنمية إينشيري. ومن بين النتائج المتوقعة، يمكننا أن نذكر تحسين الصحة الحيوانية، وتحسين النفاذ إلى المياه في المناطق التي كانت تعاني العطش فضلاً عن تعزيز قدرات المنمين.

وسيتم القيام بالأعمال التالية:

تحسين الصحة الحيوانية



في مجال الصحة الحيوانية، ينبغي وضع برنامج يهدف، من جهة، إلى إجراء حملات توعية للسكان المنميين حول أهمية تلقيح الماشية من أجل إنتاجية أكبر والحد من مخاطر الأمراض الحيوانية وكذلك من الوفيات، ومن جهة أخرى، تأمين تغطية الجهة بالطواطم المؤهلة التي يمكن أن تقدم خدمة ذات جودة للمنميين عن قرب. ومن ثم، ينبغي تفعيل نقطة الصحة الحيوانية في بنشاب من خلال تزويدها بالكادر الكافي والجيد.

البنية التحتية لدعم التنمية الحيوانية

بالنسبة لهذه البنية التحتية، يتطلب تحسين تسويق وتحويل المنتجات ذات الأصل الحيواني من خلال تنفيذ برنامج يهدف، من ناحية، إلى بناء سوق للماشية في أكجوجوت، ومن ناحية أخرى، تفعيل مسالخ أكجوجوت وبنشاب. بالإضافة إلى هذه البنية التحتية، من المتوقع إعادة إطلاق أنشطة حظيرة الأغنام التي أقيمت في بنشاب لتحسين أداء قطاع الماعز والأغنام في البلاد.

تحسين سقي الماشية

تواجه ولاية إينشيري نقلاً في مياه الشرب لتلبية احتياجات السكان وسقي الحيوانات. وسيتم تحسين توافر المياه للماشية من خلال استصلاح وبناء أحواض لتخزين مياه الجريان السطحي لأمطار الخريف التي قد تكون غزيرة شيئاً ما، مثل خريف 2022، وبالتالي حبس مياه الأمطار لفترات أطول لضمان سقي الماشية. سيتم إجراء دراسة مسبقة لتحديد المناطق التي يمكن أن تستوعب هذا النوع من البنية التحتية في المناطق ذات المقدرات الكبيرة من المراعي.

6. ترقية صناعة تقليدية ذات بعد ثقافي متميز ومدر للدخل وللتتشغيل

تعتمد خطة عمل الاستراتيجية الوطنية 2021-2025 التوجهات الاستراتيجية التالية:

- خلق ظروف لافتتاح أسواق وطنية وجهوية ودولية أمام المنتجات الموريتانية؛
- تشجيع المنافسة النزيهة وتعزيز حماية المستهلك من خلال تطبيق النصوص التنظيمية والآليات المناسبة.

سيتم تنفيذ هذه التوجهات الاستراتيجية على مستوى ولاية إينشيري من خلال الأعمال التالية:

- ترقية التجارة وتقوية ظروف التسيير المتوازن والشفاف لأأسواق الولاية؛
- دعم القطاع الخاص على مستوى الولاية؛



- توثيق العلاقات بين تسيير الجهة والقطاع الخاص بالولاية؛
- تنظيم تكوينات لفائدة الفاعلين في مجال حماية المستهلكين وقمع الغش؛
- تنظيم زيارات لفائدة جهات حماية المستهلك بالولاية للولايات الأخرى لنقل المهارات في مجال حماية المستهلك وقمع الغش؛
- القيام بحملات تحليل ورقابة لجودة المواد الغذائية المتدولة في أسواق الولاية؛
- تعزيز قدرات الممثلين الجهويين لإدارة التجارة الداخلية ومنظومة حماية المستهلك ومكافحة الغش.

7. إعادة تنشيط السياحة وتطويرها

توفر ولاية إينشيري على مقدرات سياحية كبيرة قليلة الاستغلال. وسيتم تثمين هذه المقدرات بهدف جعل إينشيري وجهة مميزة في البلاد. وفي هذا السياق، يتعين أن يُسجّل في برنامج الإستراتيجية الجهوية الأعمال التالية من أجل تنفيذ توجّهات الإستراتيجية الوطنية 2021-2025 فيما يتعلق بـ: (1) تطوير السياحة التي تحسن الصورة، والهوية والتنمية المستدامة في خدمة جاذبية الأرضي وتنميّتها الاقتصادية والاجتماعية؛ (2) تعزيز العرض السياحي:

- إعداد دلائل وكتيبات ونشرات عن وجهة إينشيري (موقع سياحية، مسارات، إلخ)؛
- إطلاق حملة للاتصال والإعلام حول السياحة في إينشيري عبر وسائل الإعلام؛
- إقامة شراكة مع المكتب الوطني للسياحة لترقية المقدرات السياحية في إينشيري؛
- دعم الاستثمارات المخصصة لترقية السياحة.

الورشة 2: البيئة والحد من الكوارث

1. المسؤولية المجتمعية لشركات استغلال الموارد الطبيعية

يتمثل التوجه الاستراتيجي الرئيسي الذي تم اعتماده في إطار خطة عمل الإستراتيجية الوطنية 2021-2025 في رفع مساهمة القطاع الاستخراجي في الرخاء الاجتماعي من خلال تنفيذ سياسة بيئية واجتماعية خاصة، ومواءمة سياسات المسؤولية الاجتماعية في الدولة، مع تحسين دور المرأة في قطاع استغلال المعادن وظروف عملها، لا سيما على مستوى المكونة الحرافية للقطاع وتعزيز الشفافية في تسييره.



سيتم تفعيل هذه التوجهات الاستراتيجية على مستوى ولاية إينشيري من خلال الأعمال التالية:

- تحسين ظروف عمل ومعيشة العمال المحلية؛
- تكثيف معدات استغلال المعادن مع ظروف التشغيل في موريتانيا وخاصة الحرارة الشديدة في الصيف؛
- تحسين شروط السلامة للعاملين بالمنجم ضد حوادث العمل؛
- التفاوض مع شركة استغلال المعادن لزيادة مستوى الضرائب المحلية من المنجم لجعلها متناسبة مع الإيرادات المتأتية من استغلاله؛
- التفاوض مع شركة استغلال المعادن لزيادة المبالغ المخصصة للتنمية المجتمعية (صحة، تعليم، مياه، طاقة، إلخ) في مناطق استغلال المعادن بالولاية؛
- تحديد والتقاسم الشفاف مع الإدارة والجهة للمعلومات المتعلقة بفرض العمل التي يوفرها استغلال المعادن؛
- التقييم المنمق بين شركة استغلال المعادن والإدارة والجهة للباحثين عن العمل المحليين مع تصنيف مؤهلاتهم ومهاراتهم؛
- إعطاء الأولوية في التشغيل للمترشحين المحليين ذوي المهارات والمؤهلات المطلوبة من أجل تحسين عائدات الاستغلال المعدني على سكان الولاية؛
- تنفيذ برامج تكوينية تهدف إلى مساعدة العمال المحليين على تحسين مهاراتهم أو اكتساب مهارات جديدة؛
- إعطاء الأولوية في مجال منح الصفقات للمقاولين المحليين الذين يتوفرون على المهارات والمؤهلات المطلوبة لتحسين عائدات استغلال المنجم على سكان الولاية؛
- التحسيس والتواصل بشأن المشاريع الاجتماعية التي تنفذها الشركة المشغولة لزيادة تقبل السكان للمشاريع المعدنية.



- تمويل المشاريع الاجتماعية (التعليم، الصحة، مياه الشرب، الطاقة) والبنية التحتية (المشاركة في إعادة تأهيل طريق نواكشوط-أكجوجت بما يتناسب مع مساعدة النقل من وإلى المناجم في تدهور هذا الطريق).

2.البيئة والتنمية المستدامة

تميز ولاية إينشيري بمناخ جاف، ومعظمها صحراوي، كما أنها منطقة شاطئية كبيرة نسبياً. إنها مكان أنشطة استغلال المعادن الهامة المبنية آنفاً، فضلاً عن الاستغلال الكبير لمقالع الحجارة. كما تضم مناطق لاستخراج الصخور ومعالجتها لاستخراج الذهب منها.

تؤثر هذه الأنشطة الاستخراجية على البيئة وعلى شكل المناظر الطبيعية ويمكن أن تكون مصدر انبعاثات كبيرة للغبار وأشكال أخرى من التسربات في البيئة.

من ناحية أخرى، يجب أن توفر المراكز الحضرية بما فيها أكجوجت على خطط للصرف الصحي تهدف إلى استعادة النفايات الصلبة ومعالجتها على المدى الطويل، بما في ذلك القمامات المنزلية، من أجل تحسين إطار الحياة. وسيتعين أيضًا تجهيز مختلف المدن بالمساحات الخضراء لتعزيز جاذبيتها من خلال تحسين المظهر الحضري.

إن التصحر المتفاقم يستدعي اتخاذ تدابير لمواجهة فقدان التنوع البيولوجي وتدهور التربة على المدى الطويل؛ كما يتبع القيام بتدخلات عاجلة لحماية القرى الشاطئية المعرضة للرياح العاتية وما ينتج عنها من نقل للرواسب على وجه الخصوص.

وبالتالي، يجب أن يكون العمل البيئي موجهاً لمكافحة التلوث الحضري بجميع أشكاله، وتدهور المناظر الطبيعية التي تقتل، على مستوى إينشيري، مصدر قلق كبير للسكان بسبب تداعياتها المتعددة، ولا سيما بالنسبة للسكان الرحل والمسافرين الذين يستخدمون مختلف محاور الولاية وكذلك لمواجهة آثار التصحر.

تتعلق الأعمال الرئيسية التي يتبعها اتخاذها لتفعيل التوجهات الاستراتيجية الرئيسية لخطة عمل الإستراتيجية الوطنية 2021-2025 بـ: (1) تحديد النظم البيئية المتدهورة والتنوع البيئي؛ (2) التسريع الأفضل للتلوث من خلال تنفيذ الخطة



الوطنية للمراقبة البيئية، وتحسين تسيير النفايات، وتنفيذ خطة العمل الوطنية لتقليل المواد الكيميائية في إطار التنقيب عن الذهب؛ (3) تنمية الوعي والتثقيف البيئي من خلال تنفيذ برامج التحسيس من خلال:

- تعزيز متابعة الآثار البيئية لعمليات استغلال المعادن واستغلال المقالع؛
- نظيم حملات لتجدد المناظر الطبيعية المتدهورة؛
- تعزيز النصوص التنظيمية البيئية في مجال التخفيف من الآثار وترميم الواقع المهجورة؛
- القيام بحملة صرف صحي في أكجوجت؛
- إنشاء مشروع صرف صحي مستدام في أكجوجت يهدف إلى جمع وتسخير القمامات المنزلية، وتحمي النفايات،
إلا:

- إنجاز فضاءات خضراء في أكجوجت؛
- أعمال التشجير في القرى الشاطئية؛
- إعادة تأهيل الأراضي المتدهورة (ثبت الكثبان الرملية، الحافظة على التربة)؛
- إنجاز حملات للبلدر الجوي؛
- إجراء دراسة الحالة المرجعية للتلوث الحضري (تراكيز العazات الملوثة في الهواء، تحليل التربة)؛
- تقييم وضعية الشريط الرممي الساحلي على مستوى إينشيري.

3. تسيير الكوارث والطوارئ

تواجه مدينة أكجوجت فيضانات متكررة كلما سقطت أمطار غزيرة على المدينة ومحيطها. تخلق هذه الفيضانات بشكل عام كوارث وبالتالي تدخلات استعجالية لدعم المنكوبين. ويشكل إنشاء البنية التحتية لحماية المدينة من الفيضانات تدخلاً رئيسياً في إطار الاستراتيجية الجهوية لتنمية إينشيري. وفي هذا السياق، من المتوفى إجراء دراسة لشطف مياه الأمطار من ناحية، وتنفيذ وإنجاز الأشغال الضرورية من ناحية أخرى.

الورشة 3: تعزيز البنية التحتية الداعمة للنمو الاقتصادي



1. البنية التحتية للطاقة

لا تزال تعطية مدينة أكجوجوت بالطاقة الكهربائية محدودة إلى ما مع تكرار انقطاع الكهرباء. ويصاحب ذلك ضعف في التحكم في التوزيع بسبب غياب مخطط لتقطيع الأحياء في مدينة أكجوجوت، مما يجعل من الصعب أيضًا متابعة المشتركين. ولم يتم تشغيل محطات الطاقة الشمسية في أكجوجوت وبنشاب، مما يؤدي إلى تفاقم مشاكل إمدادات الطاقة وبالتالي معدل تعطية الكهرباء في هاتين المدينتين.

ولزيادة توفر الطاقة الكهربائية وضمان حصول السكان والصناعات على الكهرباء، بدأت السلطات العمومية، من خلال شركة صومملك، في إنشاء خط ربط كهربائي عالي الجهد 225 كيلوفولت بين نواكشوط وازويرات، مروراً من جهة إينشيري. وعلى مستوى الجهة، يتوقع بناء محطة بجهد 225/33 كيلوفولت في أكجوجوت، ومحطة فرعية 6.6/33 كيلوفولت في أكجوجوت-شركة معادن نحاس موريتانيا ومحطة فرعية 33/15 كيلوفولت في أكجوجوت المدينة. ومن المقرر اكتمال الأشغال في عام 2023.

وريثما يتم ربط أكجوجوت بخط الكهرباء عالي الجهد الذي يربط بين نواكشوط وازويرات، يجب على صومملك أن تسعى جاهدة لتفعيل وتشغيل محطات الطاقة الشمسية في أكجوجوت وبنشاب وتعزيز محطات الطاقة الحرارية القائمة بهدف ضمان نفاذ السكان المستمر للطاقة الكهربائية. وهو ما يندرج في إطار تنفيذ توجهات الإستراتيجية الوطنية للنمو احتساع والرفاه المشترك 2021-2025 التي تسهدف إلى: (1) استمرار وتنمية برامج تمديد الكهرباء والشبكات، ولا سيما في المناطق الريفية من خلال تسريع استراتيجية ربط مناطق الإنتاج بشبكة الكهرباء وإقامة نظام حديث لتحويل الكهرباء ونقلها إلى مراكز الاستهلاك الرئيسية؛ (2) زيادة قدرات إنتاج الكهرباء في البلاد وتحسين مزيج الطاقة مع تعزيز إنتاج الكهرباء من الموارد الوطنية، وهي الغاز والطاقة المائية والطاقة الشمسية وطاقة الرياح والنفايات والهيدروجين.

2. البنية التحتية للتجهيزات والنقل

تتمثل التوجهات الاستراتيجية ذات الصلة، والتي تم اعتمادها في إطار خطة عمل الاستراتيجية الوطنية 2021-2025 فيما يلي:

- بناء وإعادة تأهيل وصيانة البنية التحتية الطرقية مع تحسين السلامة الطرقية؛



- تطوير شبكات النقل لتعزيز التبادلات الإقليمية وشبكة الإقليمية؛

- تقديم حلول لإشكالية التنقل الحضري في نواكشوط وفي المدن الكبرى.

وعلى مستوى ولاية إينشيري، سيتم تفعيل هذه التوجهات الاستراتيجية من خلال الأعمال التالية:

- تأهيل المقطع أكجوجت-الكلم 76؛

- اكمال أشغال طريق بنشاب - طريق نواذيبو (73 كلم)؛

- إعادة تأهيل طريق نواكشوط - أكجوجت (250 كلم)؛

- فك العزلة عن مناطق الإنتاج على مستوى الولاية؛

- تعزيز منظومة صيانة الطرق على مستوى الولاية من خلال لامركزية النشاط الذي تنجذه مؤسسة أشغال صيانة الطرق؛

- انتظام عمليات إزالة الكثبان الرملية على طول مختلف المحاور الطرقية في الولاية؛

- تركيب منصات موازين مراقبة الحمولة الرائدة للشاحنات على امتداد مختلف المحاور الطرقية بالولاية؛

- إدخال مزيد من التنظيم للناقلين بالولاية من خلال استغلال الخدمات المقدمة على مستوى المحطة الطرقية المقامة على مستوى عاصمة الولاية.

3. البنية التحتية للمياه والصرف الصحي

فيما يتعلق بالإمداد بمياه الشرب، تبرز ثلاث حالات على مستوى ولاية إينشيري:

(1) مدينة أكجوجوت تمدها الشركة الوطنية للماء بـالمياه العذبة انطلاقاً من بحيرة بنشاب الجوفية بمساعدة شركة نحاس

موريتانيا وكذلك من آبار المياه المالحة، (2) مدينة بنشاب التي تعتمد على البحيرة الجوفية التي تحمل نفس الاسم، (3)

وكذلك القرى الصغيرة والمواقع التي تعتمد بشكل عام على الصهاريج، بالنسبة لتلك الواقعة خارج مسار أنابيب مياه

بنشاب-أكجوجوت للشركة. وعلى الرغم من ذلك، لا تزال الموارد المائية تشكل عائقاً رئيسياً لسكن إينشيري. وعلى

مستوى أكجوجوت، يظل الإمداد بالمياه غير كاف ولا يغطي إجمالي المدينة. كما أن استغلال بحيرة بنشاب الجوفية



يعرضها مشاكل خطيرة، بما في ذلك الجفاف على المدى الطويل إذا لم يتم تنفيذ التدابير المناسبة للتسهيل الرشيد المستدام. وفي انتظار إيجاد حل نهائي لتوفير مياه الشرب: مشروع التزويد بلاء الشروب في الشمال الذي يرمي إلى تلبية الاحتياجات الصناعية والمنزلية للولايات الأربع إينشيري وآدرار وتيرس زمور وداخلت نواذيبو؛ ويهدف إلى تحقيق طاقة إنتاجية قدرها 434000 متر مكعب في اليوم في أفق 2035، إما من المياه الآتية من نهر السنغال من توصلة مياه آفطوط الساحلي أو عن طريق تحلية مياه البحر مع جلب المياه من الحيط على بعد حوالي 8 كيلومترات شمال نواكشوط). ويوصى بالأعمال التالية:

- القيم بالمناصرة لدى شركة نحاس موريتانيا لزيادة كميات المياه المخصصة لمدينة أكجوجوت (1400-1500 متر مكعب / يوم بينما تقدر الاحتياجات بحوالي 2500 متر مكعب / يوم)؛
- تشغيل مصنع لتحلية المياه تم بناؤه في 2019 للمساهمة في تزويد أكجوجوت بمياه الشرب؛
- إقامة مصنع لتحلية مياه البحر في أحياجرات؛
- تنظيم استخدام المياه من خزان بنشاب من قبل شركات المياه المعدنية.

وفيما يتعلق بالصرف الصحي الذي يكاد يكون معذوماً في ولاية إينشيري مع تداعيات ذلك على إطار حياة السكان، تُقترح الأفعال التالية في إطار خطة عمل الإستراتيجية الجهوية:

- تحين الخطة التوجيهية للصرف الصحي بأكجوجوت وتنفيذ الأعمال الازمة لاحتياجات الصرف الصحي الجماعي للمياه المستخدمة؛
- إعادة تأهيل شبكة الصرف الصحي الموجودة في أكجوجوت وتوسيعها لضمان التغطية المثلث للمدينة؛
- إعداد خطة توجيهية للصرف الصحي في بنشاب. وسيتمكن ذلك من تجنب مخاطر تلوث البحيرة الجوفية للمياه العذبة في بنشاب وتحسين إطار المعيشي لسكان هذه المدينة.
- إستحداث فرق على مستوى أكجوجوت وبنشاب لجمع وإخلاء وتسهيل النفايات الصلبة الحضرية؛



- إنشاء مكب نفايات أو حفرة حرق نفايات صلبة على مستوى عاصتي المقاطعتين ومستودع لدفن النفايات الصلبة في أماكن لا تسبب متاعب للسكان؛

تندرج مختلف هذه الأعمالي في إطار تنفيذ بعض توجهات خطة عمل الإستراتيجية الوطنية 2021-2025 المتعلقة بما يلي:

- تطوير النفاذ إلى الصرف الصحي والنظافة لجميع السكان واستدامة المعدات والبنية التحتية الازمة؛
- تحسين النفاذ إلى مياه الشرب للجميع، ولا سيما السكان الأكثر حرماناً وسكان المناطق الريفية وشبه الحضرية؛
- معرفة أفضل ومتتابعة وحماية موارد المياه من أجل استغلالها بشكل أفضل وضمان استدامتها مع تعزيز حكامة القطاع.

4. البنية التحتية المتعلقة بالتقنيات الحديثة

يتعلق التوجه الاستراتيجي لخطة العمل 2021-2025 بما يلي: البنية التحتية الرقمية: تعميم النفاذ إلى البنية التحتية الرقمية ذات السرعة الفائقة.

في مجال تكنولوجيا الإعلام والاتصال، تتمثل الأهداف المنشودة في: (1) تعميم النفاذ إلى الهاتف النقال من أجل بلوغ معدل تغطية 100% من ناحية، وتوسيع النفاذ إلى التقنيات الجديدة للإعلام والاتصال (بالأساس البنية التحتية لنقل البيانات والتجهيزات الرقمية) من ناحية أخرى. ولتحقيق هذه الأهداف، من المزمع القيام بجموعة من الأعمال تتعلق على وجه الخصوص به: تعميم التجهيزات على مستوى مجموع المصالح الإدارية بالولاية والمقاطعة والإدارات البلدية والشبكات المعلوماتية الداخلية، وتنفيذ برنامج تكون لصالح وكلاء الإدارة؛ (2) توسيع شبكات الهاتف النقال لتعميم التغطية على أراضي الولاية؛ (3) تعزيز تجهيزات البث الإذاعي والتلفزي الوطني لضمان تغطية أفضل؛ (4) تطوير البنية التحتية الرقمية لتحسين النفاذ إلى الإنترن特 الضرورية لتنمية الولاية. وفي هذا الإطار، يتعين القيام بالأعمال التالية من أجل تنفيذ التوجه الاستراتيجي لخطة العمل الاستراتيجية الوطنية 2021-2025:

- تطوير حلقة محلية في أكجوجوت لتحسين النفاذ إلى الإنترن特، (شركات الهاتف النقال)؛
- ربط بنشاب بالشبكة الوطنية للنطاق العريض (شركات الهاتف النقال) وتركيب حلقة لضمان الربط بكابل نواكشوط – نواذيبو؛



- تعميم الجيل الرابع في جميع أنحاء الولاية (المشغلون)؛
 - ربط المناطق الريفية حيث لا يرغب مشغلو الاتصالات السلكية واللاسلكية والنطاق العريض في الاستثمار أو لا يستطيعون الاستثمار دون دعم عمومي (صندوق النفاذ الشامل) لسد الفجوات في البنية التحتية الرقمية للкиلومتر الأخير.
- من ناحية أخرى، يمكن استخدام تكنولوجيا الإعلام والاتصال تكنولوجيا الإعلام والاتصال في قطاعي الصحة والتعليم وكذلك على مستوى الحكومة.

وفي مجال الصحة، من المزمع القيام بالأعمال التالية:

- ربط مستشفى أكجوجوت الجهوي والمركز الصحي بشبكة الإنترنت عالية السرعة؛
- تزويد جميع مصالح HRA بالموازن المعلوماتية؛
- تعزيز استخدام التطبيب عن بعد على مستوى HRA لتعزيز قدرات الطواقم والاستفادة من الخبرات الوطنية والشركاء الأجانب وكذلك الأخصائيين الوطنيين المقيمين في الخارج، لتبادل البيانات والتجارب مع نظيرتهم الوطنيين والدوليين، والاستفادة من الدورات التكوينية أو دروس عبر الإنترنت مفتوحة للجميع لتحسين المعرفة، لا سيما فيما يتعلق بالصحة الرقمية.

وبالنسبة للتعليم / التكوين، ستساهم الأعمال التالية في تحسين الخدمات المقدمة في هذا المجال. ويتعلق الأمر بـ:

- ربط مختلف مؤسسات التعليم الثانوي ومراكز التكوين المهني، ولا سيما في المناطق التي تستفيد من السرعة العالية، وكذلك مؤسسات البحث؛
- تطوير قاعات المعلوماتية في المؤسسات التعليمية وتوفير أجهزة الكمبيوتر والأجهزة اللوحية للتلاميذ،
- ترقية أو جذب مزيد من مقدمي خدمات التعليم في القطاع الخاص للتكوين في المهن الرقمية.

سيكون لإنشاء منصات رقمية تأثير كبير على تنمية قطاعات الزراعة والصيد والسياحة والتشغيل وكذلك على المصالح المالية.



- تشجيع إنشاء منصات رقمية لدعم المنتجات والخدمات المبتكرة وتسهيل التفاعلات بين المنتجين والمستهلكين، مما يساعد على تعزيز المنافسة وتحسين الوساطة في السوق:
- قطاع الزراعة وصيد الأسماك مع منصة تقدم للمزارعين مجموعة واسعة من الخدمات، بما في ذلك الحصول على معلومات السوق، والعثور على المشترين، وشراء المواد المستخدمة في الإنتاج والحصول على الائتمان، من بين أمور أخرى؛
- السياحة؛
- التشغيل؛
- تطوير الخدمات المالية الرقمية للوصول إلى الأشخاص غير المعاملين مع البنوك بأموال الهاتف المحمول؛ وعلى صعيد الحكومة، من المزمع تطوير منصة رقمية، تركز على المواطن، يستطيع من خلالها التعبير عن اهتماماته والتفاعل مع الجهة ومصالحها، من أجل تعزيز الثقة والعقد الاجتماعي بين الجهة والمواطنين. وسيتمثل هدفها في زيادة كفاءة وفعالية الوظائف والخدمات الأساسية المقدمة للمواطنين بالتعاون مع الهيئات العمومية الأخرى، سواء كانت حكومية أو محلية. وسيتعين عليها تجميع الردود على الجمهور والقيام بمتابعة جودة الخدمات المقدمة، في مسعى لتحسين جودة المشاركة والمساءلة ورقابة الجمهور وتعزيز تفاعل أكبر لردود الجهة ومصالحها.

5. البنية التحتية للمباني والمرافق العامة والإسكان والتخطيط العمراني

سيشكل تطوير التنمية الحضرية على مستوى ولاية إينشيري محوراً هاماً في الاستراتيجية الجهوية للتنمية. وسيأخذ هذا التطور في الاعتبار إشكالية مدينة أكجوجوت واستصلاحها الحضري عن طريق تحسين الخدمات الحضرية وكذلك جودة حياة السكان. وتعلق الأعمال المتواخة من تنفيذ التوجهات الإستراتيجية لخطة عمل الاستراتيجية الوطنية (الاستراتيجية الوطنية 2021-2025) بما يلي: (1) تعزيز وثائق وأدوات التخطيط والتسهيل الحضري بغية تحسين النفاذ إلى الملكية العقارية؛ (2) وضع برنامج لتشييد المباني والتجهيزات العمومية، مع تعزيز صيانتها، وترقية استخدام المواد الخليلية في البناء، وتعلق بشكل أساسى بما يلي:

- إعداد مخطط توجيهي للاستصلاح الحضري لمدينة أكجوجوت
- مواصلة وضع برنامج الإسكان الاجتماعي الذي بدأ بالفعل لفائدة الأسر الضعيفة والمحشة؛



- إقامة منظومة لتسخير القمامات؟
- تفتيذ برنامج لتشييد البنية التحتية الاقتصادية الحضرية، مثل الأسواق.

2. المركز الاستراتيجي 2: تنمية رأس المال البشري والولوج إلى الخدمات الاجتماعية القاعدية

الورشة 4: تحسين الولوج إلى التعليم والتكوين المهني وجودهما

1. التعليم ما قبل المدرسي

يتعلق التوجه الاستراتيجي الرئيسي الذي تبنته خطة عمل الاستراتيجية الوطنية 2021-2025 بتحسين العرض العمومي للتعليم ما قبل المدرسي والقاعدوي والثانوي وتعزيز قدرات المصادر البشرية.

وسيُنفي هذا التوجه الاستراتيجي على مستوى ولاية إنشيري عبر تنفيذ أعمال موجهة.

لقد مكنت اللقاءات مع مختلف الفاعلين المستفيدون من نظام التعليم الجماعي من الكشف عن عدد من الصعوبات التي تؤثر بشكل كبير على جودة وانتشار التعليم الأساسي والثانوي. وتعلق مختلف النواصص المثاررة بالمصادر البشرية والبني التحتية والتجهيزات والوسائل المالية والحكامة.

ونتضاف إلى هذه النواصص، الاحتياجات المترتبة عن الإصلاح الجديد لنظام التعليم على النحو الوارد في القانون رقم 2022/023 / ر.ج الصادر بتاريخ 17 أغسطس 2022، المتضمن القانون التوجيهي حول النظام التعليمي الوطني، الذي يعزز دور التعليم ما قبل المدرسي، الذي تعتبر سنته الأخيرة سنة تحضيرية للتعليم الأساسي، ويكرس التعليم الأساسي للمدارس العمومية وحدها، ويدرج تعليم التكنولوجيا والمعلوماتية انطلاقا من السنة الأولى من التعليم الإعدادي والفيزياء من السنة الثانية.

ولمواجهة التحديات وضمان جودة التعليم الأساسي في بيئة يسودها العدل، من الضروري الشروع في تدابير ملحة تهدف إلى بناء مدارس جديدة، وتوسيع وإعادة تأهيل المدارس القائمة، وبناء و / أو تجهيز مخابر العلوم والمعلوماتية مع تعزيز المصادر البشرية بتكوين طواقم التدريس وعمال التأطير.



وقد أبرز التشخيص ضعف حضور التعليم ما قبل المدرسي على مستوى الجهة على الرغم من الأهمية التي يمكن أن يلعبها في مجال تحضير وتطوير مهارات الأطفال. ولذلك يجب تعزيزه ليكون قادرا على الاضطلاع بالدور الذي أسنده إليه الإصلاح الجديد.

وفي هذا المجال، يعد بناء وتجهيز المخابر القرآنية ورياض الأطفال العمومية والخصوصية والحضانات الأهلية على مستوى عواصم المقاطعات أمراً ضرورياً لرفع مستوى نفاذ الأطفال إلى التعليم ما قبل المدرسي.

ويجب تعزيز المجهود التي بذلتها مؤخرا وزارة العمل الاجتماعي والطفولة والأسرة ووزارة الشؤون الإسلامية والتعليم الأصلي من خلال زيادة عدد العمال وتجهيز رياض الأطفال.

وستركز الأعمال المقررة في التعليم ما قبل المدرسي على تعزيز الموجود منه، ومواءكة الأعمال التي يقوم بها مختلف الشركاء وكذلك الجمعيات النسوية والأفراد في مختلف بلديات الجهة.

2. التعليم الابتدائي والثانوي

تعتمد خطة عمل الاستراتيجية الوطنية 2021-2025 التوجهات الاستراتيجية التالية:

- تطوير النفاذ إلى التعليم الأساسي والثانوي؛
- تعزيز الحكامة المؤسسية والإدارية للتعليم ما قبل المدرسي والقاعدبي والثانوي؛
- عصرنة قطاع التعليم عن طريق ترقية التعليم الرقمي والتعليم عن بعد.

سيتم تنفيذ هذه التوجهات الاستراتيجية على مستوى ولاية إينشيري من خلال الأعمال التالية:

- تشييد مبان للمفتشية المقاطعية ببنشاب وإعادة تأهيل مباني المديرية الجهوية والمفتشية المقاطعية في أكجوجت؛
- تزويد الإدارة الجهوية والمفتشيات المقاطعية بالتجهيزات المكتبية والمعلوماتية الضرورية لحسن سير أنشطة المتابعة والتأطير (وحدات للمعلوماتية وطاولات ومكاتب وكراسى)؛
- تزويد المفتشيتين المقاطعيتين بسيارات لتأطير المدارس، وخاصة في المناطق الريفية؛
- الرفع من طاقة الاستقبال لمواجهة الزيادة في الطلب الناتجة عن التطبيق التدريجي للإصلاح والحد من اكتظاظ الأقسام على مستوى بعض المدارس وإخضاع مبان أخرى لمعايير البناء؛



- بناء 3 مدارس في أكجوجوت ومدرسة أخرى في بنشاب وإعادة بناء المدرسة 3 في أكجوجوت ومدارس اميجرات والعصماء للارتفاع بما إلى المعايير المدرسية؛
- زيادة القدرة الاستيعابية لمدارس أكجوجوت وبنشاب وأغسرم وتايرنكوت ببناء قاعات جديدة.
- تجهيز المدارس الأساسية بالأثاث المكتبي والمعلوماتي، مع إدخال التقنيات الجديدة للإعلام والاتصال والرقمنة في الوسط المدرسي؛
- توفير الطاولات لوضع حد للظروف المهمشة التي يتم فيها تقديم الدروس في العديد من المدارس؛
- بناء وتجهيز مدرسة للتطبيق في مدرسة تكوين المعلمين بأكجوجوت؛
- تجهيز مدرسة تكوين المعلمين بالأثاث المكتبي والمعلوماتي؛
- تعزيز حماية المؤسسات المدرسية ببناء / إعادة تأهيل وحماية المؤسسات المدرسية ضد الحيوانات السائبة والسرقة ومن أجل سلامة الأطفال؛
- تطوير وتوسيع الكفالات المدرسية لتشمل كافة مدارس الوسط الريفي مع تحسين جودة الوجبات وظروف النظافة (زيادة القدرة الاستيعابية بـ 50 تلميذاً إضافياً سنوياً)؛
- إنشاء صندوق لدعم تدرس الأطفال وخاصة البنات؛
- إجراء حملات اتصال وإعلام وتكوين للفاعلين (لجان تسيير المؤسسات المدرسية، رابطات آباء التلاميذ)؛
- سيمكن اهتمام خاص لكل من التلميذ ومدرسيهم، من خلال تدارك العجز في المدرسين، وخاصة مدرسي المواد العلمية واللغات الأجنبية وتلك التي أدخلها إصلاح 2022 الجديد. وسيصاحب هذه السياسة برنامج تكوين مستمر لتطوير قدرات طواقم التدريس؛
- تعزيز شبكة أكشاك المعهد التربوي الوطني ببناء / إعادة تأهيل الأكشاك على مستوى أكجوجوت وبنشاب واميجرات بمكاتب ونقاط بيع ومجالس مناسبة لتخزين الكتب المدرسية. وسيتم اتخاذ هذه التدابير مع المديرية الجهوية للتعليم لتفعيل أكشاك المعهد التربوي على مستوى المقاطعتين عن طريق تزويدهما بالمخزنات الكافية. وسيتم تنفيذ هذا الإجراء على أساس التنسيق مع مسؤولي المعهد التربوي الوطني على المستوى المركزي؛



- ينبغي أن يكون أكتاب حراس وعمال نظافة لتنظيف القاعات الدراسية، في صميم الأولويات. وعلى هذا النحو، سيتم تشجيع البلديات ودعمها لتسجيل التكفل بـهؤلاء العمال في الميزانيات البلدية بدعم من الجهة؛
 - تزويد كافة المدارس بالأدوات البيداغوجية التعليمية فور افتتاح السنة الدراسية؛
 - إطلاق برنامج موسع لغرس الأشجار على مستوى كافة المؤسسات المدرسية والإدارة الجهوية والمفتشين المقاطعيتين؛
 - ربط المدارس بشبكات الشركة الوطنية للماء وإقامة حنفيات عمومية؛
 - بناء وإعادة تأهيل المرافق مع ضمان الفصل بين الأولاد والبنات وتأمين التزود بالمياه.
- وبالنسبة للتعليم الثانوي، ستتفذ التوجهات الإستراتيجية لخطة الاستراتيجية الوطنية 2021-2025 عن طريق الأنشطة المترجمة في إطار الاستراتيجية الجهوية للنمو التي تنصب على ما يلي:
- تحويل إعداديي بنشأ وامتحنرات إلى ثانويتين وبناء إعدادية للبنات في أكجوجت؛
 - بناء مخابر ومكتبات في الإعداديات؛
 - تجهيز مخابر الثانويات والإعداديات بتجهيزات العلوم والمعلوماتية والمكتبات؛
 - زيادة أعداد الأساتذة، وخاصة أساتذة الشعب العلمية، لسد العجز في المدرسين، وخاصة أساتذة المواد العلمية واللغات الأجنبية وتلك التي أدخلها إصلاح 2022 الجديد. وسيصاحب هذه السياسة برنامج للتكونين المستمر لتطوير كفاءات طاقم التدريس؛
 - تزويد المؤسسات بالطاولات المدرسية؛
 - تحسين نفاذ التلاميذ إلى المراحيض ببناء مراحيض جديدة.
- يجب أن تتمكن مختلف الأعمال المرقمة أعلاه من تحقيق النتائج التالية:
- تحسين ظروف عمل طاقم التدريس والتأطير بشكل ملحوظ؛
 - نقص أعداد التلاميذ في الأقسام بحيث توفر ظروف أفضل للتعليم ذي الجودة؛
 - تحسين معدلات النجاح في مختلف الامتحانات الوطنية بشكل ملحوظ من سنة لأخرى؛
 - تحسين معدلات الاستبقاء والحد من تسرب الفتيات؛
 - دعم روابط آباء التلاميذ وتحسين تنظيمها حتى تكون أكثر فاعلية.



تنفيذ أعمال خاصة طيلة هذه المدة لصالح التعليم، تشمل على وجه الخصوص:

- الإعلام والتهديب والاتصال: تنفيذ حملات إعلام واتصال تركز على مكافحة تعاطي المخدرات والعنف في الوسط المدرسي. وفي هذا المجال، ينبغي أن تنجذب ثلاثة حملات سنوية في عموم المؤسسات الثانوية؛
- إقامة وحدة للتنسيق على مستوى المجلس الجهوي مع البرنامج الوطني للتنقيف الصحي وتنظيم دورات تكوين لصالح روابط آباء التلاميذ ولجان تسيير المؤسسات المدرسية تتركز حول الصحة والنظافة في الوسط المدرسي؛
- إنشاء صندوق خاص لتشجيع تدريس أطفال الأسر الفقيرة ومحاربة انقطاع المسار المدرسي للبنات؛
- إقامة آلية خاصة لتحفيز واستبقاء طواقم التدريس في المناطق المعزولة والفقيرة؛
- الدعم الفني واللوجستي للجان تسيير المؤسسات المدرسية من خلال تزويد المفتشيات المقاطعية للتعليم والإدارة الجهوية ومؤسسات التعليم الثانوي بمكاتب مخصصة لاجتماعات ولقاءات هذه اللجان؛
- إدخال الرقمنة في الوسط المدرسي عن طريق تجهيز مؤسسات التعليم الثانوي بالمعدات المعلوماتية والرقمية.

مدرسة تكوين المعلمين بأكجوجت

لتحسين خدمات المدرسة وتعزيز عملها على المستوى الجهوي، يجب تنفيذ عدة تدابير، بما فيها على وجه الخصوص:

- أكتتاب مدرسين رسميين؛
- تجهيز وافتتاح مطعم المدرسة؛
- بناء مدرسة للتطبيق؛
- التجهيز بالأدوات التربوية والمعلوماتية.

3. التعليم العالي

تتضمن خطة عمل الاستراتيجية الوطنية 2021-2025 التوجهات الاستراتيجية الرئيسية التالية:

- الرفع من طاقة الاستقبال لمواكبة تزايد الأعداد وتعزيز قدرات المصادر البشرية؛
- تحسين الفعالية الداخلية والخارجية للتعليم العالي؛
- توسيع التعاون الدولي في إطار التعليم العالي والبحث العلمي.



وسيتم تنفيذ هذه التوجهات الإستراتيجية على مستوى ولاية إينشيري عبر بناء مركب جامعي للمحظرة الشنقيطية الكبرى مع تجهيزه.

4. التعليم الأصلي ومحو الأمية

يلعب هذا التعليم دوراً كبيراً على مستوى الجهة من خلال أعداد كبيرة من المحاضر الموجودة على امتداد تراب الجهة. ويتعين بذل جهود كبيرة ومتنوعة لتطوير وتحديث هذا التعليم وتقوية وسائل وأدوات عمل الأئمة ومدرسي القرآن. وسيتم تنفيذ العديد من الأعمال لتحقيق النتائج التالية:

- تحديد المحاضر ومعرفتها وتحديد موقعها الجغرافي من أجل تحسين المتابعة والتأثير؛
- معرفة حصيلة مساهمتها في نشر العلوم الدينية والمعرفة مع إشاعتها؛
- تحسين ظروف التعلم مع الأخذ في الحسبان لتطور الاحتياجات في مجال التعليم.

وتتعلق التوجهات الإستراتيجية لخطة عمل الاستراتيجية الوطنية 2021-2025 بـ: (1) تطوير برامج متنوعة ووجيهة في مجال محو الأمية والتعليم غير المصنف، تعزيزاً للسلم واحتراماً للفوارق؛ (2) تعزيز القدرات وإقامة الجسور الالزمة بين التعليم الأصلي والتعليم العالي أو التكوين المهني.

وسيتم تنفيذ هذه التوجهات الاستراتيجية على مستوى ولاية إينشيري عبر التدابير التالية:

- تحديد الواقع وإعداد خرائط للمحاضر وتقييم أدائها لتمكنها من الاستفادة من فرص تحسين الخبرة؛
- تحسين خبرة المدرسين وتكوينهم على التقنيات البيداغوجية الجديدة؛
- بناء أماكن نموذجية مناسبة توفر للتلاميذ ظروفاً نظيفة وحماية من الرياح والغبار؛
- تحفيز طاقم التدريس عن طريق تقديم إعانة سنوية للمحاضر العاملة والمنتظمة؛
- حظر رسال المحاضر للأطفال لجمع الصدقات؛
- إقامة مراكز لرعاية وحماية الأطفال المسجلين في المحاضر المهملين وتمويلها؛
- التكفل بالتسجيل الشامل للأطفال القادمين من المحاضر في المدارس الابتدائية.

الورشة 5: تحسين ظروف اللوج إلى الخدمات الصحية

فيما يلي التوجهات الاستراتيجية ذات الصلة، التي اعتمدت في خطة عمل الاستراتيجية الوطنية 2021-2025:



- الحد من وفيات الرضع والأطفال من خلال التدخلات التي تهدف إلى تحسين تغطية التلقيح، وضمان الوقاية من سوء التغذية ومعالجتها، وترقية التكفل الكامل بأمراض الطفل؛
- مكافحة الأمراض المعدية من خلال استراتيجيات تهدف إلى تعزيز الوقاية والتشخيص والعلاج ومكافحة العوائق التي تحول دون النفاذ إلى الرعاية الصحية ضد فيروس نقص المناعة المكتسبة/ السيدا والسل والمalaria والأمراض المدارية المهملة؛
- محاربة الأمراض غير المعدية من خلال التدخلات الموجهة نحو الأمراض ذات الخطر (أمراض القلب والأوعية الدموية والسرطان وأمراض الرئة المزمنة والسكري) وحوادث الطرق والصحة العقلية بما فيها الدعم النفسي للأمهات / حاضن الأطفال المرضى بما في ذلك من يعانون من سوء التغذية وصحة الفم والأسنان؛
- تسخير حالات طوارئ الصحة العمومية من خلال استراتيجيات لتعزيز قدرات التأهب والاستجابة على جميع المستويات، ووضع إطار تعاوني للتحضير والاستجابة للأزمات الصحية والتغذوية، وتعزيز المراقبة الوبائية، بما فيها الأمراض ذات المصدر الحيواني وفقاً لمقاربة "صحة وحيدة".

سيتم السعي إلى تفعيل هذه التوجهات الاستراتيجية من خلال العديد من الإجراءات التي سيتم تضمينها في الاستراتيجية الجهوية لولاية إينشيري في المجالات التالية:

1. حكامة المنظورة الصحية

من المرجح أن تؤدي الأعمال المزعمع تنفيذها إلى تعزيز وتوسيع جهود قطاع الصحة والمساهمة في تحقيق أهداف الخطة الوطنية للتنمية الصحية، يتعلق الأمر بالأعمال التالية:

- دعم وتوسيع برامج مكافحة الأمراض المعدية، ولا سيما المalaria والسل وفيروس نقص المناعة البشرية / السيدا والتهاب الكبد "ب"؛
- تزويد المراكز والنقاط الصحية بالوسائل والتجهيزات لضمان توزيع مواد الصحة الإنجابية؛
- دعم توعية النساء اللواتي أنجبن لإجراء استشارات ما بعد الولادة؛



- تنفيذ وتطوير التطبيق عن بعد على مستوى عاصتي المقاطعتين، سعيا لتعزيز قدرات الطاقم الطبي وتحسين عرض الخدمة؛

- تشجيع ودعم المشاركة المجتمعية عن طريق مواكبة وتنشيط وتجهيز لجان التسيير والصحة في كافة النقاط والمراكز الصحية.

كما يتعلق الأمر بالمساهمة في محاربة الأمراض المعدية والنظافة الصحية من خلال تدابير متعددة من بينها على وجه الخصوص:

- توزيع الناموسيات المشبعة من خلال حملات سنوية منتظمة وأثناء استشارات ما قبل الولادة وجلسات التلقيح والتكميل بسوء التغذية الحاد والشديد؛

- توسيع نطاق فحص الكشف عن نقص المناعة البشرية والأمراض المنتقلة جنسيا على جميع المستويات من خلال الاستفادة من فرص الاستشارة أو المتابعة (الكشفمبادرة من المعالج).

في مجال النظافة، تُقترح التدابير التالية:

- دعم تسيير النفايات الطبية الحيوية وترقية قواعد النظافة على مستوى المنشآت الصحية ومجالات ذبح الحيوانات؛

- تطوير الصحة السينيرانية: تحسين مهارات المصادر البشرية الطبية وشبه الطبية من خلال استخدام تكنولوجيا الإعلام والاتصال.

في مجال الحكماء، من المزمع القيام بالتدابير الأعمالي التالية:

- تطوير الصحة السينيرانية: تحسين مهارات المصادر البشرية الطبية وشبه الطبية عن طريق استخدام تقنيات الإعلام والاتصال؛

- مشاركة الجهة في الإشراف السنوي على مسار التخطيط ومراجعة القطاع؛



- تعزيز قدرات الإدارة الجهوية للعمل الصحي والمقاطعات في مجال الإشراف والمتابعة والتقييم (الوسائل اللوجستية وتجهيزات العمل، ونقل الأدوية والمحافظة عليها، إلخ)؛
 - تشيد مبان للإدارة الجهوية للصحة؛
 - توقيع وتنفيذ عقد أداء مع مستشفى أكجوجت الجهوي.
- وفي مجال **الطب التقليدي**، تتعلق الأعمال المزمع تنفيذها بما يلي:
- تحديد ومواكبة وتكوين مقدمي الخدمة؛
 - تنظيم لقاءات بين مقدمي خدمة الطب التقليدي والسلطات الطبية.
- بالنسبة **للقطاع الخاص**، يتعين إخضاع المستودعات الصيدلية والعيادات الخاصة للمعاير.
- وفي مجال **تغذية الطفل وصحته**، تفتح الأعمال التالية:
- ✓ المشاركة في حملات ترقية الرضاعة الحصرية والتغذية التكميلية (الإطار القانوني، وتوعية وتكوين الطواقم، والمواكبة الأهلية)؛
 - ✓ توسيع نطاق التكفل المجاني ومتابعة حالات سوء التغذية الحاد والشديد في كافة المرافق الصحية مع الكشف الأسري؛
 - ✓ تعزيز التلقيح الإضافي (الحملات) وتأمين الحقن؛
 - ✓ تكوين الوكلاء الاجتماعيين والصحيين على الوحدات التعليمية المتعلقة بالإرشاد حول تغذية الرضع والأطفال الصغار وفيروس نقص المناعة البشرية.
- وينبغي أن تتمكن كافة الأعمال المزمع تنفيذها على مستوى قطاع الصحة، من المساهمة في تحقيق أهداف التنمية المستدامة والمساهمة في تنفيذ الخطة الوطنية للتنمية الصحية. وفي هذا الصدد، تتعلق النتائج الرئيسية المنتظرة بما يلي:



- تحسين صحة الأم والطفل؛
- تحسين ظروف عمل الطاقم الطبي من خلال بناء وإعادة تأهيل وتجهيز البنى الصحية؛
- تحسين العلاجات الصحية ومكافحة الأمراض أيضاً عبر إكتتاب طاقم صحي بالعدد الكافي للاقتراب من المعايير المطلوبة في مجال العمالة، وخاصة الأخصائيين؛
- تراجع كلفة النفاذ إلى الأدوية وتوفرت الأدوية على مستوى صيدليات النقاط والمراكز الصحية، حتى في المناطق النائية؛
- تحسين معدلات تلقيح الأم والطفل بشكل كبير عن طريق إقامة سلاسل تبريد وألواح شمسية في كافة المرافق الصحية.

2. البنية التحتية والتجهيزات

تعلق احتياجات البنى التحتية والتجهيزات بما يلي:

- تشيد مبان للإدارات الجهوية للصحة؛
- شراء سيارات للنقاط الصحية؛
- تجهيز المركز الصحي ببنشاف؛
- تجهيز 5 نقاط صحية: جواد وبلاوه والعصماء ودمان والوبيدة؛
- تزويد البنى الصحية بالأدوية والتجهيزات؛
- تجهيز المستشفى الجهوي؛
- إعادة تأهيل مستشفى أكجوجت؛
- تزويد المراكز الصحية من أجل ترقية الصحة الجنسية والإنجابية.



الورشة 6: ترقية التشغيل والشباب والثقافة وصمود الفئات الأكثر هشاشة

1. ترقية التشغيل المنتج والعمل اللائق

سعياً لترقية التشغيل المنتج والعمل اللائق، اعتمدت خطة عمل الاستراتيجية الوطنية 2021-2025 جملة من التوجهات الاستراتيجية، من أكثرها وجاهة لولاية إينشيري ما يلي:

- مواكبة السياسات القطاعية للتشغيل مع العمل على المجالات المشتركة لكي تكون قابلة للتطبيق على كافة القطاعات، عن طريق تطوير رأس المال البشري وفقاً لمنطق يقوم على الطلب مع تطوير المصادر البشرية المناسبة والملائمة لعرض السوق؛
- تعزيز المصالح العمومية للتشغيل والدمج من أجل توفير القاعدة المؤسسية الضرورية لترقيتها والتفتيش على ظروف العمل لمنع جرائم مثل الاستغلال أو الاتجار بالبشر؛
- تطوير إطار حكامة التشغيل من أجل تحسين الإشراف على السياسات والاستراتيجيات ذات الصلة بها؛
- إضفاء الطابع الرسمي تدريجياً على القطاعات الرئيسية مثل التجارة الصغيرة أو صيد الأسماك أو الحرف المستقلة (البناء، والأعمال المنزلية، والكهرباء، إلخ) من أجل تحسين حماية وسلامة العمال ومساهمة الاقتصادية للقطاعات في التنمية الشاملة للبلد.

وسيتم تفعيل التوجهات الاستراتيجية المعتمدة في خطة عمل الاستراتيجية الوطنية لسنوات 2021-2025 الهدفية إلى ترقية التشغيل المنتج والعمل اللائق على مستوى ولاية إينشيري من خلال تنفيذ التدابير الرئيسية التالية:

- ترجمة الإستراتيجية الوطنية للتشغيل (2019-2030) إلى سياسة دعم لدمج الشباب على مستوى الجهة بأنمط عملية ملائمة؛
- بتحسيد السياسة الجهوية لدمج الشباب في برامج دعم إضفاء الطابع الرسمي على المبادرات غير المصنفة، وخاصة في مدينة أكجوجوت؛



- تنفيذ مشروع دعم قابلية التشغيل والدمج الاجتماعي-الاقتصادي للشباب ذوي الهشاشة من خلال مشاركة الشباب المنحدرين من ولاية إينشيري في أنشطة التحسيس والتكوين على مهارات الحياة مع تكوينات مؤهلة للحصول على شهادات وتدريبات داخلية؛
- تنفيذ مكونة "الدعم الفني والمالي للمقاولين في مشروع دعم قابلية التشغيل والدمج الاجتماعي والاقتصادي للشباب ذوي الهشاشة من خلال الدعم الفني والمالي للمقاولين في الولاية لتنفيذ مشاريعهم؛
- تعزيز ودعم هيأكل الوساطة والتكوين والتمويل لشركات الشباب لتوظيفهم في الوسط الريفي، وتطوير آليات لنفاذهم إلى الأرض والملكية العقارية بهدف توطينهم في أراضيهم.

2. ترقية وحماية الشباب

من أجل حماية الشباب، اعتمدت خطة عمل الاستراتيجية الوطنية لسنوات 2025-2021 جملة من التوجهات الإستراتيجية على مستوى ولاية إينشيري، من أهمها:

- تأمين الاندماج الاجتماعي والاقتصادي للشباب من أجل مشاركة مواطنية في صنع القرار وانصهار في المجتمع ومكافحة التفاوت في النفاذ إلى التعليم والتشغيل مع الأخذا في الحسبان لل النوع؛
- حماية وتكوين الشباب الذين يشكلون وعاء حقيقياً للموارد التي تجب رعايتها سعياً لتمكينهم من التمتع بمقدراتهم كاملة وحمايتهم من الانحرافات المدama على صحتهم وعلى المجتمع ككل؛
- ترقية إطار عملي لتحسين السكان من أجل تنمية أفضل للشباب والرياضة والثقافة وكذلك تعزيز هيأكل الشباب عن قرب مع تكييفها مع الاحتياجات الخاصة للمرأة.

وسيتم تفعيل التوجهات الاستراتيجية المعتمدة في خطة عمل الاستراتيجية الوطنية لسنوات 2025-2021 والرامية إلى حماية الشباب على مستوى ولاية إينشيري عبر تنفيذ الأعمال الرئيسية التالية:

- تعزيز قدرات تدخل المصلحة الجهوية للشباب؛
- إجراء مسوحات للتعرف على احتياجات ومتطلبات شباب الولاية؛



- إعادة تأهيل البنية التحتية للشباب في الولاية (ملعب، دار للشباب، مركز إيواء)؛
- تشجيع البلديات وفاعلي القطاع الخاص في الولاية على الاستثمار في بناء حدائق جذابة؛
- تنفيذ برنامج تطوير البنية التحتية والأنشطة الثقافية والرياضية وترقية التقاليد الرياضية الجهوية (كرة القدم، الرماية، المهرجانات الثقافية، إلخ).

3. تعزيز الحماية الاجتماعية

سعياً لتعزيز الحماية الاجتماعية، اعتمدت خطة عمل الاستراتيجية الوطنية لسنوات 2021-2025 جملة من التوجهات الاستراتيجية، من أكثراها صلة على مستوى ولاية إينشيري ما يلي:

- تحسين إطار التضامن الوطني ومحاربة الإقصاء من خلال تعبئة جميع الفاعلين ضد الفقر والإقصاء الاجتماعي وتقليل الفوارق بين جميع أشكالها؛
- تأمين الشفافية والفعالية والشمول في برامج الحماية الاجتماعية، بما في ذلك السكان المهاجرين المقيمين بانتظام في موريتانيا، ووضع آلية للحماية الاجتماعية تمحور حول شبكات أمان اجتماعي واضحة المعالم من منظور استهداف المستفيدن والتغطية الجغرافية والاهتمام بالتجذيد؛
- تطوير برامج المساعدة الاجتماعية وترقية الجموعات الأكثر هشاشة وخاصة الأشخاص المعوزين الذين يعيشون بأمراض مزمنة والأشخاص في وضعيات إعاقة والأشخاص ذوي الهشاشة لسوء التغذية: النساء الحوامل والمرضعات والأطفال الذين لم يكملوا سنتين؛
- تعزيز القدرات المؤسسية لهيأكل تنفيذ مختلف البرامج عن طريق وضع إطار مؤسسي صلب يسهل نشر مختلف السياسات والاستراتيجيات الوطنية (خاصة تنفيذ الخطط الجهوية مع إعطاء الأولوية لفئة الولايات التي تكون فيها عتبات الفقر أكثر ارتفاعاً)؛
- تحسين التمكين للمرأة التي لا تزال مورداً غير مستغل في موريتانيا مع أنها تشكل رافعة عمل معتبرة من أجل تنمية البلد مع تعزيز اندماجها الاجتماعي-الاقتصادي؛



- مواهمة سياسات الحماية الاجتماعية مع كافة الفئات الاجتماعية-الاقتصادية، بما فيها السكان الرحل والمنتفعون؛

- تنفيذ أعمال ترکز على جنی العائد الديمغرافي كجسر للرفاه الاجتماعي والإنصاف؛

وعلى الصعيد البرجوي، ستم ترجمة التوجهات الإستراتيجية المادفة إلى تعزيز الحماية الاجتماعية في خطة عمل الاستراتيجية الجهوية لولاية إينشيري عبر تنفيذ الأعمال التالية:

- مواصلة تنفيذ البرنامج الوطني للتحويلات الاجتماعية "تكافل" لصالح السكان الفقراء في إينشيري؛

- مواصلة تنفيذ برنامج شبكات الأمان الاجتماعي للاستجابة للصدمات؛

- مواصلة تنفيذ برنامج تموين؛

- مواصلة تنفيذ برنامج السكن "داري"؛

- مواصلة تنفيذ برنامج "الشيله".

4. تعزيز الأمن الغذائي والتغذوي

من بين التوجهات الإستراتيجية المعتمدة في خطة عمل الاستراتيجية الوطنية لسنوات 2021-2025 الأكثر صلة على مستوى ولاية إينشيري ما يلي:

- تحسين نفاذ الفئات الهشة بشكل مستدام، وخاصة الأطفال الذين لم يكملوا السنين والنساء الحوامل والمرضعات وسكان المناطق الريفية والحضرية، إلى نظام غذائي متنوع وصحي ومتوازن؛

- تعزيز أنظمة الوقاية وتسيير الطوارئ في المجال الغذائي والتغذوي وتسييرها على المستوى المركزي واللامركزي، من خلال اكتساب قدرة استباقية على مواجهة لأزمات المختللة والحماية منها؛

- ترقية الحكومة الرشيدة للأمن الغذائي في سياق اللامركزية والتنمية المحلية؛



- ترقية الممارسات الغذائية والتغذوية ذات الجودة في موريتانيا (موج الطهي والتغذية الجيد ينبغي تعميمه في البلاد عبر برامج مفوضية الأمن الغذائي)؛
 - تعزيز تغذية الرضع والأطفال الصغار عبر تنفيذ خطة لرفع منها إلى مستواها في خطة 2017-2026 فضلا عن مكافحة نقص المغذيات الدقيقة؛
 - تنفيذ النظام الوطني للوقاية من أزمات الغذاء والتغذية والاستجابة لها؛
 - إقامة مخزون وطني للأمن لتجنب نقص المخزون، والزيادات الباهظة في الأسعار والمضاربة المصاحبة بذلك بتنشيط المخزونات الغذائية القروية للأمن الغذائي، بما فيها مخزونات المدخلات الغذائية لمعالجة حالات سوء التغذية الحاد؛
 - إنشاء فرقة دائمة للنقل الاستعجالي للأغذية مع تعزيز قدرات مفوضية الأمن الغذائي في المجال اللوجستي والنقل؛
 - الإشراف بشكل منتظم على برنامج التموين لرفع من طاقته التموينية مع إعادة تنظيم هادف للمستفيدين لصالح الشرائح الأكثر هشاشة من السكان.
- وبالنسبة لولاية إينشيري، سيتم تفعيل هذه التوجهات الاستراتيجية خلال الفترة 2023-2025 عبر تنفيذ الأعمال التدابير الرئيسية التالية:
- انتظام تزويد دكاكين أمل الموجودة في ولاية إينشيري؛
 - تزويد دكاكين أمل الموجودة في ولاية إينشيري بكميات كافية من المواد الغذائية؛
 - إنشاء منظومة فعالة لمتابعة المبيعات على مستوى دكاكين أمل في الولاية؛
 - تعزيز الرقابة على أسعار المنتجات المتداولة في أسواق المنتجات الغذائية في الولاية؛



- التحسين المنهجي لأدوات المسح المستخدمة والتي توفر معلومات عن الوضعية الغذائية والتغذوية الراهنة من أجل وضع الإسقاطات الممكنة للمستقبل؛
- تركيز عرض البرامج على الطلب من خلال زيادة إشراك المستفيدين في تحديد احتياجاتهم؛
- تعزيز البنية التحتية للتخزين عبر بناء المخازن وتحسين ظروف النظافة للمواد المخزنة؛
- تحسين الإنتاج الغذائي المحلي؛
- وضع وسائل أو أنظمة للإعلام والاتصال لنشر المعرف المناسب حول الأغذية وأنماط الاستهلاك بهدف تحسين الحالة التغذوية والصحية لسكان الولاية؛
- انتظام تزويد نقاط بيع الأسماك الموجودة بولاية إينشيري؛
- تزويد نقاط بيع الأسماك الموجودة في ولاية إينشيري بكثيارات كافية؛
- توسيع وتحسين التغذية في الكفالات المدرسية؛
- تشكيل مخازن جهوية للأمن الغذائي ووضع أنظمة لشراء فائض الإنتاج.

3. المترکز الاستراتيжи: 3 تعزيز الحکامة بكافة أبعادها

الورشة 7: الحکامة السياسية والأمن واللامركزية

1. الأمن والسلام واللحمة الاجتماعية

اعتمدت خطة عمل الاستراتيجية الوطنية لسنوات 2021-2025 العديد من التوجهات الاستراتيجية، من أكثرها صلة على مستوى ولاية إينشيري ما يلي:

- إصلاح وتحديث المصالح الوطنية للأمن بغية تأمين السلم والأمن والنظام العام، مع الإبقاء على الاستجابة السريعة والملائمة على امتداد التراب الوطني في مجال الوقاية والإغاثة وتسيير المخاطر والكوارث وحالات الطوارئ؛



- تحسين القوات المسلحة وقوات حفظ النظام حول حقوق الإنسان، وخاصة حقوق الأطفال والنساء، مع تعزيز

تطبيق العقوبات في حالة الانتهاكات؛

وسعيا للتغلب على الصعوبات والإكراهات التي كشف عنها التشخيص، اعتمدت خطة عمل الإستراتيجية الوطنية

لسنوات 2021-2025 التوجهات الإستراتيجية، التي ستفعل على مستوى ولاية إينشيري من خلال تنفيذ التدابير

الرئيسية التالية:

- تعزيز الوسائل البشرية واللوجستية لوكالء الأمن على مستوى مدن الولاية وبشكل خاص مدينة أكجوجت؛

- إحصاء الأجانب الوافدين إلى الولاية الذين يمارسون أنشطة التنقيب عن الذهب لمعرفة عددهم ومراقبة

تواجدهم؛

- تحسين المواطنين لترسيخ ثقافة السلم بينهم؛

- التطبيق الصارم للنظم من قبل مفتشية الشغل من أجل الرقابة على ممارسات التعاقد من الباطن التي تحدد السلم

الاجتماعي.

2. اللامركزية والتنمية المحلية

في سياق اللامركزية والتنمية المحلية، اعتمدت خطة عمل الإستراتيجية الوطنية لسنوات 2021-2025 التوجهات

الإستراتيجية الرئيسية التالية:

- تسريع تطبيق القوانين والمراسيم المتعلقة بالاستصلاح الترابي؛

- وضع وتعزيز أدوات تسيير الاستصلاح الترابي من أجل تحقيق تسيير فعال ومثالى: المخططات العقارية،

المخططات الجهوية، التخطيط الحضري...؛

- تحسين نفاذ السكان إلى الخدمات الاجتماعية القاعدية والبني التحتية الهيكيلية؛

- التخفيف من التفاوت الجهوي؛



- ثبيت السكان في مواطنهم ومحاربة التقرير الفوضوي.

سعيا لتفعيل هذه التوجهات الإستراتيجية تعرض خطة عمل الاستراتيجية الجهوية لولاية إينشيري التدابير التالية:

- نقل الصالحيات والموارد المتاحة إلى المجموعات الإقليمية: الجهة والبلديات؛
- تعزيز المصادر البشرية وقدرات المصالح اللامركزية في الولاية والمجموعات الإقليمية والمؤسسات الجهوية؛
- تحفيض إجراءات الأمر بالصرف والتحويلات في ميزانيات البلديات؛
- إشراك المجموعات الإقليمية (الجهة والبلديات) صاحبة الاختصاص في تنفيذ البرامج القطاعية التي تنفذها الدولة المركزية؛
- تفعيل سلطة اللجنة الجهوية للتنمية في مجال قيادة ومتابعة المشاريع المنفذة لصالح الولاية.

الورشة 8: حقوق الإنسان والعدالة ورقابة المواطن للعمل العمومي

1. تعزيز العدالة

سعيا لتعزيز العدالة، يمثل التوجه الاستراتيجي الرئيسي المعتمد في خطة عمل الاستراتيجية الوطنية 2025-2021 في إمداد البلد بمنظومة قضائية مستقلة مزودة بالبني التحتية والمصادر البشرية والقدرات الازمة لسيرها بفعالية وأداء، مما يضمن لجميع السكان، دون إقصاء أي شخص، التمتع بحقوقهم الأساسية.

عملا بالتوجه الاستراتيجي يتم السعي إلى تعزيز العدالة على مستوى ولاية إينشيري عبر التدابير الرئيسية التالية:

- تمين المنظومة الأهلية عن قرب في مجال عرض المساعدة القانونية على مستوى ولاية إينشيري؛
- عرض المساعدة القانونية للمتقاضين ذوي المشاشة في الولاية في جميع مراحل الإجراءات القضائية، من تحقيق الشرطة إلى المحاكمة؛
- تعزيز الوسائل البشرية وقدرات الطواقم وأعوان القضاء على مستوى ولاية إينشيري؛



- إعداد وتنفيذ برنامج لإعادة تأهيل ومواءمة البنية التحتية الإدارية ودور الحبس وإدارة السجون على مستوى ولاية إينشيري.

2. رقابة المواطن على العمل العمومي وتطوير منظمات المجتمع المدني ووسائل الإعلام

سعياً لتعزيز رقابة المواطن على العمل العمومي وتطوير منظمات المجتمع المدني ووسائل الإعلام، اعتمدت خطة عمل الاستراتيجية الوطنية لسنوات 2021-2025، على مستوى إينشيري، التوجهات الرئيسية التالية:

- تمكين ودعم المجتمع المدني في أعماله؛
 - تعزيز القدرات العملية والفنية والمالية للمجتمع المدني؛
 - تطوير وسائل الإعلام وضمان نفاذها إلى المعلومات.
- ومن أجل تفعيل هذه التوجهات الاستراتيجية، تعرض خطة عمل الاستراتيجية الجهوية لولاية إينشيري الأعمال التالية:
- دعم إنشاء هيئات للتشاور بين ممثلي السلطات (الإدارة، الجهة، البلديات) ومنظمات المجتمع المدني العاملة على مستوى ولاية تيرس زمور حول مختلف قضايا التنمية في الولاية؛
 - تعزيز قدرات واستقلالية عمل منظمات المجتمع المدني العاملة في ولاية إينشيري؛
 - ترقية مشاركة منظمات المجتمع المدني في السياسات المحلية وفي إعداد ومتابعة تنفيذ المشاريع المنفذة على مستوى الولاية بطريقة شاملة ومناسبة ومستنيرة وشفافة؛
 - إنشاء آليات للتواصل بين منظمات المجتمع المدني الناشطة على مستوى الولاية والبلديات والمواطنين، من أجل تنسيق أكبر للأعمال، والاستفادة من الممارسات التجارب الجيدة؛
 - تعزيز المصادر البشرية والمالية لمنظمات المجتمع المدني الناشطة على مستوى الولاية؛
 - دعم فاعلي وسائل الإعلام الناشطين على مستوى الولاية حول إجراء الحوارات وحقوق الإنسان وحقوق المواطن والحكامة المحلية والمواطنة.



الورشة 9: الحكامة الإدارية والاقتصادية والمالية والاستفادة من العائد الديمغرافي

1. منظومة تخطيط التنمية

فيما يتعلّق بمنظومة تخطيط للتنمية، اعتمدّت خطة العمل الخامسة للاستراتيجية الوطنية لسنوات 2021-2025 العديد من التوجّهات الإستراتيجية، من أكثرها صلة على مستوى إينشيري ما يلي:

- إصلاح المنظومة الوطنية للتخطيط بغية تحسين أداء نظام الصياغة، وخاصة من خلال إعداد واعتماد نظام مرجعي للتخطيط ومتابعة وتقدير الاستراتيجيات والسياسات العمومية، ووضع الآليات اللازمة للسهر على انسجام الاستراتيجيات التنموية؛
- تحسين الآلية المؤسّسية لجعلها أكثر فاعلية عبر تحسين سير عمل لجنة التنمية القطاعية لتمثيل أطراً قطاعية حقيقية للحوار حول الاستراتيجية الوطنية و مختلف الاستراتيجيات القطاعية، وتحسين سير اللجنة الجهوية للتنمية؛
- تعزيز القدرات الفنية والمادية للإدارات المكلفة بمتابعة وتقدير تنفيذ الاستراتيجية الوطنية والاستراتيجيات الجهوية و مختلف استراتيجيات التنمية، وأهداف التنمية المستدامة وأجندة 2063؛
- تطوير استراتيجية وطنية لتحسين تغطية مؤشرات وغايات أهداف التنمية المستدامة وتوطينها.

وسعياً للتغلب على الصعوبات والإكراهات التي كشف عنها التشخيص، فإن التوجّهات الإستراتيجية المعتمدة في خطة عمل الاستراتيجية الوطنية لسنوات 2021-2025 سيمّ تفعيلها على مستوى ولاية إينشيري من خلال تنفيذ التدابير الرئيسية التالية:

- مواءمة الآفاق الزمنية لتنفيذ وثائق تخطيط تنمية الولاية: الاستراتيجية الجهوية وخطط التنمية البلديّة وخطط التنمية المحلية...؛
- الترابط بين مختلف مستويات التخطيط التنموي للولاية: تحسيد الاستراتيجية الجهوية في خطط تنمية للبلديات وتجسيد خطط تنمية البلديات على شكل خطط تنمية محلية؛



- مواءمة منهجيات إعداد وثائق التخطيط لتنمية الولاية (الإستراتيجية الجهوية وخطط التنمية البلدية وخطط التنمية المحلية...) عبر إعداد شكليات مفروذية؛
- إعداد خطط تنموية واقعية مزودة بالتمويلات المكتسبة أو التي يمكن تعبيتها؛
- الإشراك الحقيقي للفاعلين المدعوين لتنفيذ خطط التنمية من أجل استيعاب أكبر؛
- مراعاة الأبعاد الشاملة في التخطيط لتنمية الولاية (الإستراتيجية الجهوية وخطط التنمية البلدية وخطط التنمية المحلية...): البيئة والمنوع والتتشغيل...

2. الاستفادة من العائد الديمغرافي

للإستفادة من العائد الديمغرافي بشكل صحيح وتحقيق أقصى استفادة من التحول الديمغرافي الذي تمر به موريتانيا حالياً، اعتمدت خطة عمل الاستراتيجية الوطنية لسنوات 2021-2025 التوجهات الاستراتيجية الرئيسية التالية:

- ضمان السهر الدائم والتنسيق الفعال بحيث تؤدي السياسات الاجتماعية-الاقتصادية إلى الاستفادة من العائد الديمغرافي؛
- تسريع الإنقال الديمغرافي وتنسيق السياسات الاجتماعية-الاقتصادية لصالح الاستفادة من العائد الديمغرافي ودمجه في السياسات التنموية؛
- زيادة التمكين للمرأة على صعيد اتخاذ القرار والتمكين الاقتصادي؛
- تحسين استبقاء المراهقات في التعليم الثانوي؛
- تحسين النفاذ إلى معدات وخدمات الصحة الجنسية والإنجابية.

سيتم تحديد التوجهات الاستراتيجية الهدافـة إلى الاستفادة من العائد الديمغرافي على مستوى ولاية إينشيري من خلال التدابير الرئيسية التالية:

- توسيع أنشطة المرصد الوطني للعائد الديمغرافي من أجل تغطية ولاية إينشيري



- إعداد مؤشرات مفصلة على المستويات:الجهوية والبلدية والمحلية، تتعلق بالاستفادة من العائد الديمغرافي على مستوى ولاية إينشيري؛
- قيام وحدة نظام جمع البيانات ومنظومة معلومات المرصد الوطني للعائد الديمغرافي بجمع البيانات على أساس المسوحات والاستطلاعات وإنجاز الدراسات على مستوى ولاية إينشيري لاستخلاص المؤشرات المتعلقة بالاستفادة من العائد الديمغرافي؛
- قيام حدة نظام جمع البيانات والمعلومات في المرصد الوطني للعائد الديمغرافي بتنظيم حملات مناصرة لدى صناع القرار الجهويين (الوالى والمجلس الجهوى) وقادرة الرأي في الولاية من أجل ضمان التزامهم بالعائد الديموغرافي؛
- تنظيم وحدة النشر والاتصال والمناصرة لدى المرصد الوطني للعائد الديمغرافي جلسات تحسيس للسكان حول أهمية الاستفادة من العائد الديمغرافي؛
- تنفيذ برنامج لدعم قابلية تشغيل النساء وتمكينهن لتعزيز مشاركة المرأة في النشاط الاقتصادي، وخاصة في الوسط الريفي: ريادة الأعمال النسوية، واستبقاء الفتيات في المدارس، وصحة الأم والطفل والتخطيط الأسري...



ج.آليات التنفيذ

1. الآلية المؤسسية للقيادة والتسيير

يرتكز تنفيذ الإستراتيجية الجهوية للنمو المتسارع والرفاه المشترك على اتباع أنماط عملية للمشاركة والتمكين تضع مجلس الجهة والفاعلين البلديين والسكان في مركز عمليات صنع القرار. وهي تقوم على البحث عن الفعالية والنجاعة والاستفادة من المزايا الخاصة بالفاعلين في مجال التنفيذ. وفي هذا الصدد، فإن مبادئ التنفيذ هي:

- ✓ تعتبر البلديات المسئولة الأول عن تنفيذ ومتابعة تدخلات الاستراتيجية على المستوى البلدي؛
- ✓ يحدد السكان الأولويات، وتشترك الفئات الحاجة ولا سيما النساء بالكامل؛
- ✓ ستنسجib الاستثمارات وأنشطة الدعم المقدمة للأولويات المحددة مع السكان والبلديات على أساس معايير الأهلية؛
- ✓ تفضيل إسناد الخدمو والخبرة المحلية على التدخل المباشر؛
- ✓ سيجري العمل بالتعاون الوثيق مع المتتدخلين الآخرين في موقع التدخل؛
- ✓ ستتم البرمجة بالتشاور مع المصالح الفنية الحكومية الجهوية أو المقاطعية، والتي يمكن أن تشكل إطاراً فعالاً للتشاور والتسيير وألية لإشراك مؤسسات أخرى؛
- ✓ ترقية مشاركة منظمات المجتمع المدني، وخاصة المنظمات الأهلية القاعدية والرابطات الاجتماعية-المهنية؛
- ✓ البحث عن الفرص التي يتيحها الشتات وشركاء التنمية
- ✓ سترمتع الأولوية لتعزيز القدرات الفنية للتنفيذ.

آليات القيادة والتسيير. يعهد للمجلس الجهوي بقيادة ومتابعة تنفيذ الإستراتيجية وذلك بالتعاون والتسيير الوثيقين مع وزارة الشؤون الاقتصادية وترقية القطاعات الإنتاجية. ويضطلع المجلس الجهوي بمهامه عبر لجنة التوجيه والمتابعة التي تصادق على التخطيط السنوي والميزانية، وتقوم بالمتابعة الاستراتيجية، وتبعى الدعم من أجل تنفيذه، كما تعزز الانسجام والتكامل مع الاستراتيجيات الأخرى.



يرأس هذه اللجنة رئيس المجلس الجهوي. وهي مكونة من الفاعلين الرئيسيين المعنيين بتنفيذ الإستراتيجية الجهوية للنمو المتسارع والرفاہ المشترک:

- الوالي أو ممثله؛
- المصالح الفنية الجهوية للوزارات المكلفة بالاقتصاد المالية والداخلية واللامركزية والإسكان والعمان والتاجرة والسياحة والبيئة والصحة والتهذيب والمياه الزراعة والتنمية الحيوانية والنقل والطاقة والثقافة والشباب والعمل الاجتماعي والأمن الغذائي؛
- ممثل عن المندوبيا العام لتأزر؛
- رئيس رابطة عمد وبرلمانيي كوركول؛
- ممثلو البرامج المشاريع والمنظمات غير الحكومية الدولية المتدخلة في الولاية؛
- ممثل عن القطاع الخاص الجهوي؛
- ممثل عن الشبكات الجهوية للمنظمات غير الحكومية الوطنية للتنمية؛
- ممثل عن منظمات المجتمع؛
- ممثل عن الشركاء الفنيين والماليين.

تضم لجنة التوجيه والمتابعة أربع لجان للمتابعة القطاعية مكلفة بمتابعة تنفيذ محاور الإستراتيجية الجهوية النمو المتسارع والرفاہ المشترک.

2.آليات التخطيط

ستحدد لجنة التوجيه والمتابعة كل سنة خطة عمل للتنفيذ. وستُعد هذه الخطة بمنهجية شاملة ومشاركة مع مجمل القطاعات والشركاء في التنفيذ. وستكون آلية لتحديد الأهداف السنوية والميزانية وإطار إندماجي للأعمال المبرجة في الإستراتيجية الجهوية للنمو المتسارع والرفاہ المشترک. وفضلا عن ذلك، سيعين على هذه الخطة دمج آليات التخطيط البلدية.

3.أدوار ومسؤوليات الأطراف المعنية



يستند مخطط التنفيذ على أدوار ومسؤوليات الهيئات وفقاً لمهامها ومزاياها. ويفرض الطابع المتعدد الأبعاد للإستراتيجية وجود مخطط للتنفيذ يحترم التنظيم المؤسسي.

وتتمثل مهمة وزارة الشؤون الاقتصادية وترقية القطاعات الإنتاجية في دعم التخطيط وتوفير الدعم الفني والمؤسسي للتنفيذ وضمان مواءمة الإستراتيجية الجهوية للنمو المتسارع والرفاه المشترك مع الاستراتيجيات القطاعية، وكذلك المتابعة الاستراتيجية وتبعة الموارد وإعداد التقرير السنوي للتنفيذ بالتعاون مع المجلس الجهوي.

وتعتبر القطاعات الوزارية مسؤولة عن تنفيذ المكونات التي تخصها.

إذ تتکفل مندوبيّة تأزّر بأنشطة الحماية الاجتماعية وشبكات الأمان الاجتماعي.

كما تتکفل مفوّضية حقوق الإنسان والعمل الإنساني وال العلاقات مع المجتمع المدني بأنشطة ترقية حقوق الإنسان والمساعدة الإنسانية وترقية منظمات المجتمع المدني.

وتحتکفل كذلك مفوّضية الأمان الغذائي بتدخلات الأمان الغذائي.

4. آليات مشاركة السكان

ستتم مراقبة تنفيذ الإستراتيجية الجهوية للنمو المتسارع والرفاه المشترك بتنفيذ آليات مناسبة لضمان المشاركة الجيدة للسكان في متابعة وتنفيذ الأعمال المبرمجة.

ستتم إجراءات مشاركة السكان من خلال مسار تشخيصي وتحطيم شاركي عبر مشاركة ممثلي المنظمات المجتمعية والمنظمات غير الحكومية في آليات التنسيق والمتابعة.



د. متابعة وتقدير الإستراتيجية الجهوية للنمو المتسارع والرفاـه المشـترك

1. الآلية المؤسسية

يتشكل الفاعلون المؤسسيون المشاركون في منظومة متابعة وتقدير الإستراتيجية الجهوية للنمو المتسارع والرفاـه المشـترك من المجلس الجهوـي، ولجنة التنسيق والمتابعة الخاصة بالاستراتيجية ولجان المتابعة القطاعية . يتـدخل هؤـلاء الفاعـلون في تحـديد آليـات المنظـومة، وجـمع البيانات ومعالجـتها وإنتاج مخرجـات المنظـومة.

- المجلس الجهوـي

تضطلع هذه الهيئة بمهام القيادة والمتابعة المنتظمة لتنفيذ الإستراتيجية الجهوية للنمو المتسارع والرفاـه المشـترك . يجتمع المجلس مرتين في السنة للنظر في خطة العمل والميزانية السنوية واعتماد وفحص تقارير المتابعة وكذلك توجيه واقتراح الإجراءات التصحيحية في حالة حدوث مشاكل في التنفيذ.

- لجنة التنسيق والمتابعة الخاصة بالإستراتيجية الجهوية للنمو المتسارع والرفاـه المشـترك

تتمثل مهمة هذه اللجنة في تحديد خطة عمل سنوية لتنفيذ الإستراتيجية . يتم إعداد خطة العمل بشكل شامل ومنسق مع جميع القطاعات والشركاء في مجال التنفيذ. وستشكل آلية لتحديد الأهداف السنوية والميزانية إضافة إلى إطار عمل متـكامل للإـجراءـات المـزمع تـنفيـذـها في إطار الإـسـترـاتـيجـية وـالـتي يـجـبـ أن تـدـمـجـ آـلـيـاتـ التـخـطـيطـ البلـديـ.

كما تـشـملـ مهمـتهاـ التـحـقـقـ منـ صـحةـ التـقارـيرـ الدـورـيةـ عنـ حـالـةـ تـنـفـيـذـ الإـسـترـاتـيجـيةـ قـبـلـ عـرـضـهاـ عـلـىـ المـجـلـسـ الجـهـوـيـ،ـ وـتـطـبـيقـ تـوجـيهـاتـهـ،ـ وـمـتـابـعـةـ تـنـفـيـذـ قـرـاراتـهـ.ـ وـتـجـمـعـ مـرـتـينـ فـيـ السـنـةـ.

- اللجان القطاعية لمتابعة الإستراتيجية الجهوية للنمو المتسارع والرفاـه المشـترك

سيـتمـ فيـ إطارـ منـظـومةـ وـمـتـابـعـةـ الإـسـترـاتـيجـيةـ الجـهـوـيـةـ للـنـوـمـ المـتـسـارـعـ وـالـرـفـاـهـ المشـتـركـ تـشـكـيلـ لـجـانـ مـتـابـعـةـ لـمـخـلـفـ الـقـطـاعـاتـ المعـنيـةـ بـالـإـسـترـاتـيجـيةـ .ـ وـسـتـكـونـ هـذـهـ الـهـيـئـاتـ مـسـؤـولـةـ عـنـ مـتـابـعـةـ تـنـفـيـذـ الإـسـترـاتـيجـيةـ عـلـىـ الـمـسـتـوىـ الـقـطـاعـيـ.ـ وـسـيـتـمـ سـنـوـيـاـ



إعداد خطة عمل بالأرقام خاصة بكل قطاع . كما ستم المصادقة على برامج العمل القطاعية السنوية وتعزيزها من قبل لجنة التنسيق والمتابعة الخاصة بالإستراتيجية.

تتمتع كل لجنة قطاعية بصلاحية تنفيذ الأنشطة التي تخصها وإعداد تقارير متابعة دورية كل أربعة أشهر حول التنفيذ الفني للأنشطة المبرمجة. يتم تحليل هذه التقارير والتحقق من صحتها واعتمادها من قبل لجنة التنسيق والمتابعة الخاصة بالإستراتيجية الجهوية للنمو المتسارع والرفاہ المشترك.

2.مؤشرات المتابعة

ستجري متابعة أداء تنفيذ خطة عمل الإستراتيجية الجهوية للنمو المتسارع والرفاہ المشترك عبر مؤشرات متابعة ذات صلة وثيقة بأهداف التنمية المستدامة. وسيتمكن هذه المؤشرات من تقييم النتائج الحقيقة عبر تنفيذ الأنشطة المبرمجة لكل محور ومرتكز من الإستراتيجية الجهوية للنمو المتسارع والرفاہ المشترك.

وفيما يلي قائمة بمؤشرات خطة العمل التي يمكن متابعتها طيلة فترة تنفيذ الإستراتيجية الجهوية للنمو المتسارع والرفاہ المشترك إضافة إلى صلتها بأهداف التنمية المستدامة:



الجدول رقم 1 مؤشرات خطة عمل الاستراتيجية الجهوية للنمو المتسارع والرفاہ المشترک 2023-2025

✓ مؤشرات التأثير

الاستراتيجية الجهوية للنمو المتسارع والرفاہ المشترک				إستراتيجية النمو المتسارع والرفاہ المشترک						
قيمة المستهدف / المدف في عام 2025	مصدر القيمة المرجعية	السنة المرجعية	/ القيمة / المعلومة المرجعية	قيمة المستهدف / المدف	مصدر القيمة المرجعية	السنة المرجعية	/ القيمة / المعلومة المرجعية	عنوان المؤشر	طبيعة أهداف التنمية المستدامة المتعلقة بالمؤشر	عنوان ورشة الاستراتيجية الجهوية للنمو المتسارع والرفاہ المشترک
2%.1.5	الوكالة الوطنية للإحصاء والتحليل	2019	%14.1	تحقيق التشغيل الكامل والمنتج بحلول	الوكالة الوطنية للإحصاء والتحليل	2019	%12.20	معدل البطالة	هدف التنمية المستدامة 8.5	تعزيز الإدماج الاجتماعي من خلال ترقية التشغيل والشباب والثقافة وقدرة الفئات الأكثر هشاشة

2 باعتماد مقاربة الاتجاه، انخفض معدل البطالة في إنشيري من %24.2 في عام 2017 إلى %14.1 (ENESI 2017) (EPCV 2019-2020)، بمتوسط انخفاض سنوي قدره 2.5% (المعدل المطبق لحساب المدف في عام 2025))



الجدول رقم 1 مؤشرات خطة عمل الاستراتيجية الجهوية للنمو المتسارع والرفاه المشترك 2025-2023

✓ مؤشرات التأثير

الاستراتيجية الجهوية للنمو المتسارع والرفاه المشترك				إستراتيجية النمو المتسارع والرفاه المشترك						
قيمة المستهدف في عام 2025	مصدر القيمة المرجعية	السنة المرجعية	/ القيمة المعلومة المرجعية	قيمة المستهدف / الهدف	مصدر القيمة المرجعية	السنة المرجعية	/ القيمة المعلومة المرجعية	عنوان المؤشر	طبيعة أهداف التنمية المستدامة المتعلقة بالمؤشر	عنوان ورشة الاستراتيجية الجهوية للنمو المتسارع والرفاه المشترك
	الديمغرافي والإقتصادي			عام 2030	الديمغرافي والإقتصادي					على الصود
3%8.9	الوكالة الوطنية للإحصاء والتحليل	2019	%15.5	-	الوكالة الوطنية للإحصاء والتحليل	2019	%28.20	نسبة السكان الذين يعيشون تحت خط الفقر	المدارف 1	تعزيز الإدماج الاجتماعي من خلال ترقية التشغيل والشباب والثقافة وقدرة الفئات الأكثر هشاشة

3 باعتماد مقاربة الاتجاه، انخفضت نسبة السكان الذين يعيشون تحت خط الفقر في إنشيري من 50.9% في عام 2004 وفقاً لـ (EPCV 2004) إلى 15.5% في 2019 وفقاً لـ (ENESI 2017)، أي بمتوسط انخفاض سنوي قدره 1.3% (السعر المطبق لحساب المدارف في عام 2025)



الجدول رقم 1 مؤشرات خطة عمل الاستراتيجية الجهوية للنمو المتسارع والرفاه المشترك 2025-2023

✓ مؤشرات التأثير

الاستراتيجية الجهوية للنمو المتسارع والرفاه المشترك				إستراتيجية النمو المتسارع والرفاه المشترك						
قيمة المستهدف في عام 2025	مصدر القيمة المرجعية	السنة المرجعية	القيمة / المعلومة المرجعية	قيمة المستهدف / المهد	مصدر القيمة المرجعية	السنة المرجعية	القيمة / المعلومة المرجعية	عنوان المؤشر	طبيعة أهداف التنمية المستدامة المتعلقة بالمؤشر	عنوان ورشة الاستراتيجية الجهوية للنمو المتسارع والرفاه المشترك
	الديمغرافي والإقتصادي			الديمغرافي والإقتصادي	الوكالة الوطنية للإحصاء والتحليل	2019	%6.2	-	نسبة السكان الذين يعيشون تحت خط الفقر المدقع	على الصود
4%.1.1	الوكالة الوطنية للإحصاء والتحليل	2019	%6.2	-	الوكالة الوطنية للإحصاء والتحليل	2019	%12.8	المدقع	المدارف 1	تعزيز الإدماج الاجتماعي من خلال ترقية التشغيل والشباب والثقافة وقدرة الفئات الأكثر هشاشة

4 باعتماد مقاربة الاتجاه، انخفضت نسبة السكان الذين يعيشون تحت خط الفقر المدقع في إنشيري من 21.5% في عام 2004 وفقاً لـ (EPCV 2004) إلى 6.2% في 2019-2020 وفقاً لـ (EPCV 2019-2020)، أي بمتوسط انخفاض سنوي قدره 1.9% (السعر المطبق لحساب المدارف في عام 2025)



الجدول رقم 1 مؤشرات خطة عمل الاستراتيجية الجهوية للنمو المتسارع والرفاـه المشـترك 2025-2023

✓ مؤشرات التأثير

الاستراتيجية الجهوية للنمو المتسارع والرفاـه المشـ从根本ـ				إستراتـيجـيـة النـمو المـتسـارـع وـالـرـفـاهـ المشـ从根本ـ						
قيمة المستهدف في / الهدف في عام 2025	مصدر القيمة المرجعية	السنة المرجعية	القيمة / المعلومـةـ المرجـعـيةـ	قيمة المستهدف / الهدف	مصدر القيمة المرجعية	السنة المرجعية	القيمة / المعلومـةـ المرجـعـيةـ	عنوان المؤشر	طبيعة أهداف التنمية المستدامة المتعلقة بالمؤشر	عنوان ورشة الاستراتيجية الجهوية للنمو المتسارع والرفاـه المشـ从根本ـ
	الديمغرافي والإقتصادي				الديمغرافي والإقتصادي					على الصمود
50.24	الوكالة الوطنية للإحصاء والتحليل الديمغرافي والإقتصادي	2019	0.25	-	-	2019	0.32	مؤشر جيني	لا توجد أهداف التنمية المستدامة	تعزيز الإدماـجـ الاجتماعيـ من خلال ترقـيةـ التشـغـيلـ والـشـبابـ والـثـقـافـةـ وـقـدرـةـ الفـعـلـاتـ الأـكـثـرـ هـشاـشـةـ على الصمود

5 باعتماد مقاربة الاتجاه، إنخفض مؤشر جيني إنشيري من 2014 إلى 2019-2020، بمتوسط سنوي قدره %0.01 (معدل مطبق لحساب الهدف في 2025)



الاستراتيجية الجهوية للنمو المتسارع والرفاه المشترك لإنشيري





✓ مؤشرات المتابعة الأخرى

المحور	النشاط	المؤشر	المستهدف 2025	هدف التنمية المستدامة المعنى
ترقية الصناعات الاستخراجية ودفع القطاع الصناعي	تحسين المعرفة بمقدرات التعدين.	عدد المشاريع المنفذة	3	الهدف 8
	إشراك المجتمعات المحلية في قرارات تسيير المنافع الاجتماعية والاقتصادية لاستغلال المعادن	الدراسة تم إنجازها	1	الهدف 8
	حماية البيئة بجميع أشكالها في إطار أنشطة التعدين من خلال تدابير لتقليل الآثار البيئية والاجتماعية	عدد الفحوصات والمتابعة التي تم إجراؤها	3	الهدف 12
	تسخير موقع الاستخراج الحرفي للذهب	عدد مواقع الاستخراج التي قمت استعادتها	12	الهدف 12
	تسخير الزئبق في إطار الاستغلال الحرفي الذهب	الدراسة حول بدائل الرئيق تم إنجازها	1	الهدف 12
	تسخير التلوث وعدوى موقع التعدين.	عدد عمليات رقابة ومتابعة مخطط التسخير البيئي والاجتماعي لكل شركة	3	الهدف 12
	تعزيز القدرات البشرية	عدد البرامج المنفذة	1	الهدف 8
	مراجعة وتنفيذ خطة إغلاق منجم أكجوجوت.	خطة الإغلاق تم تنفيذها	3	الهدف 12
	تحسين تسخير المقالع الحرفية.	عدد الفحوصات والمتابعة التي تم إجراؤها	3	الهدف 12
	تحسين ظروف تسويق الذهب الحرفي.	الدراسة تم إجراؤها	1	الهدف 8
إدماج الصيد البحري في اقتصاد	دعم تطوير قطب للصيد في تانيت (تعزيز عرض الطاقة، الدعم بالتبريد، تجهيزات القاعدة)	% من حجم التمويل المعـاً	100	الهدف 14



المحور	النشاط	المؤشر	المستهدف	هدف التنمية
الجهة وتنمية المنتجات البحرية والمحافظة على الثروة البحرية	دعم الصيد التقليدي في قرى إيمراكن ترقية منتجات الصيد	عدد التكوينات المنفذة	3	الهدف 14
ترقية التجارة	ترقية التجارة وتوطيد الظروف من أجل أداء متوازن وشفاف لأسوق المواد الاستهلاكية الضرورية بالولاية	معدل (%) تحويل المنتجات التقليدية	30	الهدف 14
تعزيز العلاقات بين الإدارة والمجموعات الإقليمية والقطاع الخاص بالولاية	تعزيز العلاقات بين الإدارة والمجموعات الإقليمية والقطاع الخاص بالولاية	سير عمل الأسواق متوازن وشفاف	%100	الهدف 2
تعزيز العلاقات بين الإدارة والمجموعات الإقليمية والقطاع الخاص بالولاية	تعزيز العلاقات بين الإدارة والمجموعات الإقليمية والقطاع الخاص بالولاية	تم دعم الفاعلين الخصوصيين	%100	الهدف 2
تعزيز العلاقات بين الإدارة والمجموعات الإقليمية والقطاع الخاص بالولاية	تنظيم تكوين لصالح الفاعلين في مجال حماية المستهلك وقمع العش.	آلية التنسيق موجودة	1	الهدف 2
تعزيز العلاقات بين الإدارة والمجموعات الإقليمية والقطاع الخاص بالولاية	تنظيم تكوين لصالح الفاعلين في مجال حماية المستهلك وقمع العش.	تنظيم دورتين تكوينتين في السنة لصالح 20 فاعلا	6	الهدف 2
تعزيز العلاقات بين الإدارة والمجموعات الإقليمية والقطاع الخاص بالولاية	تنظيم زيارات لصالح الفاعلين في مجال حماية المستهلك بالولاية إلى الولايات الأخرى لتبادل الخبرات في مجال حماية المستهلك وقمع العش.	تنظيم زيارتين في السنة لصالح 10 فاعلين	6	الهدف 2
تعزيز قدرات الممثلين الجهويين لإدارة التجارة الداخلية ونظام حماية أسواق الولاية	القيام بحملات للتحليل ومراقبة جودة المواد الغذائية المتداولة في أسواق الولاية	إجراء 4 حملات في السنة	12	الهدف 2
تعزيز قدرات الممثلين الجهويين لإدارة التجارة الداخلية ونظام حماية أسواق الولاية	اقتناء سيارة وصيانتها		1	الهدف 2



المحور	النشاط	المؤشر	المستهدف	هدف التنمية
المستهلك ومكافحة الغش				
	استغلال الأراضي الزراعية في مجال الزراعات خلف السدود الصغيرة والسدود ولكرابير	المساحة المزروعة/ الحملة (ها)	1 000	المهدـف 2
	زيادة انتاجية الزراعات خلف السدود الصغيرة والسدود ولكرابير	الإنتاج المتحصل عليه/ الحملة (طن)	1 200	المهدـف 2
	استغلال حدائق الخضروات	إنتاج لخضروات المتحصل عليه/ الحملة (طن)	300	المهدـف 2
	دراسة تحديد المقدرات الزراعية للولاية	الدراسة أنجزت	1	المهدـف 2
	دراسة لتقييم موارد المياه في وادي أكجوجت	الدراسة أنجزت	1	المهدـف 2
	إنشاء صندوق لدعم الزراعة	الصندوق تم إنشاؤه	1	المهدـف 2
	تأهيل 7 سدود	عدد السدود التي تم تأهيلها	7	المهدـف 2
ترقية زراعة انتاجية	دراسات تأهيل وتشييد سدود وحواجز مائية	عدد الدراسات المنفذة	14	المهدـف 2
تنافسية ومستدامة	اقتناء آلات للزراعة خلف السد	عدد آلات الزراعة التي تم الحصول عليها	14	المهدـف 2
	حماية 14 موقع زراعية / سدود بالسياح	عدد الواقع المسيجة	10	المهدـف 2
	دراسة استصلاح بالتنقيط	عدد هكتارات زراعة الخضروات	10	المهدـف 2
	أشغال استصلاح منظومة التنقيط	عدد هكتارات زراعة الخضروات	10	المهدـف 2
	تركيب مصدات الرياح / بساتين الخضروات ببنشـاب	عدد هكتارات الخضروات	50	المهدـف 2



المحور	النشاط	المؤشر	ال المستهدف	هدف التنمية
مضاـعفة عـائدات قـطاع التـنمية الحـيوانية	تشيـيد منظـومـتين لنـزـ المـياهـ فيـ بنـشـابـ	عدد الأـنظـمةـ التيـ تمـ بـنـاؤـهاـ	2	المـدـفـ 2
	ترـكـيبـ سـيـاجـاتـ شبـكـيةـ حولـ بـسـاتـينـ الخـضـروـاتـ (15ـ هـكـتـارـ)	عددـ الـبـسـاتـينـ الـمـسيـجـةـ	15	المـدـفـ 2
	تنـفـيـذـ بـرـنـامـجـ لـنـطـوـيـرـ نـخـيلـ التـمرـ	عددـ الـبـرـامـجـ المـنـفذـةـ	1	المـدـفـ 2
	تنـفـيـذـ بـرـامـجـ لـتعـزيـزـ قـدرـاتـ الـمـزارـعينـ	عددـ الـبـرـامـجـ المـنـفذـةـ	2	المـدـفـ 2
	الـقـيـامـ بـحملـاتـ تـحسـيسـ /ـ تـطـيعـ	عددـ الـحـمـلاتـ	3	المـدـفـ 2
	تلـقـيـحـ المـحـترـاتـ الصـغـيرـةـ	عددـ الرـؤـوسـ المـلـقـحةـ		
	تجـهـيزـ وـتفـعـيلـ مـراـكـزـ الصـحةـ الـحـيـوانـيةـ بـبنـشـابـ	عددـ الـمـراكـزـ الصـحـيـةـ الـعـامـلـةـ	2	المـدـفـ 2
	بنـاءـ سـوقـ لـلـماـشـيـةـ فيـ أـكـجـوـجـتـ	عددـ الـأـسـوـاقـ الـمـبـنـيةـ	1	المـدـفـ 9
	تفـعـيلـ المـسـالـخـ فيـ أـكـجـوـجـتـ وـبـنـشـابـ	عددـ الـمـسـالـخـ الـعـامـلـةـ	2	المـدـفـ 9
	إـعادـةـ إـطـلاقـ أـنـشـطـةـ حـظـيرـةـ بـنـشـابـ	حـظـيرـةـ غـنـمـ مـفـعـلـةـ	1	المـدـفـ 2
ترـقـيـةـ صـنـاعـةـ تقـليـديـةـ ذاتـ بـعـدـ ثـقـافيـ	دـرـاسـةـ لـتـحـدـيدـ مـنـاطـقـ الـأـحـواـضـ	الـدـرـاسـةـ أـنـجـرـتـ	1	المـدـفـ 6
	تطـوـيرـ وـإـنـشـاءـ أـحـواـضـ تـخـزـينـ المـيـاهـ	الـحـوـضـ تـمـ إـنـشـاؤـهـ	1	المـدـفـ 6
	تشـيـيدـ دـارـ جـهـوـيةـ لـلـصـنـاعـةـ التـقـليـدـيـةـ	دارـ جـهـوـيةـ لـلـصـنـاعـةـ التـقـليـدـيـةـ تـمـ تـشـيـيدـهاـ	1	لاـ أـهـدـافـ لـلـتـنـمـيـةـ الـمـسـتـدـامـةـ
	تطـوـيرـ الـبـنـىـ التـحـتـيـةـ لـلـصـنـاعـةـ التـقـليـدـيـةـ عـلـىـ مـسـتـوىـ جـمـيعـ المـقـاطـعـاتـ بـالـولـاـيـةـ (ـبـنـشـابـ)	دارـانـ لـلـصـنـاعـةـ التـقـليـدـيـةـ تـمـ تـشـيـيدـهـماـ	2	لاـ أـهـدـافـ لـلـتـنـمـيـةـ الـمـسـتـدـامـةـ



المحور	النشاط	المؤشر	المستهدف	هدف التنمية
	مشاركة حرفـي إـينـشـيري في المـعارض الإـقـليمـية والـوطـنـية والـدولـية	مشاركة 20 مـثـلاً عن حـرـفـيـيـ الـولـاـيـةـ فيـ مـعـرـضـيـنـ سـنـوـيـاً	120	لا أهداف للتنمية المستدامة
	دعم تعاونيات الصناعة التقليدية بولاية إـينـشـيري مـالـيا	تعاونـيـاتـ الصـنـاعـةـ التـقـلـيدـيـةـ تمـ دـعـمـهـاـ مـالـيا	%100	لا أهداف للتنمية المستدامة
	إعداد دلائل ونشرـياتـ ومـطـوـيـاتـ حولـ وجـهـةـ تـيرـسـ زـمـورـ	الـوثـيقـةـ تمـ إـعـدـادـها	1	الـهـدـفـ 8
الـسـيـاحـةـ وـتـطـوـيرـهـا	إـطـلاقـ حـمـلةـ اـتصـالـ وـإـعـلـامـ حولـ السـيـاحـةـ	عددـ الـحـمـلـاتـ السـنـوـيـةـ	3	الـهـدـفـ 8
	إـقـامـةـ شـرـاكـاتـ معـ المـكـتبـ الوـطـنـيـ لـلـسـيـاحـةـ	الـبـروـتـوكـولـ مـوـقـعـ	1	الـهـدـفـ 8
	دعـمـ الـاسـتـشـمـارـاتـ الـمـوجـهـةـ لـتـرـقـيـةـ السـيـاحـةـ	عددـ الدـعـمـ	1	الـهـدـفـ 8
الـمـسـؤـولـيـةـ الـجـمـعـيـةـ	تحـسـينـ ظـرـوفـ عـلـمـ وـمـعـيـشـ الـعـمـالـةـ الـمـخـلـيـةـ	ظـرـوفـ عـلـمـ وـعـيـشـ الـعـمـالـةـ الـمـخـلـيـةـ تمـ تـحسـينـهـا	%100	الـهـدـفـ 11
لـشـرـكـاتـ اـسـتـغـالـلـ	تكـيـيفـ مـعـدـاتـ التـعـديـنـ تـكـيـيفـ معـ ظـرـوفـ التـشـغـيلـ فيـ مـورـيـتـانـيـاـ وـخـاصـةـ حـرـاءـ الصـيفـ الشـدـيـدةـ	مـعـدـاتـ التـعـديـنـ تـكـيـيفـ معـ ظـرـوفـ التـشـغـيلـ فيـ مـورـيـتـانـيـاـ	%100	الـهـدـفـ 11
الـمـوـاردـ الـطـبـيـعـيـةـ	تحـسـينـ شـرـوـطـ سـلـامـةـ العـاـمـلـيـنـ بـالـمـنـجـمـ ضدـ حـوـادـثـ الـعـمـلـ	عـدـدـ أـيـامـ إـضـرـابـ الـعـاـمـلـيـنـ	%0	الـهـدـفـ 11
	الـتـفاـوضـ معـ شـرـكـةـ اـسـتـغـالـلـ الـمـنـجـمـ لـزيـادـةـ مـبـالـغـ الـضـرـائـبـ الـخـلـيـةـ منـ الـمـعدـنـ لـجـعلـهـاـ مـتـنـاسـيـةـ معـ الـإـيرـادـاتـ النـاتـجـةـ مـنـ اـسـتـغـالـلـهـ	الـنـسـبةـ الـمـؤـوـيـةـ ماـ بـيـنـ الـضـرـائـبـ الـخـلـيـةـ وـالـعـاـيـدـاتـ الـخـلـيـةـ وـالـعـاـيـدـاتـ		الـهـدـفـ 11



المحور	النشاط	المؤشر	المستهدف	هدف التنمية
			المتأتية من استغلال المنجم	
	التفاوض مع هيئة اسنيم الخيرية لزيادة المبالغ المخصصة للتنمية المجتمعية (الصحة، والتعليم، والمياه، والطاقة، إلخ) في مناطق التعدين بالولاية.	تم التفاوض على زيادة المبالغ المخصصة للتنمية المجتمعية (الصحة، والتعليم، والمياه، والطاقة، إلخ) في مناطق التعدين بالولاية.		الهدف 11
	تحديد المعلومات المتعلقة بفرص العمل التي يوفرها التعدين ومشاركتها بشفافية مع الإدارة والجهة والجمهور	تبادل المعلومات حول فرص العمل التي يخلقها استغلال المعادن	%100	الهدف 11
	التقييم المنسق بين شركة التعدين والإدارة والجهة للباحثين المحليين عن عمل مع تصنيف مؤهلاتهم وكفاءاتهم	تم تقييم الباحثين المحليين عن عمل بطريقة منسقة، وتم تصنيف مؤهلاتهم وكفاءاتهم	%100	الهدف 11
	إعطاء الأولوية في مجال التوظيف للمرشحين المحليين ذوي المهارات والمؤهلات المطلوبة من أجل تحسين فوائد استغلال المنجم على سكان الولاية.	تم إعطاء الأولوية للمرشحين المحليين ذوي الكفاءات والمؤهلات المطلوبة	%100	الهدف 11
	تنفيذ برامج تكوينية لمساعدة العمالة المحلية على تحسين كفاءاتها أو اكتساب كفاءات جديدة	العمالة المحلية استفادوا من البرامج التكوينية	%100	الهدف 11
	إعطاء الأولوية في مجال منح الصفقات العمومية للمقاولين المحليين	تم إعطاء الأولوية في مجال منح الصفقات	%100	الهدف 11



المحور	النشاط	المؤشر	المستهدف	هدف التنمية
	الذين يتمتعون بالكافاءات والمؤهلات المطلوبة لتحسين فوائد استغلال المنجم على سكان الولاية	العمومية لرواد الأعمال المحليين الذين يتمتعون بالكافاءات والمؤهلات المطلوبة.		
	التحسيس والتواصل بشأن المشاريع الاجتماعية التي تنفذها شركات الاستغلال من أجل مزيد من قبول السكان لمشاريع التعدين	يتم تنفيذ خطط الاتصال الخاصة بالمشاريع الاجتماعية التي تنفذها الشركات المستغلة	%100	الهدف 11
	تمويل المشاريع الاجتماعية (التعليم والصحة ومياه الشرب والطاقة) والبنية التحتية (المساهمة في إعادة تأهيل طريق نواكشوط-أكجوجت تبعاً لما يسببه النقل من المنجم في تدهورها)	مشاريع اجتماعية محددة تم تنفيذها (تعليم، صحة، مياه شرب، طاقة) وإعادة تأهيل البنية التحتية	%100	الهدف 11
	متابعة الآثار البيئية لشركات استغلال المعادن والمقالع	عددبعثات المنجزة	2	الهدف 15
	القيام بحملات ترميم الواقع المتدهورة	عدد الحملات المنفذة	2	الهدف 15
	القيام بحملات للصرف الصحي بأكجوجت	النسبة المئوية لتغطية المدينة		
البيئة والتنمية المستدامة	مشروع الصرف الصحي المستدام في أكجوجت (جمع وتسخير النفايات المنزلية، إعادة استخدام النفايات، إلخ).	معدل تغطية المدينة (%)	60	الهدف 11
	أعمال تشجير في القرى الشاطئية	التشجير الخطي (كم)	1	الهدف 15
	إنجاز مساحات خضراء في أكجوجت	المساحة المغطاة (بالمكتار)	1	الهدف 15
	إعادة تأهيل الأراضي المتدهورة (ثبيت الكثبان الرملية، الحفاظ على التربة)	المساحة المغطاة	60	الهدف 15



المحور	النشاط	المؤشر	المستهدف	هدف التنمية
البيئة	البذر الجوي للمناطق الملائمة	عدد الحملات المنفذة	1	الهدف 15
	تقسيم الحالة المرجعية لتلوث الغلاف الجوي (إطلاقات الملوثات، الغبار)	الدراسة عن مستويات الملوثات منجزة	1	الهدف 11
	تحليل حالة وإجراءات تقوية الشريط الرملية	الدراسة أجريت	1	الهدف 11
تسخير الكوارث والطوارئ	دراسة لشطف مياه الأمطار	الدراسة أنجزت	1	الهدف 11
	تنفيذ أشغال لتصريف مياه الامطار	الخوض تم إنشاؤه	1	الهدف 11
البنية التحتية للطاقة	تشغيل محطة أكجوجوت وبنشـاب للطاقة الشمسية	عدد محطـات الطـاـقة العـاـمـلـة	2	الهدف 7
	تدعمـيـنـ محـطـاتـ الطـاـقةـ الـحـارـيـةـ القـائـمـةـ	عدد المحـطـاتـ الـتـيـ تـمـ تـقـويـتهاـ	1	الهدف 7
البني التحتية للتجهيز والنقل	تأهيل مقطع أكجوجوت-الكيلومتر 76	أول 76 كلم من الطريق بين أكجوجوت وأطار تم إعادة تأهيلها	76	الهدف 9
	استكمال إنشاء طريق بنشـاب-طـريقـ نـواـذـيـوـ (73ـ كـمـ)	19ـ كـمـ المـتـبـقـيـةـ مـنـ طـرـيقـ بـنـشـابـ -ـ انـواـذـيـوـ	19	الهدف 9
	إعادة تأهيل طريق نواكشوط-أكجوجوت (250 كم)	250ـ كـمـ مـنـ طـرـيقـ نـواـكـشـوطـ -ـ أـكـجـوجـوتـ	250	الهدف 9
	فك العزلة عن مناطق الإنتاج على مستوى الولاية	تم فـكـ العـزـلـةـ مـنـاطـقـ إـنـتـاجـ	60	الهدف 9
	تعزيز منظومة صيانة الطرق على مستوى الولاية من خلال لامركزية النشاط الذي تقوم به مؤسسة أشغال صيانة الطرق.	تم إـنشـاءـ فـرـقةـ لـصـيـانـةـ الـطـرـقـ بـيـنـ الـوـلاـيـاتـ	1	الهدف 9



المحور	النشاط	المؤشر	المستهدف	هدف التنمية
	انتظام عمليات إزاحة الرمال وإبعاد الكثبان الرملية على طول طرق الولاية	تمت إزاحة الطرق عن الرمال والتخلص من الكثبان الرملية	303750 متر مكعب	المدف 9
	تركيب منصات وزن للتحكم في الحمولة الزائدة على طول طرق الولاية	تم تركيب المنصات	1	المدف 9
	زيادة مستوى تنظيم الناقلين بالولاية عبر استغلال الخدمات الموفرة على مستوى المحطة الطرقية المبنية على مستوى عاصمة الولاية	المحطة الطرقية في أكجوجوت تم استغلالها من قبل الناقلين	%	المدف 9
البنية التحتية للمياه والصرف الصحي	تشغيل محطة تحلية أكجوجوت	المحطة تعمل	1	المدف 6
	تركيب محطة لتreatment مياه البحر في أحديارات	المحطة تم تركيبها	1	المدف 6
	تنظيم استخدام المياه من بحيرة بنشاب	الدراسة أنهزت	1	المدف 6
	تحيين المخطط التوجيهي للصرف الصحي لأكجوجوت	عدد المخططات المعدة	1	المدف 6
	إعادة تأهيل شبكة الصرف الصحي القائمة في أكجوجوت وتوسيعها	الشبكة تم تأهيلها	1	المدف 6
	إعداد المخطط التوجيهي للصرف الصحي لبنشاب	المحطة تم إعدادها	1	المدف 6
البنية التحتية المتعلقة بالتقنيات	تطوير حلقة محلية على مستوى أكجوجوت لتحسين الوصول إلى الإنترنـت (شركات الهـاتف)	عدد كيلومترات الألياف الضوئية	20	المدف 1



المحور	النشاط	المؤشر	المستهدف	هدف التنمية
الحداثة	ربط بنشاب بالشبكة الوطنية للنطاق العريض (شركات الهاتف)	تم الربط	450	الهدف 1
	ربط بنشاب بشبكة الألياف على محور نواكشوط-نواذيبو	عدد كيلومترات الألياف الضوئية المنفذة		
	تعيم الجيل الرابع في جميع أنحاء الولاية (شركات الهاتف)	عدد التجمعات السكنية المتصلة بالشبكة	2	الهدف 1
	ربط المناطق الريفية حيث لا ترغب شركات الاتصالات والنطاق العريض في الاستثمار أو لا يستطيعون الاستثمار دون دعم عمومي (صندوق النفاذ الشامل) لسد الثغرات الموجودة في البنية التحتية الرقمية.	عدد المناطق الريفية الموصولة	2	الهدف 1
البنية التحتية	إعداد مخطط توجيهي للاصلاح الحضري في أكجوجت	المخطط معد	3	الهدف 11
	مواصلة تنفيذ برنامج السكن الاجتماعي	البرنامج مُعد	1	الهدف 11
	استحداث منظومة لتسهيل النفايات.	المنظومة قائمة و تعمل	1	الهدف 11
	تنفيذ برنامج إعادة تأهيل وتشييد البنية التحتية الاقتصادية الحضرية	البرنامج تم تنفيذه	1	الهدف 11
التعليم ما قبل المدرسي	بناء وتجهيز 4 رياض مرحلة ما قبل المدرسة	عدد الرياض	4	الهدف 4
	إعادة تأهيل مبني الإدارة الجهوية للتهذيب الوطني بأكجوجت	الإدارة الجهوية للتهذيب الوطني تم تأهيلها	1	الهدف 4
	تشييد مبني المفتشيات المقاطعية للتهذيب الوطني	عدد المفتشيات المقاطعية للتهذيب الوطني	3	الهدف 4
التعليم الابتدائي	توزيع الإدارة الجهوية للتهذيب الوطني والمفتشيات المقاطعية	عدد الهياكل المجهزة (المفتشيات المقاطعية	4	الهدف 4



المحور	النشاط	المؤشر	المستهدف	هدف التنمية
والثانوي	للتهدیب الوطنی بالمکاتب وأثاث الكمبيوتر	للتهدیب الوطنی، الإدارـة الجـهـوـية للتـهـدـیـب (الـوطـنـي)		
	اقتناء سيارات للمفتشيات المقاطعية للتعليم	عدد السيارات	3	المـدـفـ 4
	بناء وتأهيل 8 مدارس	عدد المدارس التي تم بناؤها أو إعادة تأهيلها	15	المـدـفـ 4
	تجهيز المدارس الأساسية بالمعدات المكتبية ووحدة للمعلوماتية	عدد المدارس المجهزة	25	المـدـفـ 4
	بناء سور لحماية المؤسسات التعليمية	عدد المنشآت الخمية	30	المـدـفـ 4
	اكتتاب حراس وعمال نظافة	عدد الحراس	16	
	تزويد المدارس بالمعدات البيداغوجية عند افتتاح السنة الدراسية	عدد المدارس المجهزة عند الافتتاح	25	المـدـفـ 4
	غرس الأشجار في بـنـاـيـات الإـادـرـة الجـهـوـية للتـهـدـیـب الوطنـي والمـفـتـشـيـات المقـاطـعـيـة للـتـعـلـيم والمـدارـس والإـعـدـادـيـات والـثـانـوـيـات	عدد الموقع	30	المـدـفـ 4
	ربط المدارس والمؤسسات بشبكة الشركة الوطنية للمياه وتركيب حنفيات مدرسية	عدد المدارس الموصولة بالشبكة	16	المـدـفـ 4
	بناء وإعادة تأهيل المراحيض	عدد المراحيض	16	المـدـفـ 4
	إدخـالـتـقـنيـاتـجـديـدةـلـلـاعـلـامـوـالـاتـصـالـوـالـرـقـمنـةـفـيـالـمـدارـس	عدد المنشآت المجهزة بالمـكـاتـب	25	المـدـفـ 4
	إنشاء كفالات مدرسية لـ 50 تلمـيـذا	عدد المدارس المجهزة	150	المـدـفـ 4
	اقتناء ونقل 1000 طاولة مدرسية	عدد الطاولات المدرسية	1000	المـدـفـ 4



المحور	النشاط	المؤشر	ال المستهدف	هدف التنمية
التعليم	تشييد مدرسة للتطبيق	مدرسة التطبيق تم تشييدها	1	المـدفـ 4
	تزوـيد مدرـسة تـكوـين المـعلـمـين بـالـمـكـاتـبـ وـأـثـاثـ الـكمـبيـوـترـ	مـدرـسةـ تـطـبـيقـ مـجـهـزـةـ	1	المـدـفـ 4
	تجـهـيزـ وافتـتاحـ مـطـعـمـ تـكـوـينـ المـعلـمـينـ	مـطـعـمـ مـفـتوـحـ وـيـعـملـ	1	المـدـفـ 4
	صـندـوقـ خـاصـ لـتـعـلـيمـ الـأـطـفـالـ	الـصـنـدـوقـ الـخـاصـ تـمـ إـنـشـاءـ	1	المـدـفـ 4
	الـقـيـامـ بـحـمـلـاتـ اـتـصـالـ وـاعـلـامـ وـتـكـوـينـ لـفـائـدـةـ الـفـاعـلـيـنـ (ـلـجـانـ) تـسيـيرـ الـمـؤـسـسـاتـ الـمـدـرـسـيـةـ وـرـابـطـاتـ آـبـاءـ الـتـلـامـنـيـدـ)	عـدـدـ الـحـمـلـاتـ الـمـنـظـمةـ	10	المـدـفـ 4
	بنـاءـ وـتجـهـيزـ أـكـشـاكـ الـمـعـهـدـ الـتـرـبـويـ الـوطـنيـ	عـدـدـ الـأـكـشـاكـ الـتـيـ تـمـ بـنـاؤـهـاـ /ـ إـعـادـةـ تـأـهـيلـهـاـ	3	المـدـفـ 4
	تـوفـيرـ الـكـتـابـ الـمـدـرـسـيـ	عـدـدـ الـكـتـبـ الـمـدـرـسـيـ الـمـتـاحـةـ		المـدـفـ 4
	بنـاءـ 4ـ إـعـدـادـيـاتـ وـثـانـوـيـاتـ	عـدـدـ الـمـنـشـآـتـ الـمـبـنـيـةـ	4	المـدـفـ 4
	الـتـجهـيزـاتـ الـمـكـتبـيـةـ لـلـإـعـدـادـيـاتـ وـالـثـانـوـيـاتـ	عـدـدـ الـمـنـشـآـتـ الـمـجـهـزةـ بـوـحدـاتـ الـمـعـلـومـاتـيـةـ	6	المـدـفـ 4
	بنـاءـ 15ـ مـرـاحـاضـاـ فـيـ الـإـعـدـادـيـاتـ وـالـثـانـوـيـاتـ	عـدـدـ الـمـراـحـيـضـ	6	المـدـفـ 4
التعليم العالي	غـرسـ الـأشـجارـ فـيـ الـإـعـدـادـيـاتـ وـالـثـانـوـيـاتـ	الـمـوـاقـعـ النـاجـحةـ لـغـرسـ الـأشـجارـ	25	المـدـفـ 4
	بنـاءـ وـتجـهـيزـ مـرـكـبـ جـامـعـيـ لـصـالـحـ الـحـظـرـةـ الشـنـقـيـطـيـةـ	الـمـرـكـبـ الجـامـعـيـ تـمـ تـشـيـدـهـ	1	المـدـفـ 4
	تجـهـيزـ الـحـظـرـةـ الشـنـقـيـطـيـةـ	الـحـظـرـةـ الشـنـقـيـطـيـةـ تـمـ تـجـهـيزـهـاـ	1	المـدـفـ 4
الـتـعـلـيمـ الـأـصـلـيـ	بنـاءـ وـتجـهـيزـ مـبـانـيـ الـتـعـلـيمـ الـأـصـلـيـ	عـدـدـ الـمـبـانـيـ الـمـشـيـدةـ	1	المـدـفـ 4



المحور ومسو الأمية	النشاط	المؤشر	ال المستهدف	هدف التنمية
حكامة المنظومة الصحية	بناء وتجهيز 4 محاـظـر نـوذـجـية	عدد المحـاظـر المـبـنـية والمـجـهـزة	4	الهدف 4
	تجهـيز المـراكـز الصحـية لـتعـزيـز الصـحة الجنسـية والإـنجـابـية	عدد المـراكـز الصحـية المـجهـزة في مجال الصـحة الجنسـية والإـنجـابـية	3	الهدف 3
	دعم بـرـامـج مـكافـحة الأمـراض المـتـقـلـة عن طـرـيق الجنسـ وـفـيـروس نـقصـ المـناـعة المـكتـسـب / الإـيدـز	عدد الحالـات المعـالـجة	1000	الهدف 3
	حملـات تعـزيـز صـحة الأمـ وـالـطـفـل	عدد الـحملـات المـنـفذـة	4	الـهـدـف 3
	دعـم تـسيـير النـفـاـيات الطـبـيـة وـالـنظـافـة الصـحـية	عدد المـوـاقـع التي تم إـعـادـادـها	3	الـهـدـف 3
	حملـات الإـعلاـم وـالـاتـصال	عدد الـحملـات المـنـفذـة	10	الـهـدـف 3
	تعـزيـز صـحة الشـباب وـالـمـراهـقـين	عدد الـحملـات المـنـفذـة	10	الـهـدـف 3
	تطـوـير الصـحة الإـلـكـتـرـوـنيـة	عدد الأـنـشـطـة التي تم تنـفيـذـها	10	الـهـدـف 3
	تعـزيـز النـظم الصـحـية	عدد أـنـشـطـة الدـعـم	10	الـهـدـف 3
	تعـزيـز الرـضـاعـة الطـبـيـعـة الحـصـرـيـة وـالـمـكـملـات الغـذـائـيـة	عدد الأـنـشـطـة التـروـيجـيـة	10	الـهـدـف 3
البنـية التـحتـية	التـكـفـل بالـأـمـراض المـتـقـلـة عن طـرـيق الجنسـ في جـمـيع المـرـافق الصـحـية	عدد المـراكـز المـفـتوـحة	10	الـهـدـف 3
	بناء مـقرـ للـإـدـارـة الجـهـوـيـة للـصـحـة	تم بنـاء وـتجـهـيز مـبـانـي الإـدـارـة الجـهـوـيـة للـصـحـة	1	الـهـدـف 3
	شراء سيـارات للـنقـاط الصـحـية	عدد السـيـارـات	2	الـهـدـف 3



المحور	النشاط	المؤشر	المستهدف	هدف التنمية
والتجهيزات الصحية	تجهيز المركز الصحي ببنـتاب	عدد المراكز الصحية المشيد	3	الهدف 3
	تجهيز 5 نقاط صحـية	عدد النقاط الصحية المجهزة	5	الهدف 3
	تزوـيد المنشـآت الصحـية بالـأدوـية والـتجـهـيزـات	عدد المرافق الصحية المزودة	10	الهدف 3
	إعادة تأهـيل مستـشـفى أـكـجـوـجـت	المستـشـفى الجـهـوي أـعـيـد تـأـهـيلـه	1	الهدف 3
	تجهـيز المستـشـفى الجـهـوي	مستـشـفى جـهـوي مـجـهـز	1	الهدف 3
ترقية التشغيل المنتج والعمل اللائق	ترجمـة الاستـراتـيجـية الوـطـنـية للـتشـغـيل (2019-2030) إـلـى سـيـاسـة لـدـعم اـندـمـاج الشـبـاب عـلـى مـسـطـوـي الجـهـة بـأسـالـيـب تـشـغـيل مـلـائـمة.	الدرـاسـة تمـ القـيـام بـها	1	الهدف 8
	تطـبـيق السـيـاسـة الجـهـويـة لـإـدـمـاج الشـبـاب في بـرـامـج الدـعـم لـإـضـفـاء الطـابـع الرـسـمي عـلـى المـبـادـرات غـير المـصـنـفـة، ولا سيـما في مدـيـنة أـكـجـوـجـت	الدرـاسـة تمـ القـيـام بـها	1	الهدف 8
	تنـفـيـذ مشـرـوع دـعـم قـابـلـيـة التـشـغـيل وـالـدـمـج الـاجـتمـاعـيــاـلـقـصـادي لـلـشـبـاب ذـوـيـهـشاـشـة منـ خـلـالـ مـشـارـكـةـ الشـبـابـ المـنـحدـرـينـ منـ ولـاـيـةـ إـيـنـشـيرـيـ فيـ أـنـشـطـةـ التـحـسـيسـ وـالـتـكـوـينـ عـلـىـ مـهـارـاتـ الـحـيـاةـ معـ تـكـوـينـاتـ مـؤـهـلـةـ لـلـحـصـولـ عـلـىـ شـهـادـاتـ، فـضـلاـ عـنـ تعـزيـزـ	استـفـادـ شـبـابـ الـوـلـاـيـةـ الـذـيـنـ تـرـاـوـحـ أـعـمـارـهـمـ بـيـنـ 15 وـ24 عـاـمـاـ مـنـ التـكـوـينـ عـلـىـ الـمـهـارـاتـ الـمـعـيشـيـةـ	64	الهدف 8



المحور	النشاط	المؤشر	المستهدف	هدف التنمية
	وـدعـمـ الـهيـاـكـلـ الـوـسـيـطـةـ وـالـتـكـوـينـ وـتـموـيلـ شـرـكـاتـ الشـيـابـ.			
	تنـفـيـذـ مـكـوـنـةـ "ـالـدـعـمـ الفـنـيـ وـالـمـالـيـ لـلـمـقـاـولـينـ"ـ فـيـ مـشـرـوعـ دـعـمـ قـابـلـيـةـ التـشـغـيلـ وـالـدـمـجـ الـاجـتمـاعـيـ وـالـاقـتصـادـيـ لـلـشـيـابـ ذـوـيـ الـهـشـاشـةـ مـنـ خـلـالـ الدـعـمـ الفـنـيـ وـالـمـالـيـ لـلـمـقـاـولـينـ"ـ فـيـ الـوـلاـيـةـ لـتـنـفـيـذـ مـشـارـيعـهـمـ	استـفـادـةـ شـيـابـ الـوـلاـيـةـ الـذـيـنـ تـتـراـوـحـ أـعـمـارـهـمـ بـيـنـ 15ـ وـ24ـ عـاـمـاـ مـنـ التـكـوـينـ وـالـتـدـرـبـ فـيـ مـجـالـ تـسيـيرـ الـمـشـارـيعـ	32	الـهـدـفـ 8
	تعـزـيزـ وـدعـمـ هـيـاـكـلـ الـوـسـاـطـةـ وـالـتـكـوـينـ وـالـتـموـيلـ لـشـرـكـاتـ الشـيـابـ لـتوـطـيـنـهـمـ فـيـ الـوـسـطـ الـرـيفـيـ،ـ وـتـطـوـيرـ آـلـيـاتـ لـنـفـاذـهـمـ إـلـىـ الـأـرـضـ وـالـمـلـكـيـةـ الـعـقـارـيـةـ بـهـدـفـ تـوـطـيـنـهـمـ فـيـ أـرـاضـيـهـمـ	الـدـرـاسـةـ مـنـجـزةـ	1	الـهـدـفـ 8
	تعـزـيزـ قـدـراتـ التـدـخـلـ لـلـمـصـلـحةـ الـجـهـوـيـةـ لـلـشـيـابـ	تمـ قـنـاءـ وـصـيـانـةـ سـيـارـةـ	1	الـهـدـفـ 8
	إـجـراءـ مـسـوـحـاتـ لـلـتـعـرـفـ عـلـىـ اـحـتـيـاجـاتـ وـتـطـلـعـاتـ شـيـابـ الـوـلاـيـةـ	الـدـرـاسـةـ مـنـجـزةـ	1	الـهـدـفـ 8
ترـقـيـةـ وـحـمـاـيـةـ الشـيـابـ	إـعـادـةـ تـأـهـيلـ الـبـنـيـةـ التـحـتـيـةـ لـلـشـيـابـ بـالـوـلاـيـةـ (ـمـلـعـبـ،ـ مـرـكـزـ اـسـتـقـبـالـ).	صـيـانـةـ الـبـنـيـةـ التـحـتـيـةـ لـلـشـيـابـ	1ـ عـلـىـ الـأـقـلـ	الـهـدـفـ 8
	تشـجـيعـ الـبـلـدـيـاتـ وـفـاعـلـيـ القـطـاعـ الـخـاصـ فـيـ الـوـلاـيـةـ عـلـىـ الـاستـثـمـارـ فـيـ بـنـاءـ حـدـائقـ جـذـابـةـ	تمـ إـنـشـاءـ الـأـمـاـكـنـ التـرـفيـهـيـةـ	1	الـهـدـفـ 8
	تنـفـيـذـ بـرـنـامـجـ تـطـوـيرـ الـبـنـىـ التـحـتـيـةـ وـالـأـنـشـطـةـ الـقـاـفـيـةـ وـالـرـياـضـيـةـ وـتـرـقـيـةـ الـتـقـالـيدـ الـرـياـضـيـةـ الـجـهـوـيـةـ (ـكـرـةـ الـقـدـمـ،ـ الرـماـيـةـ،ـ الـمـهـرـجـانـاتـ الـقـاـفـيـةـ،ـ إـلـخـ).	تمـ تـنـظـيمـ مـنـافـسـاتـ بـيـنـ شـيـابـ الـوـلاـيـةـ	3	الـهـدـفـ 8



المحور	النشاط	المؤشر	المستهدف	هدف التنمية
تعزيز الحماية الاجتماعية	مواصلة تنفيذ البرنامج الوطني للتحويلات الاجتماعية "تكافل" لصالح فقراء إينشيري	أفقر الأسر في الولاية استفادت من البرنامج	1345 على الأقل	المهدـف 5
	مواصلة تنفيذ برنامج شبكات الأمان الاجتماعي للاستجابة للصدمات	الأسر الأكثر هشاشة في الولاية استفادت من البرنامج	878 على الأقل	المهدـف 5
	مواصلة تنفيذ برنامج تموين	توزيع المتاجر بانتظام بكميات من المنتجات المدعومة	2271	المهدـف 5
	مواصلة تنفيذ برنامج السكن "داري"	تم بناء الإسكان الاجتماعي	171	المهدـف 5
تعزيز الأمان الغذائي والتغذوي	استمرار تنفيذ برنامج "الشيله"	بناء الهياكل التعليمية والصحية	%180	المهدـف 5
	انتظام تزويد دكاكين أمل الموجودة في ولاية إينشيري	ضمان التزويـد المتـنظم للمـحلـات التجـارـية	2271	المهدـف 2
	توزيع دكاكين أمل الموجودة في ولاية إينشيري بكميات كافية من المواد الغذائية			المهدـف 2
	إنشاء منظومة فعالة لمنـابـة المـبيـعـات على مـسـطـوى دـكـاكـين أـمـلـ بالـولـاـيـة	تم إنشـاء منـصـة مـراـقبـة المـبيـعـات	1	المهدـف 2
تعزيز الرقابة على أسعار المواد الغذائية الضرورية	تعزيـز الرقـابة عـلـى أـسـعـارـ المـوـادـ الغـذـائـيـةـ الـضـرـورـيـةـ المتـداـولـةـ فـيـ أـسـوـاقـ	الرقـابةـ عـلـىـ أـسـعـارـ المـوـادـ الغـذـائـيـةـ الـضـرـورـيـةـ	%100	المهدـف 2
	الـمـتـداـولـةـ فـيـ أـسـوـاقـ الـوـلـاـيـةـ تـمـ تعـزيـزـها	الـدـرـاسـةـ مـنـجـزةـ	1	المهدـف 2
التحسين المنهجي لأدوات المسح المستخدمة والتي توفر معلومات خططة العمل				



المحور	النشاط	المؤشر	المستهدف	هدف التنمية
	عن الوضعية الغذائية والتغذوية الراهنة من أجل وضع الإسقاطات الممكنة للمستقبل،			
المدى 2	تركيز عرض البرامج حسب الطلب من خلال زيادة مشاركة المستفيدين في تحديد احتياجاتهم	الدراسة مُنجزة	1	
المدى 2	تعزيز البنية التحتية للتخزين من خلال بناء عابر للتخزين وتحسين الظروف الصحية للمنتجات المخزنة	المستودع تم بناؤه	1	
المدى 2	تحسين الإنتاج الغذائي المحلي	الإنتاج المحلي تم تحسينه	%100	
المدى 2	وضع وسائل أو أنظمة للإعلام والاتصال لنشر المعرف المناسبة حول الأغذية وأنمط الاستهلاك بهدف تحسين الحالة التغذوية والصحية لسكان الولاية؛	الدراسة مُنجزة	1	
المدى 2	انتظام تزويد نقاط بيع الأسماك الموجودة بولاية إينشيري	استفادت أفراد الأسر في الولاية من بيع الأسماك	1345 على الأقل	
المدى 2	توزيع نقاط بيع الأسماك الموجودة في ولاية إينشيري بكميات كافية	تم توفير نقاط بيع الأسماك الموجودة في الولاية بكثافات كافية	%100	
المدى 2	توسيع وتحسين التغذية على مستوى الكفالات المدرسية	استفاداة الطالب المنحدرين من أفراد الأسر الولائية من الكفالات المدرسية	1333 على الأقل	
المدى 2	تشكيل مخازن جهوية للأمن الغذائي ووضع أنظمة لشراء فائض	تم تشكيل مخزون جهوي	2100	



المحور	النشاط	المؤشر	المستهدف	هدف التنمية
الأمن والسلم واللحمة الاجتماعية	الإنتاج			
	تعزيز الوسائل البشرية واللوجستية لوكالء الأمن على مستوى مدن الولاية وبشكل خاص مدينة أكجوجت.	تم افتتاح السيارات وصيانتها	2	الهدف 16
	إحصاء الأجانب الوافدين إلى الولاية الذين يمارسون أنشطة البحث عن الذهب لمعرفة العدد والتحكم في تواجدهم.	الأجانب تم إحصاؤهم	%100	الهدف 16
	تحسيس المواطنين لترسيخ ثقافة السلامة بينهم	مواطنو الولاية حساسون إزاء المخاطر الأمنية	%100	الهدف 16
	التطبيق الصارم للنظم من طرف مفتشية الشغل من أجل رقابة ممارسات التعاقد من الباطن التي تحدد السلم الاجتماعي	نظم الشغل تم إنفاذها	%100	الهدف 16
	تحويل الصالحيـات والموارد المتاحة إلى جمـوعات الإقليمـية (الجهـة والبلديـات)	المواد والصالـحيـات تم تحويلـها بشـكل فـعليـ إلى الجـهة والبلـديـات	%120	الهدف 16
	تعزيـز المصـادر البـشـرـية وقدـرات المصـالـح الـلامـركـزة للـولـاـية والـجمـوعـات الإـقـليمـيـة والـمـؤـسـسـات الجـهـويـة الـلاـزمـة	توزيع المـجموعـات الإـقـليمـية بـالمـصـادر البـشـرـية الـلاـزمـة	%100	الهدف 16
	تبسيـط إـجرـاءـات الـأـمـر بالـصـرـف وتحـوـيل مـيزـانـيات الـبـلـديـات بـهـدـف تـحسـين تـنـفـيد مـيزـانـيتها	مستـوى تـنـفـيد مـيزـانـيات الـبـلـديـات تم تـحسـينـه	%100	الهدف 16
اللامركزية والتنمية المحلية	إشـراك الجـمـوعـات الإـقـليمـية (الـجـهـة والـبـلـديـات) صـاحـبة الاـختـصاص في تـنـفـيد البرـامـج القـطـاعـية التي تـنـفذـها الـدـولـة المـركـزـية.	تشـارـك الجـمـوعـات الإـقـليمـية (الـجـهـة والـبـلـديـات) في تـنـفـيد البرـامـج القـطـاعـية	%100	الهدف 16



المحور	النشاط	المؤشر	المستهدف	هدف التنمية
	تفعيل سلطة اللجنة الجهوية للتنمية في مجال قيادة ومتابعة المشاريع المفيدة لصالح الولاية.	عدد دورات المتابعة للجنة الجهوية للتنمية مفعلاً	12	المـدفـ 16
	تشمين المنظومة الأهلية عن قرب في مجال المساعدة القانونية على مستوى ولاية إينـشيري	المنظـومةـ الجـمـعـيةـ فيـ مـجاـلـ المسـاعـدةـ القـانـونـيـةـ عـنـ قـرـبـ تمـ تـشـمـينـهاـ	%100	المـدـفـ 16
تعزيز العدالة	عرض المساعدة القانونية للمتقاضين ذوي المشاشة في الولاية في جميع مراحل الإجراءات القضائية، من تحقيق الشرطة إلى المحاكمة.	المسـاعـدةـ القـانـونـيـةـ مـقـدـمـةـ لـمـتـقـاضـيـنـ ذـوـيـ الـهـشـاشـةـ	%100	المـدـفـ 16
	دعم قدرات المصادر البشرية وأعوان القضاء بولاية زمور	قدـراتـ الـمـصـادـرـ الـبـشـرـيـةـ وـأـعـوـانـ الـقـضـاءـ بـولـاـيـةـ زـمـورـ تـعـزـيزـهاـ	%100	المـدـفـ 16
	إعداد وتنفيذ برنامج لإعادة تأهيل ومواءمة البنى التحتية الإدارية ودور الحبس وإدارة السجون على مستوى ولاية إينـشيري.	البنـىـ التـحـتـيـةـ الإـدـارـيـةـ وـمـرـاكـزـ الـحـبـسـ الـاحـتـيـاطـيـ وـإـدـارـةـ السـجـوـنـ تـمـ صـيـانتـهـاـ أـوـ إـعادـةـ تـأـهـيلـهـاـ	%100	المـدـفـ 16
رقابة المواطن على العمل العام وتطوير منظمات المجتمع المدني ووسائل الإعلام	دعم إنشاء هيئات للتشاور بين ممثلي السلطات (الإدارة، الجهة، البلديات) ومنظمات المجتمع المدني العاملة على مستوى ولاية زمور حول مختلف قضايا التنمية في الولاية.	الدـرـاسـةـ مـُـنـجـزةـ	1	المـدـفـ 16
	تعزيز قدرات واستقلالية عمل منظمات المجتمع المدني العاملة في ولاية إينـشيري	% منظمـاتـ الـجـمـعـيـةـ	%100	المـدـفـ 16
	ترقية مشاركة منظمات المجتمع المدني في السياسات المحلية وفي	منـظـمـاتـ الـجـمـعـيـةـ الـمـدـنـيـ فيـ السـيـاسـاتـ الـمـخـلـيـةـ وـفيـ	%100	المـدـفـ 16



المحور	النشاط	المؤشر	المستهدف	هدف التنمية
	إعداد ومتابعة تنفيذ المشاريع المنفذة على مستوى الولاية بطريقة شاملة ومتناهية وشفافة.	وفي إعداد ومتابعة تنفيذ المشاريع المنفذة على مستوى الولاية بطريقة شاملة ومتناهية وشفافة معززة ومستنيرة وشفافة معززة.		
	إنشاء آليات للتواصل بين منظمات المجتمع المدني الناشطة على مستوى الولاية والبلديات والمواطنين، من أجل تنسق أكبر للأعمال، والاستفادة من الممارسات التجارب الجيدة	وضع آلية تواصل بين منظمات المجتمع المدني الناشطة على مستوى الولاية على مستوى الولاية والبلديات والمواطنين.	1	المهدف 16
	تعزيز المصادر البشرية والمالية لمنظمات المجتمع المدني الناشطة على مستوى الولاية	تعزيز الموارد البشرية والمالية لمنظمات المجتمع المدني الناشطة على المستوى المدني	%100	المهدف 16
منظومة تخطيط التنمية	دعم فاعلي وسائل الإعلام الناشطين على مستوى الولاية حول إجراء الحوارات وحقوق الإنسان وحقوق المواطن والحكامة المحلية والمواطنة	الفاعلون الإعلاميون الناشطون على مستوى الولاية تم دعمهم	%100	المهدف 16
	دعم إنشاء هيئات للتشاور بين ممثلي السلطات (الإدارة، الجهة، البلديات) ومنظمات المجتمع المدني العاملة على مستوى ولاية إينشيري حول مختلف قضايا تنمية الولاية.	الدراسة تم القيام بها	1	المهدف 16
التنمية	ترقية مشاركة منظمات المجتمع المدني في السياسات المحلية وفي إعداد ومتابعة تنفيذ المشاريع المنجزة على مستوى الولاية بطريقة شاملة وشفافة ومستنيرة وفي الوقت المناسب؛	مشاركة منظمات المجتمع المدني في السياسات المحلية وفي السياسات المحلية وفي إعداد ومتابعة وتنفيذ المشاريع تمت ترقيتها	%100	المهدف 16



المحور	النشاط	المؤشر	المستهدف	هدف التنمية
	إنشاء آليات تواصل بين منظمات المجتمع المدني الناشطة على مستوى الولاية والبلديات والمواطنين، من أجل تنسيق الإجراءات والاستفادة من الممارسات والتجارب الجيدة بشكل أكبر	آلية تواصل بين منظمات المجتمع المدني الناشطة على مستوى الولاية والبلديات والمواطنين، من أجل تنسيق الإجراءات والمواطنين. تم إنشاؤها	1	المدى 16
	تعزيز المصادر البشرية والمالية لمنظمات المجتمع المدني الناشطة على مستوى الولاية	المصادر البشرية والمالية لمنظمات المجتمع المدني تم تعزيزها	%100	المدى 16
	توسيع أنشطة المرصد الوطني للعائد الديمغرافي من أجل تغطية ولاية إينشيري	أنشطة المرصد الوطني للعائد الديمغرافي لتشمل ولاية تيرس زمور	%100	لا أهداف التنمية المستدامة
	إعداد مؤشرات مفصلة على المستويات: الجهوية والبلدية والمحليّة المتعلقة بالاستفادة من العائد الديمغرافي على مستوى ولاية إينشيري	الدراسة مُنجزة	1	لا أهداف التنمية المستدامة
الاستفادة من العائد الديمغرافي	قيام وحدة نظام جمع البيانات ومنظومة معلومات المرصد الوطني للعائد الديمغرافي بجمع البيانات على أساس المسوحات والاستطلاعات وإنجاز الدراسات على مستوى ولاية إينشيري لاستخلاص المؤشرات المتعلقة بالاستفادة من العائد الديمغرافي	الدراسة مُنجزة	1	لا أهداف التنمية المستدامة
	قيام وحدة النشر والاتصال والمناصرة لدى المرصد الوطني للعائد الديمغرافي بتنظيم حملات مناصرة لدى صناع القرار الجهويين (الوالى والمجلس الجهوى) وقادة الرأى متزمون بالعائد الديمغرافي (الوالى والمجلس الجهوى) وقادة الرأى في الولاية من أجل ضمان	صناع القرار الجهويون (الوالى والمجلس الجهوى) وقادة الرأى متزمون بالعائد الديمغرافي	%100	لا أهداف التنمية المستدامة



المحور	النشاط	المؤشر	المستهدف	هدف التنمية
	التزامهم بالعائد الديمغرافي.			
	تنظيم وحدة النشر والاتصال والمناصرة لدى المرصد الوطني للعائد الديمغرافي بجلسات تحسيس للسكان حول أهمية الاستفادة من العائد الديمغرافي	توعية السكان بأهمية فرصة العائد الديمغرافي	%50	لأهداف التنمية المستدامة
5	تنفيذ برنامج لدعم قابلية تشغيل النساء وتمكينهن لتعزيز مشاركة المرأة في النشاط الاقتصادي، وخاصة في الوسط الريفي: ريادة الأعمال النسوية، واستبقاء الفتيات في المدارس، وصحة الأم والطفل والتخطيط الأسري	الساكنة من النساء التي تتراوح أعمارها بين 14-0 وما فوق 65 قد استفادت من برنامج قابلية التشغيل والتمكين	%20	



3. أدوات الإبلاغ

يتطلب تنفيذ البرنامج الجهوي للاستثمارات الاستراتيجية ذات الأولوية 2022-2025 الدعم عن طريق آلية للمتابعة والتقييم تمكن من الحصول على البيانات في أي وقت حول تحقيق الأهداف المرسومة، مقدمة بذلك إبلاغاً عن النتائج المحققة من قبل مختلف الفاعلين المشاركين في تنفيذ الإستراتيجية الجهوية للنمو المتسارع والرفاـه المشـترك بكوركول وذلك من أجل إجراء التصحيحات الضرورية ومن ثم تحسين فعالية تنفيذ الأنشطة. وتندرج هذه المنظومة في الآلية الشاملة لمتابعة وتقييم الإستراتيجية الجهوية للنمو المتسارع والرفاـه المشـترك من أجل الاستجابة لتطلعات صناع القرار وزيادة فعالية البرامج المنفذة على المستوى الجهوي. ويجب أن تكون هذه المنظومة قادرة على إثراء التقارير السنوية لتنفيذ الإستراتيجية الجهوية للنمو المتسارع والرفاـه المشـترك، التي تشكل أحد أهم مخرجات منظومة متابعة الإستراتيجية الجهوية للنمو المتسارع والرفاـه المشـترك.

يتمثل الهدف العام من متابعة وتقييم الإستراتيجية الجهوية للنمو المتسارع والرفاـه المشـترك في إتاحة البيانات والمعلومات التي ستمكنه من تقييم تنفيذ الأنشطة المقررة والأثر الضمنية على المتدخلين في الإستراتيجية الجهوية من حيث كفاءتهم في مجال التنمية الاقتصادية والاجتماعية. تشكل منظومة المتابعة والتقييم هذه آلية للمساعدة في اتخاذ القرارات على مختلف مستويات التدخل وتنفيذ الإستراتيجية الجهوية للنمو المتسارع والرفاـه المشـترك. فهي بمثابة قناة لنقل المعلومات يجب أن تستجيب لحاجيات التسيير الداخلية والخارجية لجميع الفاعلين المسؤولين عن تنفيذ البرنامج الجهوي للاستثمارات الاستراتيجية ذات الأولوية.

سيتم تحديث برجمة أنشطة خطة العمل الاستراتيجية الجهوية سنويا طوال فترة تنفيذها. سيأخذ هذا التخطيط شكل خطة عمل سنوية لهذه لاستراتيجية تدمج خطط العمل لمختلف القطاعات وتشمل الأنشطة المبرمجة، ومؤشرات المتابعة، والجدولة الزمنية للتنفيذ، والميزانية اللاحزة وكذلك الشركاء الذين سيتم إشراكهم.

ولمتابعة التقدم المحرز في تنفيذ أنشطة خطة العمل السنوية، سيتم تنظيم اجتماعات فصلية من طرف كل لجنة قطاعية على حدة لإعداد تقارير متابعة خلال هذه الفترة وسيتم جمع هذه التقارير من طرف لجنة التنسيق، التي تعد تقارير متابعة فصلية تُرفع إلى المجلس الجهوي لتقييمها واعتمادها.



هـ. تحـديد أولـويـات أهدـاف إـينـشـيري لـلتنـمية المستـدـامة

1. منهـجـية تحـديد أولـويـات أهدـاف التـنـمية المستـدـامة وغـايـاتها

تم تحـديد أولـويـات أهدـاف التـنـمية المستـدـامة في تـيرـس زـمـور من خـلال اسـتـيـان تم إـعـدادـه عـلـى Google Forms وـقـمت مـشارـكتـه مع جـمـيع المـشـارـكـين في وـرـشـة عمل الإنـطـلاقـة التي تم تنـظـيمـها في زـوـيرـات يومـي 26 وـ27 أـكـتوـبـر 2022. الأـداـة المستـخـدمـة لـتحـديد الأولـويـات هي عـبـارـة عن مـصـفـوفـة طـورـتها المنـظـمة الدـولـية لـلـفـرنـكـوفـونـية، والـتي غالـباً ما تـسـتـخـدم في عمـليـات التـخـطـيط التي تـؤـدي إـلـى إـسـترـاتـيجـيات إـسـترـاتـيجـيات التـنـمية الجـهـوـية لـضـمان أـن تـأـخذ هذه الاستـراتـيجـيات في الحـسـبـان بشـكـل فـعال أـهدـاف التـنـمية المستـدـامة، وأنـ الخطـط التي يتم تـفـعـيلـها تسـاـهم في بـلوـغ هذه الأـهدـاف.

تعـتمـد هذه المـقارـبة عـلـى تـحلـيل أـربـعة عـوـامـل رـئـيسـية وهـي أـهمـيـة الـهـدـف بـالـنـسـبـة لـلـجـهـة، وـالـأـداء الـحـالـي لـلـهـدـف من حـيث التـحـقـق أـم لاـ، وـالـصـلاـحيـات من حـيث مـسـؤـولـيـة الـفـاعـلـيـن التي أـوـكـلت إـلـيـهم مـهمـة تـنـفـيد الإـجـرـاءـات التي تسـاـهم في الوـصـول إـلـى الـهـدـف وـاسـترـاتـيجـية الـعـمـل لـلـوـصـول إـلـى الـهـدـف. استـنـد عمل تـحـديد الأولـويـات عـلـى اختيار الغـايـات التي تم الـاحـفـاظ بـها في إـطـار إـسـترـاتـيجـية النـمو المـتـسـارـع والـرـفـاه المشـترك وـالمـراجـعـة الوـطـنـية الطـوعـية لأـهدـاف التـنـمية المستـدـامة. تـسـتـخدـم سـبـعة خـيـارات لـتـحـديد حـالـة الإـجـرـاء الذي يـجـب أـن يـسـاـهم في تـحـقـيق أـهدـاف التـنـمية المستـدـامة المعـنيـة: هـدـف مـسـتعـجلـ، هـدـف ذـو أـولـويـةـ، هـدـف طـوـيلـ الأـجلـ، هـدـف مـتوـسـطـ الأـجلـ، هـدـف يـجـب توـطـيـدهـ، هـدـف غـيرـ ذـي أـولـويـةـ، هـدـف غـيرـ ذـي صـلـةـ.

وـقد رـكـز الاختـيـار عـلـى 64 غـايـةـ، وأـدـى تـطـيـقـ هذه الطـرـيقـة إـلـى النـتـائـج التـالـية (انـظـر الجـدول أدـنـاه): عـدـد الأـهدـاف المـخـتـارـة هو 17، والـغـايـات 64، منها 44 مـسـتعـجلـةـ، وـ12 ذاتـ أـولـويـةـ، وـ3 أقلـ إـلـحـاحـاـ (مـتوـسـطـ الأـجلـ) وـ5 بـحـاجـةـ إـلـى التـوـطـيـدـ.



الجدول رقم 2: ملخص نتائج تحديد أولويات أهداف التنمية المستدامة المختارة

عدد الغايات غير ذات الصلة	عدد الأهداف غير ذات الأولوية	عدد الغايات التي يتعين توطينها	عدد الغايات طلوبة المدى	عدد الغايات متوسطة المدى	عدد الغايات ذات الأولوية	عدد الغايات المسعجلة	عدد الغايات التي تم تحديـدـ أولـويـتها	موجز النتائج
0	0	0	2	6	39	17	64	إجمالي الغايات بالنسبة للأهداف الـ 17 من أهداف التنمية المستدامة
0	0	0	0	0	4	2	6	هدف التنمية المستدامة رقم 1
0	0	0	0	1	2	0	3	هدف التنمية المستدامة رقم 2
0	0	0	0	1	3	1	5	هدف التنمية المستدامة رقم 3
0	0	0	0	1	5	2	8	هدف التنمية المستدامة رقم 4
0	0	0	0	0	4	1	5	هدف التنمية المستدامة رقم 5
0	0	0	0	1	1	1	3	هدف التنمية المستدامة رقم 6
0	0	0	0	0	2	0	2	هدف التنمية المستدامة رقم 7
0	0	0	0	0	0	7	7	هدف التنمية المستدامة رقم 8
0	0	0	1	2	0	0	3	هدف التنمية المستدامة رقم 9
0	0	0	0	0	1	1	2	هدف التنمية المستدامة رقم 10
0	0	0	1	0	2	0	3	هدف التنمية المستدامة رقم 11
0	0	0	0	0	2	0	2	هدف التنمية المستدامة رقم 12
0	0	0	0	0	2	0	2	هدف التنمية المستدامة رقم 13
0	0	0	0	0	2	1	3	هدف التنمية المستدامة رقم 14



0	0	0	0	0	3	0	3	هدف التنمية المستدامة رقم 15
0	0	0	0	0	4	1	5	هدف التنمية المستدامة رقم 16
0	0	0	0	0	2	0	2	هدف التنمية المستدامة رقم 17

2. جدول تحديد أولويات أهداف التنمية المستدامة

الأولوية	الهدف 1- القضاء على الفقر بجميع أشكاله في كل مكان	
تدخل مستعجل	القضاء على الفقر المدقع للناس أجمعين أينما كانوا، بحلول عام 2030. (يقدر حالياً بعدد الأشخاص الذين يعيشون بأقل من 1.25 دولار في اليوم)	1.1
تدخل ذو أولوية	تحفيض نسبة الرجال والنساء والأطفال من جميع الأعمار الذين يعانون الفقر بجميع أبعاده بمقدار النصف على الأقل وفقاً لتعريف كل دولة، بحلول عام 2030	2.1
تدخل من أجل التوطيد	استحداث نظم وتدابير حماية اجتماعية ملائمة على الصعيد الوطني للجميع ووضع حدود دنيا لها، وتحقيق تغطية صحية واسعة للفقراء والضعفاء، بحلول عام 2030	3.1
تدخل مستعجل	ضمان قدرة جميع الرجال والنساء، ولا سيما الفقراء والضعفاء منهم، بنفس الحقوق في الحصول على الموارد الاقتصادية، وكذلك حصولهم على الخدمات الأساسية، وعلى حق امتلاك الأراضي والتصرف فيها وغيره من الحقوق المتعلقة بأشكال الملكية الأخرى، وبالميراث، وبالحصول على الموارد الطبيعية، والتكنولوجيا الجديدة الملائمة، والخدمات المالية، بما في ذلك التمويلات الصغيرة، بحلول عام 2030	4.1
تدخل مستعجل	بحلول عام 2030، بناء قدرة الفقراء والأشخاص الذين يعانون من أوضاع هشة على الصمود وتقليل تعرضهم للظواهر المناخية المتطرفة والصدمات والكوارث الاقتصادية والاجتماعية والبيئية الأخرى وضعفهم	1.5
تدخل مستعجل	ضمان تعبئة كبيرة للموارد من مصادر متعددة، بما في ذلك من خلال تعزيز التعاون الإنمائي، لتزويد البلدان النامية، ولا سيما أقل البلدان نمواً، بوسائل كافية ويمكن التنبؤ بها لتنفيذ البرامج والسياسات للقضاء على الفقر بجميع أشكاله	a.1



الهدف 2 - القضاء على الجوع وتحقيق الأمن الغذائي وتحسين التغذية وتعزيز الزراعة المستدامة		
تدخل مستعجل	بحلول عام 2030، القضاء على الجوع وضمان حصول الجميع، ولا سيما الفقراء والفئات الضعيفة، بمن فيهم الرضع، على ما يكفيهم من الغذاء المأمون والمغذي طوال العام	1.2
تدخل مستعجل	وضع نهاية لجميع أشكال سوء التغذية، بحلول عام 2030 ، بما في ذلك تحقيق الأهداف المتفق عليها دوليا بشأن توقف النمو والهزال لدى الأطفال دون سن الخامسة، ومعالجة الاحتياجات التغذوية للمرأهقات والنساء الحوامل والمرضى وكبار السن بحلول عام 2025	2.2
تدخل ذو أولوية	مضاعفة الإنتاجية الزراعية ودخل صغار منتجي الأغذية، ولا سيما النساء وأفراد الشعوب الأصلية والمزارعون الأسريون والرعاة والصيادون، بما في ذلك من خلال ضمان الأمن والمساواة في حصولهم على الأراضي وعلى موارد الإنتاج الأخرى والمدخلات والمعارف والخدمات المالية وإمكانية وصولهم إلى الأسواق وحصولهم على الفرص لتحقيق قيمة مضافة وحصولهم على فرص عمل غير زراعية، بحلول عام 2030	3.2
الهدف 3 من أهداف التنمية المستدامة - تكين الحياة الصحية وتعزيز الرفاهية للجميع في جميع الأعمار		
تدخل مستعجل	خفض النسبة العالمية لوفيات النفايسية إلى أقل من 70 حالة وفاة لكل 10.000 مولود حي، بحلول عام 2030	3.1
تدخل مستعجل	وضع نهاية لوفيات المواليد والأطفال دون سن الخامسة، بحلول عام 2030	3.2
تدخل مستعجل	وضع نهاية لأوبئة السيدا والسل والملاريا والأمراض المدارية المهملة ومكافحة التهاب الكبد والأمراض المنقوله بالمياه والأمراض المعدية الأخرى، بحلول عام 2030	3.3
تدخل مستعجل	ضمان حصول الجميع على خدمات رعاية الصحة الجنسية والإنجابية، بما في ذلك خدمات ومعلومات تنظيم الأسرة والتحسيس الخاصة به، وإدماج الصحة الإنجابية في الاستراتيجيات والبرامج الوطنية، بحلول عام 2030	7.3
تدخل ذو أولوية	تحقيق التغطية الصحية الشاملة، بما في ذلك الحماية من المخاطر المالية، وإمكانية الحصول على خدمات الرعاية الصحية الأساسية الجيدة وإمكانية حصول الجميع على	3.8



	الأدوية واللقاحات الأساسية المأمونة الجيدة الفعالة والميسورة التكلفة	
الهدف 4 من أهداف التنمية المستدامة - ضمان المساواة في الحصول على التعليم الجيد للجميع وتعزيز فرص التعليم مدى الحياة		
تدخل مستعجل	ضمان أن يتمتع جميع الفتيات والفتيان بتعليم ابتدائي وثانوي مجاني ومنصف وجيد، مما يؤدي إلى تحقيق نتائج تعليمية ملائمة وفعالة بحلول عام 2030	4.1
تدخل مستعجل	ضمان أن تتاح لجميع الفتيات والفتيان فرص الحصول على نوعية جيدة من النماء والرعاية في مرحلة الطفولة المبكرة والتعليم قبل الابتدائي حتى يكونوا جاهزين للتعليم الابتدائي، بحلول عام 2030	4.2
تدخل مستعجل	ضمان تكافؤ فرص جميع النساء والرجال في الحصول على التعليم التقني والمهني والتعليم العالي الجيد والميسور التكلفة، بما في ذلك التعليم الجامعي، بحلول عام 2030	4.3
تدخل ذو أولوية	الزيادة بنسبة كبيرة في عدد الشباب والكبار الذين توافر لديهم المهارات المناسبة، بما في ذلك المهارات التقنية والمهنية، للعمل وشغل وظائف لائقة ول مباشرة الأعمال الحرة، بحلول عام 2030	4.4
تدخل مستعجل	القضاء على التفاوت بين الجنسين في التعليم وضمان تكافؤ فرص الوصول إلى جميع مستويات التعليم والتكوين المهني للفئات الضعيفة، بما في ذلك للأشخاص ذوي الإعاقة والشعوب الأصلية والأطفال الذين يعيشون في ظل أوضاع هشة، بحلول عام 2030	4.5
تدخل مستعجل	ضمان أن يلم جميع الشباب ونسبة كبيرة من الكبار، رجالاً ونساء على حد سواء، بالقراءة والكتابة والحساب، بحلول عام 2030	4.6
تدخل من أجل التوطيد	بناء المرافق التعليمية التي تراعي الفروق بين الجنسين، والإعاقة، والأطفال، ورفع مستوى المرافق التعليمية القائمة وتحيين بيئة تعليمية فعالة ومأمونة وخالية من العنف وشاملة للجميع	4.4
تدخل مستعجل	الزيادة بنسبة كبيرة في عدد المعلمين المؤهلين، بما في ذلك من خلال التعاون الدولي لتكوين المعلمين في البلدان النامية، وبخاصة في أقل البلدان نموا والدول الجزئية الصغيرة	4.4 ج



		النامية، بحلول عام 2030
الهدف 5 - تحقيق المساواة بين الجنسين وتمكين جميع النساء والفتيات		
تدخل ذو أولوية	القضاء على جميع أشكال التمييز ضد جميع النساء والفتيات في كل مكان	.15
تدخل مستعجل	القضاء على جميع أشكال العنف ضد جميع النساء والفتيات في المجالين العام والخاص، بما في ذلك الاتجار بالبشر والاستغلال الجنسي وغير ذلك من أنواع الاستغلال	.25
تدخل مستعجل	القضاء على جميع الممارسات الضارة، من قبيل زواج الأطفال والزواج المبكر والزواج القسري، وتشويه الأعضاء التناسلية للإناث	.35
تدخل من أجل التوطيد	كفالة مشاركة المرأة مشاركة كاملة وفعالة وتكافؤ الفرص المتاحة لها للقيادة على قدم المساواة مع الرجل على جميع مستويات صنع القرار في الحياة السياسية والاقتصادية والعلمية	5.5
تدخل مستعجل	تعزيز استخدام التكنولوجيا التمكينية، وبخاصة تكنولوجيا المعلومات والاتصالات، من أجل تعزيز تمكين المرأة	5.5
الهدف 6 - ضمان الوصول إلى المياه والصرف الصحي للجميع وضمان الإدارة المستدامة لموارد المياه		
تدخل مستعجل	تحقيق هدف حصول الجميع بشكل منصف على مياه الشرب المأمونة والميسورة التكلفة بحلول عام 2030	1.6
تدخل مستعجل	تحقيق هدف حصول الجميع على خدمات الصرف الصحي والنظافة الصحية ووضع نهاية للتعريض في العراء، وإيلاء اهتمام خاص لاحتياجات النساء والفتيات ومن يعيشون في ظل أوضاع هشة، بحلول عام 2030	2.6
تدخل مستعجل	زيادة كفاءة استخدام المياه في جميع القطاعات زيادة كبيرة وضمان سحب المياه العذبة وإمداداتها على نحو مستدام من أجل معالجة شح المياه، والحد بدرجة كبيرة من عدد الأشخاص الذين يعانون من ندرة المياه، بحلول عام 2030	4.6
الهدف 7 من أهداف التنمية المستدامة - ضمان حصول الجميع على خدمات طاقة موثوقة ومستدامة وحديثة		



بتكلفة معقولة		
تدخل مستعجل	ضمان حصول الجميع بتكلفة ميسورة على خدمات الطاقة الحديثة الموثوقة بحلول عام 2030	1.7
تدخل ذو أولوية	تحقيق زيادة كبيرة في حصة الطاقة المتجددة في مجموعة مصادر الطاقة العالمية بحلول عام 2030	2.7
الهدف 8 - تعزيز النمو الاقتصادي المطرد والشامل للجميع المستدام، والعمالة الكاملة والمنتجة، وتوفير العمل اللائق للجميع		
تدخل مستعجل	الحد بدرجة كبيرة من نسبة الشباب غير الملتحقين بالعمل أو التعليم أو التكوين بحلول عام 2030	3.8
تدخل مستعجل	اتخاذ تدابير فورية وفعالة للقضاء على السخرة وإنهاء الرق المعاصر والاتجار بالبشر وضمان حظر واستئصال أسوأ أشكال عمل الأطفال، بما في ذلك تجنيدهم واستخدامهم كجنود، وإستئصال عمل الأطفال بجميع أشكاله بحلول عام 2030	5.8
تدخل ذو أولوية	حماية حقوق العمل وإيجاد بيئات عمل توفر السلامة والأمن لجميع العمال، من فيهم العمال المهاجرون، وبخاصة المهاجرات، والعاملون في الوظائف غير المستقرة	6.8
تدخل مستعجل	وضع وتنفيذ سياسات تهدف إلى تعزيز السياحة المستدامة التي توفر فرص العمل وتعزز الثقافة والمنتجات المحلية بحلول عام 2030	7.8
تدخل مستعجل	تعزيز قدرة المؤسسات المالية المحلية على تشجيع إمكانية الحصول على الخدمات المصرفية والتأمين والخدمات المالية للجميع، وتوسيع نطاقها	8.8
تدخل مستعجل	تعزيز السياسات الموجهة نحو التنمية والتي تدعم الأنشطة الإنتاجية، وفرص العمل اللائق، ومبشرة الأعمال الحرة، والقدرة على الإبداع والابتكار، وتشجع على إضفاء الطابع الرسمي على المشاريع المتناهية الصغر والصغيرة والمتوسطة الحجم، وغيرها، بما في ذلك من خلال الحصول على الخدمات المالية	9.8
تدخل مستعجل	تحقيق العمالة الكاملة والمنتجة وتوفير العمل اللائق لجميع النساء والرجال، من فيهم الشباب والأشخاص ذوي الإعاقة، وتكافؤ الأجور لقاء العمل المتكافئ القيمة، بحلول	10.8



		عام 2030
الهدف 9- إقامة بني تحتية قادرة على الصمود، وتحفيز التصنيع المستدام الشامل للجميع، وتشجيع الابتكار		
تدخل مستعجل	تعزيز التصنيع الشامل للجميع والمستدام، وتحقيق زيادة كبيرة، بحلول عام 2030، في حصة الصناعة في العمالة وفي الناتج المحلي الإجمالي، بما يتماشى مع الظروف الوطنية، ومضاعفة حصتها في أقل البلدان نموا.	2.9
تدخل ذو أولوية	زيادة فرص حصول المشاريع الصناعية الصغيرة الحجم وسائر المشاريع، ولا سيما في البلدان النامية، على الخدمات المالية، بما في ذلك الائتمانات ميسورة التكلفة، وإدماجها في سلاسل القيمة والأسواق.	3.9
تدخل ذو أولوية	تحقيق زيادة كبيرة في فرص الحصول على تكنولوجيا المعلومات والاتصالات، والسعى إلى توفير فرص الوصول الشامل والميسور إلى شبكة الإنترنت في أقل البلدان نموا بحلول عام 2030	9 ج
الهدف 10 - الحد من أوجه عدم المساواة داخل البلدان وفيما بينها		
تدخل ذو أولوية	التوصل تدريجياً إلى تحقيق نمو الدخل ودعم استمرار ذلك النمو لأدنى 40% من السكان بمعدل أعلى من المعدل المتوسط الوطني بحلول عام	1.10
تدخل ذو أولوية	تمكين وتعزيز الإدماج الاجتماعي والاقتصادي والسياسي للجميع، بعض النظر عن السن أو الجنس أو الإعاقة أو الانتماء العرقي أو الإثني أو الأصلي أو الدين أو الوضع الاقتصادي أو غير ذلك، بحلول عام 2030	2.10
الهدف 11 - جعل المدن والمستوطنات البشرية شاملة للجميع وآمنة ومرنة ومستدامة		
تدخل مستعجل	ضمان حصول الجميع على مساكن وخدمات أساسية ملائمة وآمنة وميسورة التكلفة، ورفع مستوى الأحياء الفقيرة، بحلول عام 2030	1.11
تدخل مستعجل	توفير إمكانية وصول الجميع إلى نظم نقل مأمونة وميسورة التكلفة ويسهل الوصول إليها ومستدامة، وتحسين السلامة على الطرق، ولا سيما من خلال توسيع نطاق النقل العام، مع إيلاء اهتمام خاص لاحتياجات الأشخاص الذين يعيشون في ظل	2.11



	ظروف هشة والنساء والأطفال والأشخاص ذوي الإعاقة وكبار السن، بحلول عام 2030	
تدخل على المدى المتوسط	العمل بحلول عام 2020، على الزيادة بنسبة كبيرة في عدد المدن والمستوطنات البشرية التي تعتمد وتنفذ سياسات وخططها متكاملة من أجل شمول الجميع، وتحقيق الكفاءة في استخدام الموارد، والتخفيف من تغير المناخ والتكيف معه، والقدرة على الصمود في مواجهة الكوارث، ووضع وتنفيذ الإدارة الكلية لمخاطر الكوارث على جميع المستويات، بما يتماشى مع إطار سندي للحد من مخاطر الكوارث للفترة 2015-2030	11.ب
الهدف 12-إنشاء أنماط استهلاك وإنتج مستدامة		
تدخل على المدى المتوسط	بحلول عام 2030، خفض نصيب الفرد من نفايات الطعام إلى النصف على مستوى التجزئة والمستهلكين على حد سواء، والحد من خسائر الأغذية على طول سلاسل الإنتاج والإمداد، بما في ذلك خسائر ما بعد الحصاد	12.3
تدخل على المدى المتوسط	ترشيد دعم الوقود الأحفوري المهدر من خلال إزالة تشوهات السوق، مع مراعاة السياق الوطني، بما في ذلك من خلال إعادة هيكلة الضرائب والإلغاء التدريجي للإعانات الضارة القائمة، وإبراز تأثيرها على البيئة، مع الأخذ في الاعتبار بشكل كامل الجوانب المحددة. احتياجات وظروف البلدان النامية وتقليل أي آثار سلبية على تنمية هذه البلدان مع حماية الفقراء والأشخاص المعندين	12. ج
الهدف 13-اتخاذ إجراءات عاجلة للتصدي لتغير المناخ وآثاره		
تدخل ذو أولوية	دمج تدابير تغير المناخ في السياسات والاستراتيجيات والخطط الوطنية	13.2
تدخل ذو أولوية	تنفيذ التزام البلدان المتقدمة الأطراف في اتفاقية الأمم المتحدة الإطارية بشأن تغير المناخ لتبعة جماعية من مصادر متعددة 100 مليار دولار سنويًا بحلول عام 2020 لتلبية احتياجات البلدان النامية. التنمية فيما يتعلق بتدابير التخفيف الملموسة وشفافية تنفيذها وتشغيل الصندوق الأخضر للمناخ بشكل كامل من خلال تزويده بالوسائل	13.أ



	المالية اللازمة في أقرب وقت ممكن	
الهدف 14-حفظ المحيطات والبحار والموارد البحرية واستخدامها على نحو مستدام لتحقيق التنمية المستدامة		
تدخل على المدى المتوسط	التقليل من تحمض المحيطات ومكافحة آثاره، بما في ذلك عن طريق تعزيز التعاون العلمي على جميع المستويات	14.3
تدخل مستعجل	بحلول عام 2020، تنظيم صيد الأسماك بشكل فعال وإنماء الصيد الجائر والصيد غير القانوني وغير المبلغ عنه وغير المنظم ومارسات الصيد المدمرة وتنفيذ خطط الإدارة القائمة على العلم، بهدف استعادة الأمتابعة ة السمكية في أسرع وقت ممكن، على الأقل إلى المستويات التي ستتدرج أقصى درجات الاستدامة العائد مع مراعاة الخصائص البيولوجية	14.4
تدخل من أجل التوطيد	بحلول عام 2020، الحفاظ على ما لا يقل عن 10% من المناطق البحرية والشاطئية، وفقاً للقانون الوطني والدولي ومع مراعاة أفضل المعلومات العلمية المتاحة	14.5
الهدف 15 -حماية النظم الإيكولوجية البرية وترميمها وتعزيز استخدامها على نحو مستدام، وإدارة الغابات على نحو مستدام، ومكافحة التصحر، ووقف تدهور الأراضي وعكس مساره، ووقف فقدان التنوع البيولوجي		
تدخل مستعجل	ضمان حفظ وترميم النظم الإيكولوجية البرية والنظم الإيكولوجية للمياه العذبة الداخلية وخدماتها، ولا سيما الغابات والأراضي الرطبة والجبال والأراضي الجافة، وضمان استخدامها على نحو مستدام، وذلك وفقاً للالتزامات بموجب الاتفاقيات الدولية، بحلول عام 2030	1.15
تدخل مستعجل	مكافحة التصحر، وترميم الأرضي والتربة المتدحورة، بما في ذلك الأرضي المتضررة من التصحر والجفاف والفيضانات، والسعى إلى تحقيق عالم خالٍ من ظاهرة تدهور الأرضي، بحلول عام 2030	3.15
تدخل مستعجل	اتخاذ إجراءات عاجلة وحاسمة للحد من تدهور البيئة الطبيعية، ووقف فقدان التنوع البيولوجي، بحلول عام 2020، حماية الأنواع المهددة بالانقراض ومنع انقراضها.	15.5



المدف 16 - تعزيز المجتمعات السلمية والشاملة من أجل التنمية المستدامة، وضمان الوصول إلى العدالة للجميع، وبناء مؤسسات فعالة وخاضعة للمساءلة وشاملة على جميع المستويات

تدخل مستعجل	الحد بدرجة كبيرة من جميع أشكال العنف وما يتصل به من معدلات الوفيات في كل مكان	1.16
تدخل مستعجل	تعزيز سيادة القانون على الصعيدين الوطني والدولي وضمان تكافؤ فرص وصول الجميع إلى العدالة	3.16
تدخل مستعجل	الحد بدرجة كبيرة من الفساد والرشوة بجميع أشكالهما	5.16
تدخل مستعجل	إنشاء مؤسسات فعالة وشفافة وخاضعة للمساءلة على جميع المستويات	6.16
تدخل مستعجل	توفير هوية قانونية للجميع، بما في ذلك تسجيل المواليد، بحلول عام 2030	9.16

المدف 17- تعزيز وسائل التنفيذ وتنشيط الشراكة العالمية من أجل التنمية المستدامة

تدخل مستعجل	تحسين تعبئة الموارد المحلية بهدف تعزيز القدرات الوطنية على تحصيل الضرائب وغيرها من الإيرادات، ولا سيما من خلال المساعدة الدولية للبلدان النامية	17.1
تدخل من أجل التوطيد	تعبئة موارد مالية إضافية من مصادر مختلفة للبلدان النامية	17.3



و. مصفوفة خطة العمل 2025-2023

تهدف خطة العمل الخاصة بالاستراتيجية الجهوية للنمو المتسارع والازدهار المشترك لتيرس زمور إلى تجاوز العراقيل والتحديات المبنية في الدراسة التشخيصية التي أجريت في إطار إعداد الاستراتيجية الجهوية للنمو المتسارع والرفاـه المشـترك لـكـورـكـولـ. وـتـهـدـفـ إـلـىـ تـرـقـيـةـ التـنـمـيـةـ الـاـقـتـصـادـيـةـ وـالـاجـتـمـاعـيـةـ لـلـجـهـةـ خـالـلـ الـفـتـرـةـ 2025-2023ـ وـسـيـتـمـ تـنـفـيـذـهاـ منـ طـرفـ الـجـلـسـ الـجـهـوـيـ الـذـيـ تـمـثـلـ مـهـمـتـهـ فـيـ إـدـارـةـ الـجـهـةـ الـتـيـ تـعـنـىـ بـتـطـوـيرـ التـنـمـيـةـ الـاـقـتـصـادـيـةـ وـالـاجـتـمـاعـيـةـ وـالـقـاـفـيـةـ وـالـعـلـمـيـةـ دـاـخـلـ مـاـجـالـ اـخـتـصـاصـهـ التـرـابـيـ. وـتـمـحـورـ حـوـلـ الـمـرـكـزـاتـ وـالـمـحاـورـ الـاسـتـرـاتـيـجـيـةـ لـاـسـتـرـاتـيـجـيـةـ النـمـوـ المـتـسـارـعـ وـالـاـزـدـهـارـ المشـتركـ.

تُعرض فيما يلي خطة العمل المتضمنة الاستثمارات الاستراتيجية ذات الأولوية والواقعية للمساهمة في النهضة الاقتصادية والاجتماعية للجهة خلال الفترة 2022-2025.



الجدول رقم 3 التسلسل الزمني لخطة عمل الإستراتيجية الجهوية للنمو المتسارع والرفاه المشترك للفترة 2023-2025

الجدول الزمني			النشاط	المحور	الورشة	المتركي الإستراتيجي
2025	2024	2023				
			تحسين المعرفة بمقدرات التعدين.			
			إشراك المجتمعات المحلية في قرارات تسيير المنافع الاجتماعية والاقتصادية لاستغلال المعادن			
			حماية البيئة بجميع أشكالها في إطار أنشطة التعدين من خلال تدابير لتقليل الآثار البيئية والاجتماعية			
			تسيير موقع الاستخراج الحرفي للذهب	ترقية الصناعات الاستخراجية ودفع القطاع الصناعي	الورشة 1: ترقية نمو متعدد تعزيز نمو قوي ومستدام وشامل	المتركي الإستراتيجي
			تسيير الزئبق في إطار الاستغلال الحرفي الذهب			
			تسيير التلوث وعدوى موقع التعدين.			
			تعزيز القدرات البشرية			
			مراجعة وتنفيذ خطة إغلاق منجم أكجوجت.			
			تحسين تسيير المقالع الحرفية.			
			تحسين ظروف تسويق الذهب الحرفى.			
			دعم تطوير قطب للصيد في تانيت (تعزيز عرض الطاقة، الدعم بالتبريد، تجهيزات القاعة)	إدماج الصيد البحري في اقتصاد الجهة وتنميته		
			دعم الصيد التقليدي في قرى إمراكن			
			ترقية منتجات الصيد			



الجدول الزمني			النشاط	المحور	الورشة	المترّكز الإستراتيجي	
2025	2024	2023					
			تطوير موقع للصيد في أحياجرات	المنتجات البحرية والمحافظة على الثروة البحرية	ترقية التجارة	ترقية التجارة	
			ترقية التجارة وتوطيد الظروف من أجل أداء متوازن وشفاف لأسوق الولاية				
			دعم القطاع الخاص على مستوى الولاية				
			تعزيز العلاقات بين الإدارة والجهة والقطاع الخاص بالولاية				
			تنظيم تكوين لصالح الفاعلين في مجال حماية المستهلك وقمع الغش.				
			تنظيم زيارات لصالح الفاعلين في مجال حماية المستهلك بالولاية إلى الولايات الأخرى لتبادل الخبرات في مجال حماية المستهلك وقمع الغش.				
			القيام بحملات للتحليل ومراقبة جودة المواد الغذائية المتداولة في أسواق الولاية				
			تعزيز قدرات الممثلين الجهوين لإدارة التجارة الداخلية ونظام حماية المستهلك ومكافحة الغش				
			دراسة تحديد المقدرات الزراعية للولاية		ترقية زراعة انتاجية تنافسية ومستدامة		
			دراسة لتقييم موارد المياه في وادي أكجوجت				
			إنشاء صندوق لدعم الزراعة				



الجدول الزمني			النشاط	المحور	الورشة	المراكز الاستراتيجي
2025	2024	2023				
			تأهيل 7 سدود	النحو	الورشة	المراكز الاستراتيجي
			دراسات تأهيل وتشييد سدود وحواجز مائية			
			اقتناء آلات للزراعة خلف السد			
			حماية 14 موقع زراعية / سدود بالسياح			
			دراسة استصلاح بالتنقيط			
			أشغال استصلاح منظومة التنقيط			
			تركيب مصدات الرياح / بساتين الخضروات ببنشاب			
			تشييد منظومتين لزح المياه في بنساب			
			تركيب سياجات شبكة حول بساتين الخضروات (15 هكتار)			
			تنفيذ برنامج لتطوير نخيل التمر			
			تنفيذ برامج لتعزيز قدرات المزارعين	القيم بحملات تحسيس / تطعيم	مضاعفة عائدات قطاع التنمية الحيوانية	المراكز الاستراتيجي
			تجهيز وتفعيل مراكز الصحة الحيوانية ببنشاب			
			بناء سوق للماشية في أكجوجوت			
			تفعيل المسالخ في أكجوجوت وبنشاب			



الجدول الزمني			النشاط	المحور	الورشة	المترّكز الإستراتيجي
2025	2024	2023				
			إعادة إطلاق أنشطة حظيرة بنشاب			
			دراسة لتحديد مناطق الأحواض			
			تطوير وإنشاء أحواض تخزين المياه			
	-		تشييد دار جهوية للصناعة التقليدية	ترقية صناعة تقليدية ذات بعد ثقافي		
	-		تطوير البنية التحتية للصناعة التقليدية على مستوى جميع المقاطعات بالولاية (بنشاب)	متميز ومدّر للدخل		
			مشاركة حرفياً إينشيري في المعارض الإقليمية والوطنية والدولية	والتشغيل		
			دعم تعاونيات الصناعة التقليدية بولاية إينشيري مالياً			
			إعداد دلائل ونشريات ومطويات حول وجهة تيرس زمور	اعادة تنشيط السياحة وتطويرها		
			إطلاق حملة اتصال وإعلام حول السياحة			
			إقامة شراكات مع المكتب الوطني للسياحة			
			دعم الاستثمارات الموجهة لترقية السياحة			
-	-	-	تحسين ظروف العمل والمعيشة للموظفين المحليين	المسؤولية المجتمعية	الورشة 2: البيئة	
-	-	-	تكيف معدات التعدين مع ظروف التشغيل في موريتانيا وخاصة حرارة الصيف الشديدة	الشركات استغلال الموارد الطبيعية	والحد من	
-	-	-	تحسين شروط السلامة للعاملين بالمنجم ضد حوادث العمل			



الجدول الزمني			النشاط	المحور	الورشة	المترّكز الإستراتيجي
2025	2024	2023				
-	-	-	التفاوض مع شركة استغلال المنجم لزيادة مبالغ الضرائب المحلية من المعدن لجعلها متناسبة مع الإيرادات الناتجة من استغلاله		الكوراث	
-	-	-	التفاوض مع شركة استغلال المعادن لزيادة المبالغ المخصصة للتنمية المجتمعية (الصحة، والتعليم، والمياه، والطاقة، إلخ) في مناطق التعدين بالولاية.			
-	-	-	تحديد المعلومات المتعلقة بفرص العمل التي يوفرها التعدين ومشاركتها بشفافية مع الإدارة والجهة			
-	-	-	التقييم المنسق بين شركة التعدين والإدارة والجهة للباحثين المحليين عن عمل مع تصنيف مؤهلاتهم وكفاءاتهم			
-	-	-	إعطاء الأولوية في مجال التوظيف للمرشحين المحليين ذوي المهارات والمؤهلات المطلوبة من أجل تحسين فوائد استغلال المنجم على سكان الولاية.			
-	-	-	تنفيذ برامج تكوينية لمساعدة العمالة المحلية على تحسين كفاءاتها أو اكتساب كفاءات جديدة			
-	-	-	إعطاء الأولوية في مجال منح الصفقات العمومية للمقاولين المحليين الذين يتمتعون بالكفاءات والمؤهلات المطلوبة لتحسين فوائد استغلال المنجم على سكان الولاية			



الجدول الزمني			النشاط	المحور	الورشة	المترّكز الإستراتيجي
2025	2024	2023				
-	-	-	التحسيس والتواصل بشأن المشاريع الاجتماعية التي تنفذها شركات الاستغلال من أجل مزيد من قبول السكان لمشاريع التعدين			
-	-	-	تمويل المشاريع الاجتماعية (التعليم، الصحة، مياه الشرب، الطاقة) والبنية التحتية (المساهمة في إعادة تأهيل طريق نواكشوط -أكجوجوت بما يتناسب مع مساهمة نقل المنجم في تدهوره)			
			متابعة الآثار البيئية لشركات استغلال المعادن والمقالع			
			القيام بحملات لترميم المواقع المتدهورة			
			القيام بحملات لصرف الصحي بأكجوجوت			
			مشروع الصرف الصحي المستدام في أكجوجوت (جمع وتسخير النفايات المنزلية، إعادة استخدام النفايات، إلخ).			
			أعمال تشجير في القرى الشاطئية			
			إعادة تأهيل الأراضي المتدهورة (ثبت الكثبان الرملية، الحفاظ على التربة)			
			البذر الجوي للمناطق الملائمة			
			إنجاز مساحات خضراء في أكجوجوت			
			تعزيز تطبيق النظم البيئية من حيث التخفيف من حدة الآثار وترميم المواقع المهجورة			
			تقييم الحالة المرجعية لتلوث الغلاف الجوي (إطلاقات الملوثات، الغبار)			



الجدول الزمني			النشاط	المحور	الورشة	المتكر الإستراتيجي
2025	2024	2023				
			تحليل حالة وإجراءات تقوية الشريط الرملي في إنشيري			
			دراسة لشطف مياه الأمطار	تسخير الكوارث والطوارئ		
			تنفيذ أشغال لتصريف مياه الامطار			
			تشغيل محطة أكجوجت وبنشأب للطاقة الشمسية	البنية التحتية للطاقة		
			تدعم محطات الطاقة الحرارية القائمة			
			تأهيل مقطع أكجوجت-الكيلومتر 76			
			استكمال إنشاء طريق بنشأب-طريق نواذيبو (73 كم)			
			إعادة تأهيل طريق انواكشوط-أكجوجت (250 كم)			
			فك العزلة عن مناطق الإنتاج على مستوى الولاية	البني التحتية للتجهيز والنقل	الورشة 3: تعزيز البني التحتية	
			تعزيز منظومة صيانة الطرق على مستوى الولاية من خلال لامركزية النشاط الذي تقوم به مؤسسة أشغال صيانة الطرق.			
			انتظام عمليات إزاحة الرمال وإبعاد الكثبان الرملية على طول طرق الولاية			
			تركيب منصات وزن للتحكم في الحمولة الزائدة على طول طرق الولاية			
			زيادة مستوى تنظيم الناقلين بالولاية عبر استغلال الخدمات الموفرة على مستوى المحطة الطرقبية المبنية على مستوى عاصمة الولاية			



الجدول الزمني			النشاط	المحور	الورشة	المراكز الاستراتيجي
2025	2024	2023				
			تشغيل محطة تحلية أكجوجت	البنية التحتية للمياه والصرف الصحي		
			تركيب محطة لتحلية مياه البحر في أحياجرات			
			تنظيم استخدام المياه من بحيرة بنشاب			
			تحيين المخطط التوجيهي للصرف الصحي لأكجوجت			
			إعادة تأهيل شبكة الصرف الصحي القائمة في أكجوجت وتوسيعها			
			إعداد المخطط التوجيهي للصرف الصحي لبنشاب			
			تطوير حلقة محلية على مستوى أكجوجت لتحسين الوصول إلى الإنترن特 (شركات الهاتف)	البنية التحتية المتعلقة بالتقنيات		
			ربط بنشاب بالشبكة الوطنية للنطاق العريض (شركات الهاتف)			
			ربط بنشاب بشبكة الألياف على محور نواكشوط-نواديyo			
			تعيم الجيل الرابع في جميع أنحاء الولاية (شركات الهاتف)			
			ربط المناطق الريفية حيث لا ترغب شركات الاتصالات والنطاق العريض في الاستثمار أو لا يستطيعون الاستثمار دون دعم عمومي (صندوق النفاذ الشامل) لسد الثغرات الموجودة في البنية التحتية الرقمية.	البنية التحتية الجديدة		
			إعداد مخطط توجيهي للاستصلاح الحضري في أكجوجت	البنية التحتية للمباني والتجهيزات		
			مواصلة تنفيذ برنامج السكن الاجتماعي			



الجدول الزمني			النشاط	المحور	الورشة	المترن الإستراتيجي
2025	2024	2023		العمومية والإسكان والعمان		
			استحداث منظومة لتسهيل النفايات.			
			تنفيذ برنامج إعادة تأهيل وتشييد البنية التحتية الاقتصادية الحضرية			
			بناء وتجهيز 4 رياض مرحلة ما قبل المدرسة	التعليم ما قبل المدرسي		
			إعادة تأهيل مبنى الإدارة الجهوية للتهذيب الوطني بأكجوجت			المترن الإستراتيجي
			تشييد مباني المفتشيات المقاطعية للتهذيب الوطني			
			تزويد الإدارة الجهوية للتهذيب الوطني والمفتشيات المقاطعية للتهذيب الوطني بالمكاتب وأثاث الكمبيوتر	الورشة 4: تحسين النفاذ إلى التعليم		الاستراتيجية 2: تنمية رأس المال
			اقتناء سيارات للمفتشيات المقاطعية للتعليم	التعليم الابتدائي والتكوين المهني		البشري والوصول
			بناء وتأهيل 8 مدارس	والثانوي	وجودهما	إلى الخدمات
			تجهيز المدارس الأساسية بالمعدات المكتبية ووحدة للمعلوماتية			الاجتماعية
			بناء سور لحماية المؤسسات التعليمية			الأساسية
			اكتتاب حراس وعمال نظافة			
			تزويد المدارس بالمعدات البيداغوجية عند افتتاح السنة الدراسية			



الجدول الزمني			النشاط	المحور	الورشة	المراكز الاستراتيجي
2025	2024	2023				
			غرس الأشجار في بنايات الإدارة الجهوية للتهذيب الوطني والمفتاحيات المقاطعة للتعليم والمدارس والإعداديات والثانويات			
			ربط المدارس والمؤسسات بشبكة الشركة الوطنية للمياه وتركيب حنفيات مدرسية			
			بناء وإعادة تأهيل المراحيض			
			إدخال التقنيات الجديدة للإعلام والاتصال والرقمنة في المدارس			
			إنشاء كفالات مدرسية لـ 50 تلميذا			
			افتتاح ونقل 1000 طاولة مدرسية			
			تشييد مدرسة للتطبيق			
			تزويد مدرسة تكوين المعلمين بالملفات وأثاث الكمبيوتر			
			تجهيز وافتتاح مطعم مدرسة تكوين المعلمين			
			صندوق خاص لتعليم الأطفال			
			القيام بحملات اتصال واعلام وتكوين لفائدة الفاعلين (لجان تسيير المؤسسات المدرسية وروابط آباء التلاميذ)			
			بناء وتجهيز أكشاك المعهد التربوي الوطني			
			توفير الكتاب المدرسي			



الجدول الزمني			النشاط	المحور	الورشة	المترّكز الإستراتيجي
2025	2024	2023				
			بناء 4 إعداديات وثانويات	التعليم العالي	الورشة 5: تحسين ظروف النفاذ إلى الخدمات الصحية	المركز الإستراتيجي
			التجهيزات المكتبية للإعداديات والثانويات			
			بناء 15 مرحاضاً في الإعداديات والثانويات			
			غرس الأشجار في الإعداديات والثانويات			
			بناء وتجهيز مركب جامعي لصالح المحظرة الشنقيطية			
			تجهيز المحظرة الشنقيطية			
			بناء وتجهيز مركب جامعي لصالح المحظرة الشنقيطية			
			تجهيز المحظرة الشنقيطية			
			تجهيز المراكز الصحية لتعزيز الصحة الجنسية والإنجابية			
			دعم برامج مكافحة الأمراض المنتقلة عن طريق الجنس وفيروس نقص المناعة المكتسب / الإيدز			
			حملات تعزيز صحة الأم والطفل	حكامة المنظومة الصحية		
			دعم تسهيل النفايات الطبية والنظافة الصحية			
			حملات الإعلام والاتصال			
			تعزيز صحة الشباب والراهقين			



الجدول الزمني			النشاط	المحور	الورشة	المترّكز الإستراتيجي
2025	2024	2023				
			تطوير الصحة الإلكترونية			
			تعزيز النظم الصحية			
			تعزيز الرضاعة الطبيعية الحصرية والمكمّلات الغذائيّة			
			التكفل بالأمراض المنتقلة عن طريق الجنس في جميع المرافق الصحية			
			بناء مقر للإدارة الجهوية للصحة			
			شراء سيارات للنقاط الصحية			
			تجهيز المركز الصحي ببنشاب			
			تجهيز 5 نقاط صحية			
			تزويد المنشآت الصحية بالأدوية والتجهيزات			
			إعادة تأهيل مستشفى أكجوجت			
			تجهيز المستشفى الجهوّي			
			ترجمة الاستراتيجية الوطنية للتشغيل (2019-2030) إلى سياسة لدعم اندماج الشباب على مستوى الجهة بأساليب تشغيل ملائمة.			
			تطبيق السياسة الجهوّية لإدماج الشباب في برامج الدعم لإضفاء الطابع الرسمي على المبادرات غير المصنفة، ولا سيما في مدينة أكجوجت			
				الورشة 6: ترقية التشغيل المنتج	الورشة 6: ترقية التشغيل، والعمل اللاقى، والشباب، والثقافة، وقدرة	



الجدول الزمني			النشاط	المحور	الورشة	المترّكز الإستراتيجي
2025	2024	2023				
			تنفيذ مشروع دعم قابلية التشغيل والدمج الاجتماعي-الاقتصادي للشباب ذوي الهشاشة من خلال مشاركة الشباب المنحدرين من ولاية إينشيري في أنشطة التحسيس والتكوين على مهارات الحياة مع تكوينات مؤهلة للحصول على شهادات، فضلاً عن تعزيز ودعم هيأكل الوسيطة والتكوين وتمويل شركات الشباب.		الفئات الأكثر هشاشة على الصمود	
			تنفيذ مكونة "الدعم الفني والمالي للمقاولين" في مشروع دعم قابلية التشغيل والدمج الاجتماعي والاقتصادي للشباب ذوي الهشاشة من خلال الدعم الفني والمالي للمقاولين في الولاية لتنفيذ مشاريعهم			
			تعزيز ودعم هيأكل الوساطة والتكوين وتمويل شركات الشباب لتوظيفهم في الوسط الريفي، وتطوير آليات لنفاذهم إلى الأرض والملكية العقارية بهدف توطينهم في أراضيهم			
			تعزيز قدرات التدخل للمصلحة الجهوية للشباب			
			إجراء مسوحات للتعرف على احتياجات وطلعات شباب الولاية			
			إعادة تأهيل البنية التحتية للشباب بالولاية (ملعب، مركز استقبال).			
			تشجيع البلديات وفاعلي القطاع الخاص في الولاية على الاستثمار في بناء حدائق جذابة			
					ترقية وحماية الشباب	



الجدول الزمني			النشاط	المحور	الورشة	المترّكز الإستراتيجي
2025	2024	2023				
			تنفيذ برنامج تطوير البنية التحتية والأنشطة الثقافية والرياضية وترقية التقاليد الرياضية الجهوية (كرة القدم، الرماية، المهرجانات الثقافية، إلخ).	تعزيز الحماية الاجتماعية		
			مواصلة تنفيذ البرنامج الوطني للتحويلات الاجتماعية "تكافل" لصالح فقراء إينشيري			
			مواصلة تنفيذ برنامج شبكات الأمان الاجتماعي للاستجابة للصدمات			
			مواصلة تنفيذ برنامج تموين			
			مواصلة تنفيذ برنامج السكن "داري"			
			استمرار تنفيذ برنامج "الشيله"			
			انتظام تزويد دكاكين أمل الموجودة في ولاية إينشيري	تعزيز الأمن الغذائي والتغذوي		
			توزيع دكاكين أمل الموجودة في ولاية إينشيري بكميات كافية من المواد الغذائية			
			إنشاء منظومة فعالة لمتابعة المبيعات على مستوى دكاكين أمل بالولاية			
			تعزيز الرقابة على أسعار المنتجات المتداولة في أسواق المنتجات الغذائية بالولاية			
			التحسين المنهجي لأدوات المسح المستخدمة والتي توفر معلومات عن الوضعية الغذائية والتغذوية الراهنة من أجل وضع الإسقاطات الممكنة للمستقبل،			
			تركيز عرض البرامج حسب الطلب من خلال زيادة مشاركة المستفيدين في تحديد احتياجاتهم			



الجدول الزمني			النشاط	المحور	الورشة	المترّكز الإستراتيجي
2025	2024	2023				
			تعزيز البنية التحتية للتخزين من خلال بناء عناصر للتخزين وتحسين الظروف الصحية للم المنتجات المخزنة			
			تحسين الإنتاج الغذائي المحلي			
			وضع وسائل أو أنظمة للإعلام والاتصال لنشر المعرف المناسب حول الأغذية وأنماط الاستهلاك بهدف تحسين الحالة التغذوية والصحية لسكان الولاية؛			
			انتظام تزويد نقاط بيع الأسماك الموجودة بولاية إينشيري			
			تزويد نقاط بيع الأسماك الموجودة في ولاية إينشيري بكميات كافية			
			توسيع وتحسين التغذية على مستوى الكفالات المدرسية			
			تشكيل مخازن جهوية للأمن الغذائي ووضع أنظمة لشراء فائض الإنتاج			
			تعزيز الوسائل البشرية واللوجستية لوكالء الأمن على مستوى مدن الولاية وبشكل خاص مدينة أكجوجوت.	الأمن والسلم والحكامة السياسية واللحمة الاجتماعية والأمن واللامركزية	الورشة 7: الحكومة السياسية والأمن واللامركزية	المترّكز الإستراتيجي
			إحصاء الأجانب الوافدين إلى الولاية الذين يمارسون أنشطة البحث عن الذهب لمعرفة العدد والتحكم في تواجدهم.			
			تحسين المواطنين لترسيخ ثقافة السلامة بينهم			



الجدول الزمني			النشاط	المحور	الورشة	المراكز الاستراتيجي
2025	2024	2023				
			التطبيق الصارم للنظم من طرف مفتشية الشغل من أجل رقابة ممارسات التعاقد من الباطن التي تحدد السلم الاجتماعي	اللامركزية والتنمية المحلية	الورشة 8: حقوق الإنسان والعدالة ورقابة المواطن للعمل العمومي	المراكز الاستراتيجي
			تحويل الصالحيات والموارد المتاحة إلى المجموعات الإقليمية (الجهة والبلديات)			
			تعزيز المصادر البشرية وقدرات المصالح اللامركزية للولاية والمجموعات الإقليمية والمؤسسات الجهوية			
			تبسيط إجراءات الأمر بالصرف وتحويل ميزانيات البلديات			
			إشراك المجموعات الإقليمية (الجهة والبلديات) صاحبة الاختصاص في تنفيذ البرامج القطاعية التي تنفذها الدولة المركزية.			
			تفعيل سلطة اللجنة الجهوية للتنمية في مجال قيادة ومتابعة المشاريع المنفذة لصالح الولاية.			
			تشمين المنظومة الأهلية عن قرب في مجال عرض المساعدة القانونية على مستوى ولاية إنشيري			
			عرض المساعدة القانونية للمتقاضين ذوي الهشاشة في الولاية في جميع مراحل الإجراءات القضائية، من تحقيق الشرطة إلى المحاكمة.			
			دعم قدرات المصادر البشرية وأعوان القضاء بولاية تيرس زمور			



الجدول الزمني			النشاط	المحور	الورشة	المترکز الإستراتيجي
2025	2024	2023				
			إعداد وتنفيذ برنامج لإعادة تأهيل ومواءمة البنية التحتية الإدارية ودور الحبس وإدارة السجون على مستوى ولاية إينشيري.			
			دعم إنشاء هيئات للتشاور بين ممثلي السلطات (الإدارة، الجهة، البلديات) ومنظمات المجتمع المدني العاملة على مستوى ولاية تيرس زمور حول مختلف قضايا التنمية في الولاية.			
			تعزيز قدرات واستقلالية عمل منظمات المجتمع المدني العاملة في ولاية إينشيري			
			ترقية مشاركة منظمات المجتمع المدني في السياسات المحلية وفي إعداد ومتابعة تنفيذ المشاريع المنفذة على مستوى الولاية بطريقة شاملة ومناسبة ومستينة وشفافة.			
			إنشاء آليات للتواصل بين منظمات المجتمع المدني الناشطة على مستوى الولاية والبلديات والمواطنين، من أجل تنسيق أكبر للأعمال، والاستفادة من الممارسات والتجارب الجيدة			
			تعزيز المصادر البشرية والمالية لمنظمات المجتمع المدني الناشطة على مستوى الولاية			
			دعم فاعلي وسائل الإعلام الناشطين على مستوى الولاية حول إجراء الحوارات وحقوق الإنسان وحقوق المواطن والحكامة المحلية والمواطنة			
			مواءمة الآفاق الزمنية لتنفيذ وثائق التخطيط التنموي (الإستراتيجية الجهوية للنمو المتسارع والرفاه المشترك، خطط التنمية البلدية، مخططات التنمية المحلية، إلخ.)	نظام تخطيط التنمية	الورشة 9: الحكامة الإدارية	



الجدول الزمني			النشاط	المحور	الورشة	المترّك الإستراتيجي
2025	2024	2023				
			الرابط بين مختلف مستويات تخطيط التنمية على مستوى الولاية (تجسيد الاستراتيجية الجهوية في خطط التنمية البلدية وتجسيد هذه الأخيرة في خطط تنمية محلية)		والاقتصادية والمالية والاستفادة	
			موازنة منهجيات إعداد وثائق تخطيط التنمية على مستوى الولاية (الاستراتيجية الجهوية للنمو المتسارع والرفاه المشترك، خطط التنمية البلدية، مخططات التنمية المحلية، إلخ) من خلال إعداد تصاميم نموذجية		من العائد الديمغرافي	
			إعداد خطط تنمية واقعية بتمويل مكتسب أو معها			
			الإشراك الحقيقي للفاعلين الذين من المحتمل أن يشاركون في تنفيذ خطط التنمية من أجل تبني أكبر لها			
			مراجعة الأبعاد الأفقية في تخطيط التنمية على مستوى الولاية (الاستراتيجية الجهوية للنمو المتسارع والرفاه المشترك، خطط التنمية البلدية، مخططات التنمية المحلية ...) (البيئة، النوع، التشغيل ...)			
			توسيع أنشطة المرصد الوطني للعائد الديمغرافي من أجل تغطية ولاية إينشيري		الاستفادة من العائد الديمغرافي	
			إعداد مؤشرات مفصلة على المستويات: الجهوية والبلدية والمحلية المتعلقة بالاستفادة من العائد الديمغرافي على مستوى ولاية إينشيري			



الجدول الزمني			النشاط	المحور	الورشة	المتركم الإستراتيجي
2025	2024	2023				
			قيام وحدة نظام جمع البيانات ومنظومة معلومات المرصد الوطني للعائد الديمغرافي بجمع البيانات على أساس المسوحات والاستطلاعات وإنجاز الدراسات على مستوى ولاية إينشيري لاستخلاص المؤشرات المتعلقة بالاستفادة من العائد الديمغرافي			
			قيام وحدة نظام جمع البيانات والمعلومات في المرصد الوطني للعائد الديمغرافي بتنظيم حملات مناصرة لدى صناع القرار الجهويين (الوالى والمجلس الجهوى) وقادرة الرأى في الولاية من أجل ضمان التزامهم بالعائد الديمغرافي.			
			تنظيم وحدة النشر والاتصال والمناصرة لدى المرصد الوطني للعائد الديمغرافي بجلسات تحسيس للسكان حول أهمية الاستفادة من العائد الديمغرافي			
			تنفيذ برنامج لدعم قابلية تشغيل النساء وتمكينهن لتعزيز مشاركة المرأة في النشاط الاقتصادي، وخاصة في الوسط الريفي: ريادة الأعمال النسوية، واستبقاء الفتيات في المدارس، وصحة الأم والطفل والتخطيط الأسري			



تمويل وتكاليف الاستراتيجية الإقليمية للنمو المتسارع والازدهار المشترك

تبلغ تكلفة البرنامج الجهوي للاستثمارات الاستراتيجية ذات الأولوية في ولاية إنشيري للفترة 2023-2025 مبلغاً إجمالياً قدره 4.115.46.000 أوقية جديدة منها 67.33% من المبلغ مخصص للمرتكز الاستراتيجي "ترقية نمو قوي ومستدام وشامل"، و16.12% مخصصة للمرتكز: "تنمية رأس المال البشري والنفاذ إلى الخدمات الاجتماعية الأساسية" و3.40% للمرتكز "تعزيز الحكومة بكافة أبعادها". وتجدر الإشارة إلى أن الميزانية المخصصة للبني التحتية والمعدات تمثل وحدتها 40% من مبلغ البرنامج الجهوي للاستثمارات الاستراتيجية ذات الأولوية بالولاية. وبدونها سيصل المبلغ الإجمالي لتمويل الاستراتيجية الجهوية إلى 2.489.730.000.

تم عرض تفاصيل ميزانية 2023-2025 للإستراتيجية الجهوية للنمو المتسارع والرفاه المشترك لتيرس زمور حسب المرتكز الإستراتيجي أدناه:

المجدول رقم 4: توزيع تمويل الإستراتيجية الجهوية للنمو المتسارع والرفاه المشترك 2023-2025 حسب الورشة والمرتكز الإستراتيجي

التوزيع السنوي			التكلفة (مليون (MRU	الورشة	المرتكز الإستراتيجي
2025	2024	2023			
45,03	78,58	86,69	210,30	الورشة 1: ترقية نمو متتنوع	المرتكز الإستراتيجي 1: تعزيز نمو قوي ومستدام و شامل
41,00	61,00	66,20	168,20	الورشة 2: البيئة والحد من الكوارث	
722,97	1 127,79	541,67	2 392,43	الورشة 3: تعزيز البنية التحتية الداعمة النمو الاقتصادي	
1 267,37	694,56	2 770,93	8771.22	المجموع الفرعي للمرتكز الإستراتيجي 1	
57,30	226,65	147,15	431,10	الورشة 4: تحسين النفاذ إلى التعليم والتكوين المهني وجودهما	
5,50	240,50	39,50	285,50	الورشة 5: تحسين ظروف النفاذ إلى الخدمات الصحية	
186,11	202,11	99,72	487,94	الورشة 6: ترقية التشغيل،	



				والشباب، والثقافة، وصمود الطبقات الأكثرة شاشة	
669,26	286,37	1 204,54	1,204.54	المجموع الفرعى للمترکز الاستراتيжи 2	
43,28	43,28	24,90	111,46	الورشة 7: الحكامة السياسية والأمن واللامركزية	المترکز الاستراتيجي 3: تعزيز الحكامة بجميع أبعادها
8,64	8,64	2,40	26,07	الورشة 8: حقوق الإنسان والعدالة ورقابة المواطن للعمل العمومي	
0,52	0,52	1,42	2,46	الورشة 9: الحكامة الإدارية والاقتصادية والمالية والاستفادة من العائد الديمغرافي	
52,44	28,72	139,99	139.99	المجموع الفرعى للمترکز الاستراتيجي 3	
1110,346	1 989,07	1 009,65	4 115. 46		

وفيما يتعلق بالتفاصيل حسب نشاط ميزانية الاستراتيجية الجهوية 2023-2025، فهي معروضة أدناه:



الجدول رقم 5 الميزانية التفصيلية لخطة عمل الاستراتيجية الجهوية للنمو المتسارع والرفاہ المشترك للفترة 2023-2025

التوزيع السنوي			التكلفة (مليون أوقية جديدة)	النشاط	المور	الورشة	المترکز الاستراتيجي
2025	2024	2023					
				تحسين المعرفة بمقدرات التعدين.			
	0.6	0.6		إشراك المجتمعات المحلية في قرارات تسيير المخافع الاجتماعية والاقتصادية لاستغلال المعادن			
				حماية البيئة بجميع أشكالها في إطار أنشطة التعدين من خلال تدابير لتقليل الآثار البيئية والاجتماعية			
				تسيير موقع الاستخراج الحري للذهب	ترقية الصناعات الاستخراجية ودفع	الورشة 1: ترقية نو	المترکز الاستراتيجي 1:
				تسيير الرئيق في إطار الاستغلال الحرفي الذهب			تعزيز نو قوي
				تسيير التلوث وعدوى موقع التعدين.			ومستدام وشامل
				تعزيز القدرات البشرية			
				مراجعة وتنفيذ خطة إغلاق منجم أكجوجت.			
				تحسين تسيير المقالع الحرفية.			
				تحسين ظروف تسويق الذهب الحرفي.			
20	30	50		دعم تطوير قطب للصيد في تانيت (تعزيز عرض الطاقة، الدعم بالتبريد، تجهيزات القاعدة)	إدماج الصيد البحري في اقتصاد		
4	4	6	14	دعم الصيد التقليدي في قرى إمبراكن	الجهة وتنمية		



التوزيع السنوي			التكلفة (مليون أوقية جديدة)	النشاط	المور	الورشة	المتركم الاستراتيجي
2025	2024	2023					
2	2	6	10	ترقية منتجات الصيد	المنتجات البحرية والمحافظة على الثروة البحرية		
5	10	5	20	تطوير موقع للصيد في المهاجرات			
-	-	-		ترقية التجارة وتوطيد الظروف من أجل أداء متوازن وشفاف لأسوق الولاية			
-	-	-		دعم القطاع الخاص على مستوى الولاية			
-	-	-		تعزيز العلاقات بين الإدارة والجهة والقطاع الخاص بالولاية			
0.34	0.34	0.34	1.02	تنظيم تكوين لصالح الفاعلين في مجال حماية المستهلك وقمع الغش.	ترقية التجارة		
0.4	0.4	0.4	1.2	تنظيم زيارات لصالح الفاعلين في مجال حماية المستهلك بالولاية إلى الولايات الأخرى لتبادل الخبرات في مجال حماية المستهلك وقمع الغش.			
0.05	0.05	0.05	0.15	القيام بحملات للتحليل ومراقبة جودة المواد الغذائية المتداولة في أسواق الولاية			
0.24	0.24	1.55	2.03	تعزيز قدرات الممثلين الجهوين لإدارة التجارة الداخلية ونظام حماية المستهلك ومكافحة الغش			
		1.5	1.5	دراسة تحديد المقدرات الزراعية للولاية	ترقية زراعة انتاجية		
		1	1	دراسة لتقييم موارد المياه في وادي اكجوجت	تنافسية ومستدامة		
5	5	5	15	إنشاء صندوق لدعم الزراعة			



التوزيع السنوي			التكلفة (مليون أوقية جديدة)	النشاط	المور	الورشة	المترن الاستراتيجي
2025	2024	2023					
	1	0.4	1.4	تأهيل 7 سدود			
		10.5	10.5	دراسات تأهيل وتشييد سدود وحواجز مائية			
		3.5	3.5	اقتناء آلات للزراعة خلف السد			
	1	1.1	2.1	حماية 14 موقع زراعية / سدود بالسياح			
		1.2	1.2	دراسة استصلاح بالتنقيط			
		3	3	أشغال استصلاح منظومة التنقيط			
1	2	2	5	تركيب مصدات الرياح / بساتين الخضروات ببنشاب			
	0.6	0.6	1.2	تشييد منظومتين لزح المياه في ببنشاب			
	0.8	1	1.8	تركيب سياجات شبكة حول بساتين الخضروات (15 هكتار)			
1	2	1	4	تنفيذ برنامج لتطوير نخيل التمر			
0.5	0.5	0.5	1.5	تنفيذ برامج لتعزيز قدرات المزارعين			
	0.35	0.4	0.75	القيام بحملات تحسيس / تطعيم	مضاعفة عائدات قطاع التنمية الحيوانية		
			مساءً	تجهيز وتفعيل مراكز الصحة الحيوانية ببنشاب			
	1	0.5	1.5	بناء سوق للماشية في أكجوجت			
	0.3	0.3	0.6	تفعيل المسالخ في أكجوجت وببنشاب			
			مساءً	إعادة إطلاق أنشطة حظرية ببنشاب			



التوزيع السنوي			التكلفة (مليون أوقية جديدة)	النشاط	المور	الورشة	المتر	الاستراتيجي
2025	2024	2023						
		2	2	دراسة لتحديد مناطق الأحواض				
5	5		10	تطوير وإنشاء أحواض تخزين المياه				
-	13	-	13	تشييد دار جهوية للصناعة التقليدية				
-	6.4	-	6.4	تطوير البنية التحتية للصناعة التقليدية على مستوى جميع المقاطعات بالولاية (بنشاب)	ترقية صناعة			
0.4	0.4	0.4	1.2	مشاركة حرفى إينشيري في المعارض الإقليمية والوطنية والدولية	تقليدية ذات بعد ثقافي متميز ومدمر			
-	2	-	2	دعم تعاونيات الصناعة التقليدية بولاية إينشيري ماليا	للدخل والتشغيل			
20	-	-	20	تنظيم الفعاليات والمعارض الإقليمية لمعرض الحرف اليدوية من الولاية والولايات الأخرى لبيع هذه المنتجات				
	0.2	0.2		إعداد دلائل ونشريات ومطويات حول وجهة تيرس زمور	إعادة تشغيل			
	0.45	0.45		إطلاق حملة اتصال وإعلام حول السياحة	السياحة وتطورها			
		مساءً		إقامة شراكات مع المكتب الوطني للسياحة				
0.1	0.2	0.2	0.5	دعم الاستثمارات الموجهة لترقية السياحة				
-	-	-		تحسين ظروف العمل والمعيشة للموظفين المحليين	المسؤولية المجتمعية			
-	-	-		تكيف معدات التعدين مع ظروف التشغيل في موريتانيا وخاصة حرارة الصيف الشديدة	الورشة 2: البيئة			
-	-	-		تحسين شروط السلامة للعاملين بالمنجم ضد حوادث العمل	الشركات استغلال			
					الموارد الطبيعية			



التوزيع السنوي			التكلفة (مليون أوقية جديدة)	النشاط	المور	الورشة	المتركي الاستراتيجي
2025	2024	2023					
-	-	-		التفاوض مع شركة استغلال المنجم لزيادة مبالغ الضرائب المحلية من المعدن لجعلها متناسبة مع الإيرادات الناتجة من استغلاله			
-	-	-		التفاوض مع شركة استغلال المعادن لزيادة المبالغ المخصصة للتنمية المجتمعية (الصحة، والتعليم، والمياه، والطاقة، إلخ) في مناطق التعدين بالولاية.			
-	-	-		تحديد المعلومات المتعلقة بفرض العمل التي يوفرها التعدين ومشاركتها بشفافية مع الإدارة والجهة			
-	-	-		التقييم المنسق بين شركة التعدين والإدارة والجهة للباحثين المحليين عن عمل مع تصنيف مؤهلاتهم وكفاءاتهم			
-	-	-		إعطاء الأولوية في مجال التوظيف للمرشحين المحليين ذوي المهارات والمؤهلات المطلوبة من أجل تحسين فوائد استغلال المنجم على سكان الولاية.			
-	-	-		تنفيذ برنامج تكوينية لمساعدة العمالة المحلية على تحسين كفاءاتها أو اكتساب كفاءات جديدة			
-	-	-		إعطاء الأولوية في مجال منح الصفقات العمومية للمقاولين المحليين الذين يتمتعون بالكفاءات والمؤهلات المطلوبة لتحسين فوائد استغلال المنجم على سكان الولاية			



التوزيع السنوي			التكلفة (مليون أوقية جديدة)	النشاط	المور	الورشة	المترن الاستراتيجي
2025	2024	2023					
-	-	-		التحسيس والتواصل بشأن المشاريع الاجتماعية التي تنفذها شركات الاستغلال من أجل مزيد من قبول السكان لمشاريع التعدين			
-	-	-		تمويل المشاريع الاجتماعية (التعليم، الصحة، مياه الشرب، الطاقة) والبنية التحتية (المساهمة في إعادة تأهيل طريق نواكشوط -أكجوجت بما يتناسب مع مساهمة نقل المنجم في تدهوره)			
3	4	3	10	متابعة الآثار البيئية لشركات استغلال المعادن والمقالع			
4	6	20	30	القيام بحملات لترميم المواقع المتدورة			
		5	5	القيام بحملات للصرف الصحي بأكجوجت			
5	5	10	20	مشروع الصرف الصحي المستدام في أكجوجت (جمع وتسخير النفايات المنزلية، إعادة استخدام النفايات، إلخ).			
7	8	5	20	أعمال تشجير في القرى الشاطئية			
	2	3	5	إعادة تأهيل الأراضي المتدورة (ثبت الكثبان الرملية، الحفاظ على التربة)			
12	12	6	30	البذر الجوي للمناطق الملائمة			
	5	5	10	إنجاز مساحات خضراء في أكجوجت			
	3	3	6	تعزيز تطبيق النظم البيئية من حيث التخفيف من حدة الآثار وترميم المواقع المهجورة			



التوزيع السنوي			التكلفة (مليون أوقية جديدة)	النشاط	المور	الورشة	المترن الاستراتيجي	
2025	2024	2023						
		5	5	تقييم الحالة المرجعية لتلوث الغلاف الجوي (إطلاقات الملوثات، الغبار)				
	6		6	تحليل حالة وإجراءات تقوية الشريط الرملية في إينشيري				
	1.2	1.2		دراسة لشطف مياه الأمطار	تسخير الكوارث والطوارئ	البنية التحتية للطاقة	الورشة 3: تعزيز البنية التحتية لدعم النموا الاقتصادي	
10	10		20	تنفيذ أشغال لتصريف مياه الامطار				
		مساءً		تشغيل وتشغيل محطة أكجوجوت وبنشاب للطاقة الشمسية	البنية التحتية للطاقة	البنية التحتية للتوصيل		
		مساءً		تدعم محطات الطاقة الحرارية القائمة				
266	266	-	532	تأهيل مقطع أكجوجوت-الكيلومتر 76	البنية التحتية للتوصيل	البنية التحتية للتوصيل		
-	-	118	118	استكمال إنشاء طريق بنشاب-طريق نواذيبو (73 كم)				
375	375	-	750	إعادة تأهيل طريق نواكشوط-أكجوجوت (250 كم)	البني التحتية للتوصيل	البني التحتية للتوصيل		
10	10	10	30	فك العزلة عن مناطق الإنتاج على مستوى الولاية				
64.33	64.33	64.33	192.99	تعزيز منظومة صيانة الطرق على مستوى الولاية من خلال لامركزية النشاط الذي تقوم به مؤسسة أشغال صيانة الطرق.	البني التحتية للتوصيل	البني التحتية للتوصيل		
0.64	0.64	0.64	1.92	انتظام عمليات إزاحة الرمال وإبعاد الكثبان الرملية على طول طرق الولاية				
-	0.82	-	0.82	تركيب منصات وزن للتحكم في الحمولة الزائد على طول طرق الولاية	على مستوى المحطة الطرقبية المبنية على مستوى عاصمة الولاية	البني التحتية للتوصيل		
-	-	-		زيادة مستوى تنظيم الناقلين بالولاية عبر استغلال الخدمات الموفرة				



التوزيع السنوي			التكلفة (مليون أوقية جديدة)	النشاط	المحور	الورشة	المتركمز الاستراتيجي
2025	2024	2023					
			مساءً	تشغيل محطة تحلية أكجوجت	البنية التحتية للمياه والصرف الصحي	الورشة	المتركمز الاستراتيجي
400	340	740		تركيب محطة لتحلية مياه البحر في الميجرات			
	0.6	0.6		تنظيم استخدام المياه من بحيرة بنشاب			
	0.8	0.8		تحيين المخطط التوجيهي للصرف الصحي لأكجوجت			
3	2		5	إعادة تأهيل شبكة الصرف الصحي القائمة في أكجوجت وتوسيعها			
	0.8	0.8		إعداد المخطط التوجيهي للصرف الصحي لبنشاب			
				تطوير حلقة محلية على مستوى أكجوجت لتحسين الوصول إلى الإنترنت (شركات الهاتف)			
				ربط بنشاب بالشبكة الوطنية للنطاق العريض (شركات الهاتف)			
				ربط بنشاب بشبكة الألياف على محور نواكشو-نواذيبو			
				تمهيد الجيل الرابع في جميع أنحاء الولاية (شركات الهاتف)			
				ربط المناطق الريفية حيث لا ترغب شركات الاتصالات وال نطاق العربيض في الاستثمار أو لا يستطيعون الاستثمار دون دعم عمومي (صندوق النفاذ الشامل) لسد الثغرات الموجودة في البنية التحتية الرقمية.	البنية التحتية المتعلقة بالتقنيات الجديدة	الورشة	المتركمز الاستراتيجي
	1.5	1.5		إعداد مخطط توجيهي للاستصلاح الحضري في أكجوجت			
5	5	10		مواصلة تنفيذ برنامج السكن الاجتماعي			



التوزيع السنوي			التكلفة (مليون أوقية جديدة)	النشاط	المور	الورشة	المتركم الاستراتيجي
2025	2024	2023					
				استحداث منظومة لتسهيل النفايات.	والتجهيزات العمومية والإسكان والعمان		
4	4		8	تنفيذ برنامج إعادة تأهيل وتشييد البنية التحتية الاقتصادية الحضرية	والتجهيزات العمومية والإسكان والعمان		
	2	2	4	بناء وتجهيز 4 رياض مرحلة ما قبل المدرسة	التعليم ما قبل المدرسي		
	5		5	إعادة تأهيل مبنى الإدارة الجهوية للتهذيب الوطني بأكجوجوت			
	6		6	تشييد مبني المفتشيات المقاطعية للتهذيب الوطني			
	0.5	0.5	0.5	تزويد الإدارة الجهوية للتهذيب الوطني والمفتشيات المقاطعية للتهذيب الوطني بالملفات وأثاث الكمبيوتر			
	4		4	اقتناء سيارات للمفتشيات المقاطعية للتعليم			
24	48	48	120	بناء وتأهيل 8 مدارس			
0.15	0.5	0.5	1.15	تجهيز المدارس الأساسية بالمعدات المكتبية ووحدة للمعلوماتية			
0	7	8	15	بناء سور لحماية المؤسسات التعليمية			
			0	اكتتاب حراس وعمال نظافة			
1	1	1	3	تزويد المدارس بالمعدات البيداغوجية عند افتتاح السنة الدراسية			
1	1	1	3	غرس الأشجار في بنايات الإدارة الجهوية للتهذيب الوطني والمفتشيات المقاطعية للتعليم والمدارس والإعداديات والثانويات			



التوزيع السنوي			التكلفة (مليون أوقية جديدة)	النشاط	المور	الورشة	المترن الاستراتيجي
2025	2024	2023					
	2	2	4	ربط المدارس والمؤسسات بشبكة الشركة الوطنية للمياه وتركيب حنفيات مدرسية			
	3.5	3.5	7	بناء وإعادة تأهيل المراحيض			
0.5	1	2	3.5	إدخال التقنيات الجديدة للإعلام والاتصال والرقمنة في المدارس			
0.3	0.3	0.3	0.9	إنشاء كفالات مدرسية لـ 50 تلميذا			
	3	3	6	اقتناء ونقل 1000 طاولة مدرسية			
0	16		16	تشييد مدرسة للتطبيق			
	5	5	10	تزويد مدرسة تكوين المعلمين بالملفات وأثاث الكمبيوتر			
		2	2	تجهيز وافتتاح مطعم مدرسة تكوين المعلمين			
0.1	0.1	0.1	0.3	صندوق خاص لتعليم الأطفال			
0.25	0.25	0.25	0.75	القيام بحملات اتصال واعلام وتكوين لفائدة الفاعلين (لجان تسيير المؤسسات المدرسية ورابطات آباء التلاميذ)			
		2	2	بناء وتجهيز أكشاك المعهد التربوي الوطني			
			0	توفير الكتاب المدرسي			
30	0	30	60	بناء 4 إعداديات وثانويات			
0	0	6	6	التجهيزات المكتبية للإعداديات والثانويات			
0	0	8	8	بناء 15 مرحاضا في الإعداديات والثانويات			



التوزيع السنوي			التكلفة (مليون أوقية جديدة)	النشاط	المور	الورشة	المترّكز الاستراتيجي
2025	2024	2023					
0	0	2	2	غرس الأشجار في الإعداديات والثانويات	التعليم العالي	الورشة 5: تحسين ظروف النفاذ إلى الخدمات الصحية	الاستراتيجي
	100	10	110	بناء وتجهيز مركب جامعي لصالح المحظرة الشنقيطية			
	10	5	15	تجهيز المحظرة الشنقيطية			
	9	3	12	بناء وتجهيز المبني للتعليم الأصلي			
0	2	2	4	بناء وتجهيز 4 محاضرات طيارين			
0.1	0.1	0.1	0.3	تجهيز المراكز الصحية لتعزيز الصحة الجنسية والإنجابية			
0.1	0.1	0.1	0.3	دعم برامج مكافحة الأمراض المنتقلة عن طريق الجنس وفيروس نقص المناعة المكتسب / الإيدز			
0.25	0.25	0.25	0.75	حملات تعزيز صحة الأم والطفل			
0.25	0.25	0.25	0.75	دعم تسيير النفايات الطبية والنظافة الصحية			
1	1	1	3	حملات الإعلام والاتصال			
0.25	0.25	0.25	0.75	تعزيز صحة الشباب والراهقين	حكامة المنظومة الصحية	الورشة 5: تحسين ظروف النفاذ إلى الخدمات الصحية	الاستراتيجي
1	2	2	5	تطوير الصحة الإلكترونية			
2	2	1	5	تعزيز النظم الصحية			
0.3	0.3	0.3	0.9	تعزيز الرضاعة الطبيعية الحصرية والمكمولات الغذائية			
0.25	0.25	0.25	0.75	التكفل بالأمراض المنتقلة عن طريق الجنس في جميع المرافق الصحية			



التوزيع السنوي			التكلفة (مليون أوقية جديدة)	النشاط	المور	الورشة	المترن الاستراتيجي
2025	2024	2023					
0	10		10	بناء مقر للإدارة الجهوية للصحة	البنية التحتية والتجهيزات الصحية	الورشة 6: ترقية التشغيل، ترقية التشغيل والشباب، والثقافة، المنتج والعمل وقدرة الفناد اللائق	الاستراتيجي
	4		4	شراء سيارات للنقاط الصحية			
10	5	15		تجهيز المركز الصحي ببنشاف			
	5	5		تجهيز 5 نقاط صحية			
0	0	4	4	تزويد المنشآت الصحية بالأدوية والتجهيزات			
	10	10	20	إعادة تأهيل مستشفى أكجوجت			
0	200	10	210	تجهيز المستشفى الجهوبي			
-	-	0.30	0.3	ترجمة الاستراتيجية الوطنية للتشغيل (2019-2030) إلى سياسة لدعم اندماج الشباب على مستوى الجهة بأساليب تشغيل ملائمة.	اللائق الأكثر هشاشة على الصمود	الورشة 6: ترقية التشغيل، ترقية التشغيل والشباب، والثقافة، المنتج والعمل وقدرة الفناد اللائق	الاستراتيجي
-	-	0.15	0.15	تطبيق السياسة الجهوية لإدماج الشباب في برامج الدعم لإضفاء الطابع الرسي على المبادرات غير المصنفة، ولا سيما في مدينة أكجوجت			
0.07	0.07	0.07	0.21	تنفيذ مشروع دعم قابلية التشغيل والدمج الاجتماعي-الاقتصادي للشباب ذوي المشاشة من خلال مشاركة الشباب المتحدرین من ولاية إينشيري في أنشطة التحسيس والتکوین على مهارات الحياة مع تكوينات مؤهلة للحصول على شهادات، فضلا عن تعزيز ودعم المهاكل الوسيطة والتکوین وتقویل شركات الشباب.			



التوزيع السنوي			التكلفة (مليون أوقية جديدة)	النشاط	المور	الورشة	المتركي الاستراتيجي
2025	2024	2023					
0.16	0.16	0.16	0.48	تنفيذ مكونة "الدعم الفني والمالي للمقاولين في مشروع دعم قابلية التشغيل والدمج الاجتماعي والاقتصادي للشباب ذوي الهشاشة من خلال الدعم الفني والمالي للمقاولين في الولاية لتنفيذ مشاريعهم			
-	-	0.30	0.3	تعزيز ودعم هيكل الوساطة والتكون والتمويل لشركات الشباب لتوطينهم في الوسط الريفي، وتطوير آليات لنفاذهم إلى الأرض والملكية العقارية بهدف توطينهم في أراضيهم			
0.24	0.24	1.55	2.03	تعزيز قدرات التدخل للمصلحة الجهوية للشباب			
-	-	0.30	0.3	إجراء مسوحات للتعرف على احتياجات وطلعات شباب الولاية			
1	1	-	2	إعادة تأهيل البنية التحتية للشباب بالولاية (ملعب، مركز استقبال).			
-	-	-	0	تشجيع البلديات وفاعلي القطاع الخاص في الولاية على الاستثمار في بناء حدائق جذابة			
1	1	1	3	تنفيذ برنامج تطوير البنية التحتية والأنشطة الثقافية والرياضية وترقية التقاليد الرياضية الجهوية (كرة القدم، الرماية، المهرجانات الثقافية، إلخ).			
5.54	5.54	3.39	14.47	مواصلة تنفيذ البرنامج الوطني للتحویلات الاجتماعية "تكافل" لصالح فقراء إنشيري			
3.75	3.75	3.75	11.25	مواصلة تنفيذ برنامج شبكات الأمان الاجتماعي للاستجابة للصدمات			
13	13	13	39	مواصلة تنفيذ برنامج تموين			



التوزيع السنوي			التكلفة (مليون أوقية جديدة)	النشاط	المور	الورشة	المتركم الاستراتيجي
2025	2024	2023					
130	130	43.5	303.5	مواصلة تنفيذ برنامج السكن "داري"			
				استمرار تنفيذ برنامج "التشيله"			
-	-	-	0	انتظام تزويد دكاكين أمل الموجودة في ولاية إينشيري			
-	-	-	0	تزويد دكاكين أمل الموجودة في ولاية إينشيري بكميات كافية من المواد الغذائية			
-	-	0.15	0.15	إنشاء منظومة فعالة لمتابعة المبيعات على مستوى دكاكين أمل بالولاية			
-	-	-		تعزيز الرقابة على أسعار المنتجات المتداولة في أسواق المنتجات الغذائية بالولاية			
-	-	0.30	0.3	تحسين المنهجي لأدوات المسح المستخدمة والتي توفر معلومات عن الوضعية الغذائية والتغذوية الراهنة من أجل وضع الإسقاطات الممكنة للمستقبل ،			
-	-	0.15	0.15	تركيز عرض البرامج حسب الطلب من خلال زيادة مشاركة المستفيدين في تحديد احتياجاتهم			
-	16	-	16	تعزيز البنية التحتية للتخزين من خلال بناء عناصر للتخزين وتحسين الظروف الصحية للمنتجات المخزنة			
-	-	-	0	تحسين الإنتاج الغذائي المحلي			



التوزيع السنوي			التكلفة (مليون أوقية جديدة)	النشاط	المور	الورشة	المتركيز الاستراتيجي
2025	2024	2023					
-	-	0.30	0.3	وضع وسائل أو أنظمة للإعلام والاتصال لنشر المعارف المناسبة حول الأغذية وأنمط الاستهلاك بهدف تحسين الحالة التغذوية والصحية لسكان الولاية؛			
3.85	3.85	3.85	11.55	انتظام تزويد نقاط بيع الأسماك الموجودة بولاية إينشيري			
-	-	-	0	تزويد نقاط بيع الأسماك الموجودة في ولاية إينشيري بكثيارات كافية			
27.5	27.5	27.5	82.5	توسيع وتحسين التغذية على مستوى الكفالات المدرسية			
-	-	-		تشكيل مخازن جهوية للأمن الغذائي ووضع أنظمة لشراء فائض الإنتاج			
0.48	0.48	3.10	4.06	تعزيز الوسائل البشرية واللوجستية لوكالاء الأمن على مستوى مدن الولاية وبشكل خاص مدينة أكجوجت.			
-	-	-		إحصاء الأجانب الوافدين إلى الولاية الذين يمارسون أنشطة البحث عن الذهب لمعرفة العدد والتحكم في تواجدهم.	الأمن والسلم واللحمة الاجتماعية	الورشة 7: الحكومة	المتركيز الاستراتيجي
-	-	-		تحسيس المواطنين لترسيخ ثقافة السلامة بينهم			
-	-	-		التطبيق الصارم للنظم من طرف مفتشية التشغيل من أجل رقابة ممارسات التعاقد من الباطن التي تحدد السلم الاجتماعي		السياسية والأمن واللامركزية	الاستراتيجية 3: تعزيز الحكومة بكافة أبعادها
-	-	-		تعزيز المصادر البشرية وقدرات المصالح اللامركزية للولاية والمجموعات الإقليمية والمؤسسات الجهوية	اللامركزية والتنمية المحلية		
42	42	21	105	تبسيط إجراءات الأمر بالصرف وتحويل ميزانيات البلديات			



التوزيع السنوي			التكلفة (مليون أوقية جديدة)	النشاط	المور	الورشة	المترّكز الاستراتيجي
2025	2024	2023					
-	-	-		إشراك الجماعات الإقليمية (الجهة والبلديات) صاحبة الاختصاص في تنفيذ البرامج القطاعية التي تنفذها الدولة المركزية.			
-	-	-		تفعيل سلطة اللجنة الجهوية للتنمية في مجال قيادة ومتابعة المشاريع المنفذة لصالح الولاية.			
0.8	0.8	0.8	2.4	تعزيز المصادر البشرية وقدرات المصالح اللامركزية للولاية والمجموعات الإقليمية والمؤسسات الجهوية			
0.12	0.12	0.12	0.36	تشمين المنظومة الأهلية عن قرب في مجال عرض المساعدة القانونية على مستوى ولاية إنشيري	تعزيز العدالة	الورشة 8: حقوق الإنسان والعدالة	ورقة المواطن للعمل العمومي
-	-	-	0	عرض المساعدة القانونية للمتقاضين ذوي الهشاشة في الولاية في جميع مراحل الإجراءات القضائية، من تحقيق الشرطة إلى المحاكمة.			
4.92	4.92	4.92	14.76	دعم قدرات المصادر البشرية وأعوان القضاء بولاية تيرس زمور			
0.71	0.71	0.7178	2.1378	إعداد وتنفيذ برنامج لإعادة تأهيل ومواءمة البنية التحتية الإدارية ودور الحبس وإدارة السجون على مستوى ولاية إنشيري.			
-	-	0.15	0.15	دعم إنشاء هيئات للتشاور بين ممثلي السلطات (الإدارة، الجهة، البلديات) ومنظمات المجتمع المدني العاملة على مستوى ولاية تيرس زمور حول مختلف قضايا التنمية في الولاية.	رقابة المواطن على العمل العمومي وتطوير منظمات		



التوزيع السنوي			التكلفة (مليون أوقية جديدة)	النشاط	المور	الورشة	المترّك الاستراتيجي
2025	2024	2023					
-	-	-		تعزيز قدرات واستقلالية عمل منظمات المجتمع المدني العاملة في ولاية إنشيري			
-	-	-		ترقية مشاركة منظمات المجتمع المدني في السياسات المحلية وفي إعداد ومتابعة تنفيذ المشاريع المنفذة على مستوى الولاية بطريقة شاملة ومناسبة ومستنيرة وشفافة.			
-	-	-		إنشاء آليات للتواصل بين منظمات المجتمع المدني الناشطة على مستوى الولاية والبلديات والمواطنين، من أجل تنسيق أكبر للأعمال، والاستفادة من الممارسات والتجارب الجيدة			
0.786	0.786	0.786	2,358	تعزيز المصادر البشرية والمالية لمنظمات المجتمع المدني الناشطة على مستوى الولاية			
2.10	2.10	2.10	6.3	دعم فاعلي وسائل الإعلام الناشطين على مستوى الولاية حول إجراء الحوارات وحقوق الإنسان وحقوق المواطن والحكامة المحلية والمواطنة			
-	-	-		موازنة الأفاق الزمنية لتنفيذ وثائق التخطيط التنموي (الإستراتيجية الجهوية للنمو المتسارع والرفاه المشترك، خطط التنمية البلدية، خطط التنمية المحلية، إلخ.)	نظام تخطيط التنمية	الورشة 9: الحكومة الإدارية والاقتصادية والمالية	



التوزيع السنوي			التكلفة (مليون أوقية جديدة)	النشاط	المور	الورشة	المتركم الاستراتيجي
2025	2024	2023					
-	-	0.30	0.3	الترابط بين مختلف مستويات تخطيط التنمية على مستوى الولاية (تجسيد الاستراتيجية الجهوية في خطط التنمية البلدية وتجسيد هذه الأخيرة في خطط تنمية محلية)			والاستفادة من العائد الديمغرافي
-	-	-		موازنة منهجيات إعداد وثائق تخطيط التنمية على مستوى الولاية (الاستراتيجية الجهوية للنمو المتسارع والرفاه المشترك ، خطط التنمية البلدية ، مخططات التنمية المحلية ، إلخ) من خلال إعداد تصاميم نموذجية			
-	-	-		إعداد خطط تنموية واقعية بتمويل مكتسب أو معها			
-	-	-		الإشراك الحقيقي للفاعلين الذين من المحتمل أن يشاركون في تنفيذ خطط التنمية من أجل تبني أكبر لها			
-	-	-		مراجعة الأبعاد الأفقية في تخطيط التنمية على مستوى الولاية (الاستراتيجية الجهوية للنمو المتسارع والرفاه المشترك، خطط التنمية البلدية، مخططات التنمية المحلية ...) (البيئة، النوع، التشغيل ...)			
-	-	-		توسيع أنشطة المرصد الوطني للعائد الديمغرافي من أجل تغطية ولاية إينشيري		الاستفادة من العائد الديمغرافي	
-	-	0.30	0.3	إعداد مؤشرات مفصلة على المستويات: الجهوية والبلدية والمحلية المتعلقة بالاستفادة من العائد الديمغرافي على مستوى ولاية إينشيري			



التوزيع السنوي			التكلفة (مليون أوقية جديدة)	النشاط	المور	الورشة	المترن الاستراتيجي
2025	2024	2023					
-	-	0.30	0.3	قيام وحدة نظام جمع البيانات ومنظومة معلومات المرصد الوطني للعائد الديمغرافي بجمع البيانات على أساس المسوحات والاستطلاعات وإنجاز الدراسات على مستوى ولاية إنشيري لاستخلاص المؤشرات المتعلقة بالاستفادة من العائد الديمغرافي			
-	-	-		قيام وحدة نظام جمع البيانات والمعلومات في المرصد الوطني للعائد الديمغرافي بتنظيم حملات مناصرة لدى صناع القرار الجهوبيين (الوالى والمجلس الجهوى) وقادرة الرأى في الولاية من أجل ضمان التزامهم بالعائد الديمغرافي.			
-	-	-		تنظيم وحدة النشر والاتصال والمناصرة لدى المرصد الوطني للعائد الديمغرافي لجلسات تحسيس للسكان حول أهمية الاستفادة من العائد الديمغرافي.			
0.52	0.52	0.52	1.56	تنفيذ برنامج لدعم قابلية تشغيل النساء وتمكينهن لتعزيز مشاركة المرأة في النشاط الاقتصادي، وخاصة في الوسط الريفي: ريادة الأعمال النسوية، واستبقاء الفتيات في المدارس، وصحة الأم والطفل والتخطيط الأسرى			